



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

Presidente: Desembargadora PASTORA DO SOCORRO TEIXEIRA LEAL

Membros do Sistema de Gestão presentes: Juíza ROBERTA DE OLIVEIRA SANTOS, servidores ALACID CORRÊA GUERREIRO, ALBERTO STEVEN SKELDING PINHEIRO, ALEXANDRE HENRIQUES VAN DIJK VERGOLINO, BENEDITO SOCORRO DE MORAES VILA REAL, GILMARA SANTOS DA SILVA, GIZELE DO SOCORRO SOUZA LIMA FERNANDES, LIA MARTINS COSTA E SILVA CRUZ, LILIANE COHEN CALIXTO TRINDADE, MARCO AURÉLIO FIELIS RÊGO, MÔNICA MORAES RÊGO GUIMARÃES, NÉLIA ROSA SAMPAIO RUFFEIL, REGINA UCHÔA DE AZEVEDO, RODOPIANO ROCHA DA SILVA NETO.

Demais participantes: BÁRBARA CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA BARBOSA (SeEST-COGES), CAROLYNE SOARES DE CASTRO (ASDEP), DANILO SILVA BARBOSA (SeAMB-ASCOM), JÂNIO DE OLIVEIRA TORRES (Memorial TRT8), LUIZ CARLOS DAMASCENA (SePRO-COGES), MARIA BERNADETTE GOMES LOBATO (representando a Secretária-Geral Judiciária - SEJUD), MARIA HELENA DA SILVA GUERRA (SEGEP), PAULO FERNANDO RODRIGUES (SeEST/COGES), PAULO SANDRO LOPES DA GAMA ALVES (Secretário da Corregedoria Regional), RODRIGO BEZERRA RODRIGUES (COFIN).

Justificativas: HELAINE CUNHA DE CARVALHO (licença adotante).

