



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

Presidente: Desembargadora SUZY ELIZABETH CAVALCANTE KOURY

Membros do Sistema de Gestão presentes: Desembargador WALTER ROBERTO PARO, Corregedor Regional, Juíza Érika Moreira Bechara, Juiz OTÁVIO BRUNO DA SILVA FERREIRA (como membro do Sistema de Gestão e representante do Presidente da AMATRA VIII), servidores ALACID CORRÊA GUERREIRO, ALBERTO STEVEN SKELDING PINHEIRO, ÁLVARO JOSÉ DA SILVA RÔLO, BENEDITO SOCORRO DE MORAES VILA REAL, EDNEY JOSÉ MARTINS PEREIRA, ÉDME DOS SANTOS TAVARES JUNIOR, ENAEMAYRA DUQUE MACHADO, MARCO AURÉLIO FIDELIS RÊGO, MÔNICA MORAES RÊGO GUIMARÃES, NARLICELMA SOBRAL SANTOS RAMOS, REGINA UCHÔA DE AZEVEDO, RODOPIANO ROCHA DA SILVA NETO, SIMONE PÍPOLOS COSTA.

Demais participantes: ALBERTO ALLAN DA SILVA RODRIGUES (COGIN), BÁRBARA CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA BARBOSA (COGES), ELCY LEAL DA CUNHA (representando o Diretor-Geral), INÊS DE LOURDES RODRIGUES DE ARAÚJO (Chefe da DIGEA-COGIN), FLÁVIO MARCÍLIO PAIVA RAMOS (Governança de TIC-SETIN), JÂNIO DE OLIVEIRA TORRES (Assistente do Memorial, representando a Curadora do Memorial da JT8), LEONARDO FERRAZ FELICIANO (Governança de TIC-SETIN), LILIANE COHEN CALIXTO TRINDADE (Secretária da Corregedoria), LUIZ CARLOS DAMASCENA (Assistente de Apoio ao Sistema e-Gestão-COGES), MILTONIEL NARCISO SOBRAL SANTOS (Chefe da Seção de Gestão Socioambiental), PATRÍCIA MARIA PEREIRA GUERREIRO DA SILVA (representando a Secretária-Geral da Presidência), PAULO FERNANDO RODRIGUES (Chefe da SeEST-COGES), RAPHAEL EUSTÁQUIO ALVES VILELA (SETIN), TAÍSSA DO ROCIO BENCKE GONÇALVES (ASCOM), THIAGO RODRIGUES REIS (Chefe da SePRO-COGES).

Membros do Sistema de Gestão com ausências justificadas: Desembargadora SULAMIR PALMEIRA MONASSA DE ALMEIDA (por motivo de férias), servidor GEORGE ROCHA PITMAN JÚNIOR (por motivo de férias), servidora MILENE CASTELO BRANCO DA FONSECA (por motivo de licença médica).

REGISTROS	
1º ITEM	OBJETIVOS DA REUNIÃO
INFORMAÇÃO	A Excelentíssima Desembargadora Presidente Suzy Elizabeth Cavalcante Koury procedeu à abertura da reunião, cumprimentando a todos os presentes. Ressaltou os bons resultados verificados na Justiça do Trabalho da 8ª Região, no ano anterior, e incentivou os gestores à busca de novos bons resultados. Colocou-se à disposição para apoiar na consecução dos trabalhos. Em seguida, passou a palavra ao servidor Rodopiano Neto, que iniciou uma breve