REGISTROS

1º ITEM	OBJETIVOS DA REUNIÃO
	<p>A Excelentíssima Desembargadora Presidente Pastora do Socorro Teixeira Leal procedeu à abertura da reunião, com boas-vindas a todos os presentes. Em seguida, foi aberto espaço ao Dr. Steven Pinheiro, Coordenador da CODSA, que ressaltou informes sobre as campanhas de vacinação que estão em andamento e sobre os cuidados necessários de saúde relativos às epidemias que estão ocorrendo atualmente.</p> <p>Na sequência, o servidor Rodopiano Neto, Coordenador de Gestão Estratégica, iniciou a explanação abordando a prestação de contas ao TCU, a qual deve ser apresentada no formato de Relato Integrado, englobando estratégia, governança, desempenho e perspectivas da gestão. O relatório, no âmbito do TRT8, está sendo elaborado pela COAUD, COGES, COGIN e ASCOM. Prosseguiu a apresentação esclarecendo que o relato integrado, conforme recomendado pelo TCU para prestação de contas anuais, baseia-se na geração de valor público com ênfase no modelo de negócios da organização. Desse modo, são levados em conta os recursos recebidos, a aplicação nos processos (cadeia de valor) e os resultados da gestão.</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	Posteriormente, o servidor passou a discorrer sobre o desempenho dos indicadores e metas estratégicas institucionais e nacionais, bem como as metas específicas da Justiça do Trabalho, tendo como referência o Relatório de Desempenho de 2019, enviado anteriormente aos gestores.
2º ITEM	METAS INSTITUCIONAIS
TEMA	EFICIÊNCIA OPERACIONAL
	<p>OBJETIVO - APERFEIÇOAR OS PROCEDIMENTOS JUDICIAIS DE MODO A IMPULSIONAR A EXECUÇÃO</p> <p>META 1 - Aumentar para 50% os municípios atendidos pela Justiça do Trabalho da 8ª Região, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta alcançada (índice de acesso à justiça): previsão da meta para 2019 de 45%; índice realizado de 100%.</p> <p>META 2 - Reduzir para 40% a taxa de congestionamento na fase de execução no 1º Grau, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 41,5%; índice realizado de 40,7%.</p> <p>META 03 - Atingir, até dezembro de 2020, 10 ações anuais voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista nas fases de conhecimento e execução.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 9 ações; índice realizado de 19 ações.</p> <p>META 4 - Reduzir para 15% a taxa de congestionamento na fase de conhecimento, em 1º e 2º graus, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 16%; índice realizado de 16%.</p> <p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para 2019 de 16%; índice realizado de 16,37%.</p> <p>Meta alcançada no 2º Grau: previsão da meta para 2019 de 16%; índice realizado de 14,94%.</p> <p>META 5 - Reduzir para 150 dias o prazo médio de tramitação das ações submetidas ao rito ordinário na fase de conhecimento, em 1º e 2º Graus, até dezembro de 2020.</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>Meta não alcançada: previsão da meta para 2019 de 155 dias; índice realizado de 197 dias.</p> <p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para 2019 de 85 dias; índice realizado de 95,3 dias.</p> <p>Meta não alcançada no 2º Grau: previsão da meta para 2019 de 70 dias; índice realizado de 102 dias.</p> <p>META 06 - Prolatar 100% das decisões judiciais na forma líquida, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para 2019 de 100%; índice realizado de 92,22%.</p>
TEMA	GOVERNANÇA
	<p>META 07 - Alcançar índice de ao menos 70% em governança judiciária até 2020.</p> <p>Previsão da meta para 2019 de 65%; índice realizado de 51%, em 2018. Não houve aplicação em 2019. O TCU realizará novo levantamento no corrente exercício.</p> <p>META 08 - Alcançar um índice de 80% de cumprimento das recomendações do PRONAME até 2020.</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para 2019 de 70%; índice realizado de 33,33%.</p> <p>META 09 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de pessoas até 2020.</p> <p>Previsão da meta para 2019 de 65%; índice realizado de 56%, em 2018. Não houve aplicação em 2019. O TCU realizará novo levantamento no corrente exercício.</p> <p>META 10 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de TI até 2020.</p> <p>Previsão da meta para 2019 de 65%; índice realizado de 77%.</p>
TEMA	ORÇAMENTO
	<p>OBJETIVO: PROMOVER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA SUSTENTÁVEL ALINHADA À ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>META 11 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em sustentabilidade até 2020.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 65%; índice realizado de 86,16%.</p> <p>META 12 - Alcançar 95% de aplicação dos recursos orçamentários estratégicos ao final de cada exercício.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 95%; índice realizado de 97,59%.</p>
3º ITEM	METAS NACIONAIS
	<p>META 1 - Julgar mais processos que os distribuídos (92% dos processos de conhecimento distribuídos no ano corrente).</p> <p>Meta cumprida (índice de processos julgados): previsão da meta para 2019 de 100%; índice realizado de 105,49%.</p>
	<p>META 2 - Julgar processos mais antigos (90% dos processos distribuídos até 31/12/2016 nos 1º e 2º graus).</p> <p>Meta alcançada (índice de processos antigos): previsão da meta para 2019 de 92%; índice realizado de 99,51%.</p>
	<p>META 3 - Manter o índice de conciliação na fase de conhecimento, em relação à média do biênio 2016/2017 (correspondente ao Indicador ICONC do CSJT).</p> <p>Meta cumprida: previsão da meta para 2019 de 48,73%; índice realizado de 51,11%.</p>
	<p>META 5 - Impulsionar processos à execução (baixar 92% do total de casos novos de execução do ano corrente).</p> <p>Meta cumprida (índice de execução): previsão da meta para 2019 de 100%; índice realizado de 102,02%;</p>
	<p>META 6 - Priorizar o julgamento das ações coletivas (98% das ações coletivas distribuídas até 31/12/2016, no 1º grau, e até 31/12/2017, no 2º grau).</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>Meta alcançada no 1º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para 2019 de 98%; índice realizado de 99,16%;</p> <p>Meta alcançada no 2º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para 2019 de 98%; índice realizado de 99,13%.</p>
	<p>META 7 - Priorizar o julgamento dos processos dos maiores litigantes e dos recursos repetitivos (identificar e reduzir em 2% o acervo dos dez maiores litigantes em relação a 2018).</p> <p>Meta alcançada (índice de redução do acervo dos maiores litigantes): previsão da meta para 2019 de 2%; índice realizado de 3,09%.</p>
4º ITEM	INDICADORES DA JUSTIÇA DO TRABALHO - CSJT
	<p>META 2 - Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado (IEOD)</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 63,81%; índice realizado de 97,37%.</p>
	<p>META 5 - Tempo Médio de Duração do Processo - Fase de Conhecimento - 1ª Instância (TMDP1c)</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 155 dias; índice realizado de 95 dias.</p>
	<p>META 4 - Tempo Médio de Duração do Processo - 2ª Instância (TMDP2)</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 117 dias; índice realizado de 90 dias.</p>
	<p>META 13 - Índice de Alcance das Metas (IAM)</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 55 pontos; índice realizado de 69 pontos.</p>
5º ITEM	AVALIAÇÃO DE INDICADORES DO PEI 2014-2020 DO TRT8
	<p>Durante a apresentação, foram destacados os seguintes indicadores:</p> <p>- <i>Índice de cumprimento das recomendações do PRONAME:</i> o Chefe da SeDOC, Benedito Vila Real, informou que foi</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