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>apresentação do mapa estratégico do TRT8, mostrando as perspectivas e objetivos até 2020 e a situação atual dos indicadores. Na sequência, passou a apresentar o detalhamento dos indicadores e metas estratégicas institucionais e nacionais, bem como as metas específicas do CSJT, conforme dados levantados do Sistema e-Gestão e do Sistema de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho (SIGEST).</p>
2º ITEM	METAS INSTITUCIONAIS
TEMA	EFICIÊNCIA OPERACIONAL
	<p>OBJETIVO - APERFEIÇOAR OS PROCEDIMENTOS JUDICIAIS DE MODO A IMPULSIONAR A EXECUÇÃO</p> <p>META 1 - Aumentar para 50% os municípios atendidos pela Justiça do Trabalho da 8ª Região, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta alcançada (índice de acesso à justiça): previsão da meta para dezembro/2016 de 30%; índice realizado de 65,63%;</p> <p>META 2 - Reduzir para 40% a taxa de congestionamento na fase de execução no 1º Grau, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2016 de 46%; índice realizado de 55%;</p> <p>META 03 - Atingir, até dezembro de 2020, 10 ações anuais voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista nas fases de conhecimento e execução.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para dezembro/2016 de 6 ações; índice realizado de 9 ações;</p> <p>META 4 - Reduzir para 15% a taxa de congestionamento na fase de conhecimento, em 1º e 2º grau, até dezembro de 2020</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2016 de 18,5%; índice realizado de 28,3%;</p> <p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para dezembro/2016 de 18,5%; índice realizado de 30,05%;</p> <p>Meta cumprida no 2º Grau: previsão da meta para dezembro/2016 de 18,5%; índice realizado de 18,39%;</p> <p>OBS.: Rodopiano lembrou que o acompanhamento mais aproximado com as Turmas pode ter possibilitado o</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>atingimento da meta. O Corregedor Regional questionou o possível motivo de não atingimento da meta pelo 1º Grau, uma vez que as metas para as duas instâncias é igual. Ao que Rodopiano respondeu: que esta ocorrência pode ser em função, possivelmente, do cenário atípico de restrições da força de trabalho, tanto de magistrados quanto de servidores.</p> <p>META 5 - Reduzir para 150 dias o prazo médio de tramitação das ações submetidas ao rito ordinário na fase de conhecimento, em 1º e 2º Grau, até dezembro de 2020</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2016 de 170 dias; índice realizado de 247 dias;</p> <p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para dezembro/2016 de 95 dias; índice realizado de 148 dias;</p> <p>Meta não alcançada no 2º Grau: previsão da meta para dezembro/2016 de 75 dias; índice realizado de 100 dias;</p> <p>META 06 - Prolatar 100% das decisões judiciais na forma líquida, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2016 de 85%; índice realizado de 76,67%.</p> <p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para dezembro/2016 de 100%; índice realizado de 98,56%.</p> <p>Meta não alcançada no 2º Grau: previsão da meta para dezembro/2016 de 50%; índice realizado de 21,48%.</p>
TEMA	GOVERNANÇA
	<p>META 07 - Alcançar índice de ao menos 70% em governança judiciária até 2020.</p> <p>Dados ainda não divulgados pelo TCU.</p> <p>META 08 - Alcançar um índice de 80% de cumprimento das recomendações do PRONAME até 2020.</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2016 de 40%; índice realizado de 22,22%.</p> <p>OBS.: Rodopiano lembrou que o não alcance da meta está relacionado também à restrição orçamentária. Repassou a palavra ao Chefe da Seção Documental, Sr. Benedito Vila</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>Real, que informou que a principal questão, no momento, é o tratamento da massa documental acumulada, com digitalização da informação para disponibilização (em torno de 65.000 caixas de documentos de processos judiciais). Ressaltou, ainda, o projeto de eliminação de 13.000 processos, porém os recursos humanos são poucos para o grande volume de processos, precisando, ao menos, de estagiários para auxiliar no trabalho. Frisou também que estão atuando na guarda de arquivos.</p> <p>Nesta ocasião, a Exm^a. Sr^a. Presidente declarou que pretende reunir com os gestores de cada iniciativa para verificar o que se poder fazer no andamento dos trabalhos.</p> <p>META 09 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de pessoas até 2020.</p> <p>Dados ainda não divulgados pelo TCU.</p> <p>META 10 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de TI até 2020.</p> <p>Dados ainda não divulgados pelo TCU.</p>
TEMA	ORÇAMENTO
	<p>OBJETIVO: PROMOVER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA SUSTENTÁVEL ALINHADA À ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL</p> <p>META 11 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em sustentabilidade até 2020.</p> <p>Meta cumprida em 2015: meta anual de 80,36%. Mantida a tendência atual (índice em dezembro/2016 de 50%), a meta será alcançada.</p> <p>Obs.: destaque para os trabalhos que a Comissão Permanente de Gestão Ambiental vem realizando. Também na COMAT já vêm sendo observados os critérios de sustentabilidade na aquisição de materiais.</p> <p>META 12 - Alcançar 95% de aplicação dos recursos orçamentários estratégicos ao final de cada exercício.</p> <p>Meta cumprida: previsão da meta para dezembro/2016 de 95%; índice realizado de 99,24%.</p> <p>OBS.: destaque para a execução de obras, efetivação de capacitações, aquisições da área de T.I. etc., com</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	acompanhamento permanente da COFIN e SEADM.
3º ITEM	METAS NACIONAIS
	META 1 - Julgar mais processos que os distribuídos Meta não cumprida (índice de processos julgados): previsão da meta para dezembro/2016 de 100%; índice realizado de 99,70%; Obs.: Rodopiano informou que a SETIN está reprocessando todo o ano de 2016, com prazo final para o dia 10/02/2017.
	META 2 - Julgar processos mais antigos Meta alcançada (índice de processos antigos): previsão da meta para dezembro/2016 de 90%; índice realizado de 94,70%;
	META 3 - Aumentar em 2% o índice de conciliação na fase de conhecimento, em relação à média do biênio 2013/2014 (correspondente ao Indicador ICONc do CSJT) Meta não cumprida: previsão da meta para dezembro/2016 de 37,93%; índice realizado de 31,93%.
	META 5 - Impulsionar processos à execução Meta não cumprida (índice de execução): previsão da meta para dezembro/2016 de 100%; índice realizado de 77,46%; OBS.: Nesse ínterim, Rodopiano frisou novamente a questão da necessidade das baixas adequadas nos processos que se encontram nessa fase. Lembrou, ainda, que o corte orçamentário e o contexto financeiro do país podem ter contribuído para a queda da liquidez de modo geral, prejudicando o alcance do índice.
	META 6 - Priorizar o julgamento das ações coletivas Meta alcançada no 1º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para dezembro/2016 de 100%; índice realizado de 100%; Meta alcançada no 2º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para dezembro/2016 de 100%; índice realizado de 100%;
	META 7 - Priorizar o julgamento dos processos dos maiores



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>litigantes e dos recursos repetitivos</p> <p>Meta cumprida (índice de redução do acervo dos maiores litigantes): previsão da meta para dezembro/2016 de 100%; índice realizado de 111,21%.</p> <p>OBS.: Rodopiano frisou o trabalho realizado pelos servidores da SETIN, na geração de relatórios, que conseguiu diminuir a taxa de maiores litigantes, além do cruzamento de dados do CNPJ, resultado de trabalho conjunto da SETIN e COGES, bem como os procedimentos de centralização de processos. Houve sugestão de que, durante as Correições, sejam revistos esses processos centralizados para auxiliar na melhoria do índice.</p>
4º ITEM	<p>INDICADORES DA JUSTIÇA DO TRABALHO - CSJT</p>
	<p>META 2 - Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado (IEOD)</p> <p>Meta cumprida: previsão da meta para dezembro/2016 de 57,48%; índice realizado de 74,03%.</p>
	<p>META 5 - Tempo Médio de Duração do Processo - 1ª Instância - Fase de Conhecimento (TMDP1c)</p> <p>Meta não cumprida: previsão da meta para dezembro/2016 de 116 dias; índice realizado de 148 dias.</p>
	<p>META 4 - Tempo Médio de Duração do Processo - 2ª Instância (TMDP2)</p> <p>Meta não cumprida: previsão da meta para dezembro/2016 de 162 dias; índice realizado de 196 dias.</p>
5º ITEM	<p>METAS NACIONAIS PARA 2017</p>
	<p>METAS PARA TODOS OS SEGMENTOS:</p> <p>META 1 - Julgar mais processos que os distribuídos: Julgar o equivalente a 90% da quantidade de processos de conhecimento distribuídos no ano corrente, com redução proporcional, em cada tribunal, à redução do número de juízes e de servidores cujos cargos não foram repostos.</p> <p>META 2 - Julgar processos mais antigos: 90% dos processos distribuídos até 31/12/2015 no 1º e no 2º graus.</p> <p>META 3 - Aumentar os casos solucionados por conciliação:</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

Aumentar o índice de Conciliação na Fase de Conhecimento, em relação à média do biênio 2013/2014, em 2 pontos Percentuais, excluindo-se da base de cálculo os processos com desistência e arquivamento, e com fixação de cláusula de barreira de 54%.

META 5 - Impulsionar processos à execução: baixar 90% do total de casos novos de execução do ano corrente, com redução proporcional, em cada tribunal, à redução do número de juízes e de servidores cujos cargos não foram repostos.

META 6 - Priorizar o julgamento das ações coletivas: 98% das ações coletivas distribuídas até 31/12/2014 no 1º grau e até 31/12/2015 no 2º grau.

META 7 - Priorizar o julgamento dos processos dos maiores litigantes e dos recursos repetitivos: identificar e reduzir em 2% o acervo dos dez maiores litigantes em relação ao ano anterior.

METAS ESPECÍFICAS:

TEMPO MÉDIO DE DURAÇÃO DO PROCESSO - 2ª INSTÂNCIA

Reduzir o prazo médio, em relação ao ano base 2016 em:

2% - para aqueles TRTs que contabilizaram o prazo médio de até 200 dias;

4% - para aqueles TRTs que contabilizaram o prazo médio de 201 a 300 dias;

9% - para aqueles TRTs que contabilizaram o prazo médio acima de 300 dias.

Obs.: adoção de cláusula de barreira a ser calculada com base nos dados de 2016.

TEMPO MÉDIO DE DURAÇÃO DO PROCESSO - 1ª INSTÂNCIA - FASE DE CONHECIMENTO

Reduzir o prazo médio, em relação ao ano base 2016 em:

2% - para aqueles TRTs que contabilizaram o prazo médio de até 200 dias;

4% - para aqueles TRTs que contabilizaram o prazo médio acima de 200 dias.

Obs.: adoção de cláusula de barreira a ser calculada com base nos dados de 2016.

Obs.: Rodopiano recordou que algumas das metas para 2017 são resultado de propostas do TRT8 que se pautaram no cenário atual de crise econômica, e que foram acolhidas em



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

parte, como, por exemplo, a Meta 1 - *Julgar mais processos que os distribuídos*, e a Meta 2 - *Julgar processos mais antigos*, que baixaram para 90% a quantidade de processos, bem como a Meta 3 - *Aumentar os casos solucionados por conciliação*, que passou a excluir da base de cálculo os processos com desistência e arquivamento.

6º ITEM

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Na ocasião, Rodopiano ressaltou que quase todas as Metas Nacionais foram alcançadas e, por isso, toda a JT8 está de parabéns pelo bom desempenho. Em seguida, foi aberta a participação aos membros do Sistema de Gestão para colocações e esclarecimentos de dúvidas, não tendo havido manifestações dos gestores.

Na sequência, o servidor Rodopiano informou aos presentes a apresentação do andamento de duas iniciativas do Sistema de Gestão pelos seus respectivos responsáveis.

Passou a palavra, inicialmente, à Coordenadora de Governança Institucional, a servidora Enaemayra Duque Machado, que iniciou a apresentação do Plano de Implantação da Gestão de Riscos na JT8, passando por todas as etapas já concluídas, como a criação da Política, do Manual e do Plano de Comunicação da Gestão de Riscos, o treinamento prático, curso autoinstrucional e videoaulas, o Plano de tratamento de Riscos das Aquisições, Plano Piloto, construção da Matriz FMEA e do Plano de Tratamento de Riscos, culminando com o mapeamento inicial de 1.116 riscos nas unidades, bem como as próximas etapas a serem vencidas, como a elaboração e aprovação do Plano de Tratamento de Riscos, com posterior análise crítica e monitoramento. A coordenadora ressaltou que todos os documentos relativos à Gestão de Riscos do TRT8 se encontram disponíveis no portal (www.trt8.jus.br), na seção Governança Institucional.

Após a apresentação, foi aberta a participação aos membros do Sistema de Gestão para colocações, tendo havido somente a manifestação do servidor Benedito Vila Real, Chefe da Seção de Gestão Documental, que frisou o grande impacto da gestão de riscos na gestão documental, considerando os levantamentos realizados pela COGIN no projeto em andamento.

Na sequência, teve início a apresentação da Comissão Permanente de Gestão Ambiental, pelo seu presidente, o



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2017

Local: SALA DE CAPACITAÇÃO DA EJUD8

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 07/02/2017

ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

Exm^o. Sr. Juiz Otávio Bruno da Silva Ferreira, que frisou o objetivo da comissão de consolidar dados e prestar informações no âmbito da gestão socioambiental. Lembrou que, no ano anterior, houve a aprovação do Plano de Logística Sustentável (PLS) - Resolução TRT8 nº 54/2016. Frisou, ainda, que foi publicada, em 06/02/2017, a Portaria PRESI nº 93/2017, que designa os responsáveis pela apuração do desempenho do PLS, indicando a atuação de cada unidade para o alcance dos objetivos. Ressaltou que o prazo para as unidades prestarem informações sobre as iniciativas que foram adotadas será até dia **20/02/2017**. E, por fim, frisou a necessidade de se medir o que foi realizado, para a verificação das ações que ainda podem ser efetivadas deste momento em diante.

Concluída a apresentação, a Excelentíssima Desembargadora Presidente Suzy Elizabeth Cavalcante Koury ressaltou que o TRT8 demonstra que já caminhou bastante, considerando os vários documentos importantes já elaborados, relativos às iniciativas em andamento. Sem mais a tratar, a Presidente procedeu ao encerramento da reunião.

Agradecendo a presença de todos, deu-se por encerrada a reunião, da qual, para fins de direito, foi lavrada a presente Ata, assinada por mim, Bárbara C. de O. Barbosa, que a secretariei, e pelo Coordenador de Gestão Estratégica, Rodopiano Neto, que a conduziu. Belém, 7 de fevereiro de 2017.

BÁRBARA C. DE O. BARBOSA
Assistente de Gestão Estratégica

RODOPIANO NETO
Coordenador de Gestão Estratégica