realizada, em 02 de março de 2020, reunião da Comissão Permanente de Avaliação de Documentos (CPAD), cuja Ata será submetida à Presidência do TRT8. Dentre as deliberações da CPAD, constou o pedido do Diretor da SETIN, Marco Rêgo, de que a CPAD reiterasse, por meio de Ofício, a inclusão da implementação do Sistema Informatizado de Gestão Arquivística de Documentos na lista de prioridade do Comitê de Governança de TIC. Outro assunto tratado foi a elaboração de Projeto Básico para contratação de Sistema de Detecção de Alarme Contra Incêndio (SDAI), sob a responsabilidade da COMAP.

Nesse ínterim, a Desembargadora Presidente ressaltou que a instalação desse sistema é bastante caro. O Chefe da SeDOC sugeriu que a contratação levasse em conta somente a gestão de documentação permanente, para reduzir os custos. A Desembargadora Presidente parabenizou a Comissão pelas iniciativas, mas sugere que esse trabalho de levantamento documental seja feito em passos graduais, sendo projetado a curto, médio e longo prazo.

- *Índice de Conciliação do CSJT*: meta cumprida com destaque para o trabalho do CEJUSC nos vários polos: Belém, Macapá e Parauapebas.

- *Índice de Governança Judiciária*: avaliação deste índice ocorrerá em 2020.

- *Índice de Governança de Pessoas*: este índice está abaixo da meta, porém as novas implementações do Plano de Contribuição de Gestão de Pessoas poderão impactar positivamente na avaliação em 2020.

- *Índice de Execução*: Rodopiano Neto ressaltou novamente o trabalho em parceria com a Corregedoria Regional, que mobilizou as Varas do Trabalho para a priorização dos processos que impactam diretamente neste índice, a partir dos relatórios elaborados pela COGES, o que possibilitou o alcance da meta.

- *Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado*: Rodopiano Neto reforçou que este índice já deveria ter sido atualizado pelo CSJT, pois ainda é medido em relação à média 2011 a 2013. Como a meta institucional de orçamento é mais rigorosa no âmbito do TRT8, esta meta já foi alcançada.



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>Nesta oportunidade, Rodopiano Neto também destacou os resultados do Índice Nacional de Gestão de Desempenho da Justiça do Trabalho (IGEST) e ressaltou que está havendo grande demanda das Varas do Trabalho para saber seu desempenho nesse índice. O TRT8 contabilizou 36 Varas entre as 25% melhores do país em 2019. Esclareceu-se que o TRT8 já teve muito mais Varas nos primeiros lugares, porém como os demais TRT's passaram a utilizar a forma de cálculo e acompanhamento do IGEST cedido pelo TRT8, as Varas do Trabalho dos demais Regionais começaram também a melhorar suas posições nos respectivos quartis. Frisou-se, ainda, que a Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho deverá criar também um índice como o IGEST para avaliar o desempenho dos Gabinetes.</p>
6º ITEM	<p style="text-align: center;">APRESENTAÇÕES DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p>
	<p>Na sequência, dando continuidade ao modelo de realização da Reunião de Análise da Estratégia (RAE), consignado em Ata por ocasião da 1ª RAE de 2019 (Processo PROAD nº 4054/2017), por determinação da Exmª. Des. Presidente, que prevê a apresentação do andamento das ações estratégicas, o servidor Rodopiano Neto passou a palavra aos respectivos gestores.</p> <p>Para a 1ª RAE de 2020, foram selecionadas as seguintes iniciativas do Planejamento Estratégico Institucional 2014-2020: da <i>Perspectiva Recursos</i>, a iniciativa <i>Programa TRT8 Sustentável (Plano de Logística Sustentável)</i>, e da <i>Perspectiva Processos Internos</i>, as iniciativas <i>Banco de Boas Práticas</i> e <i>Banco de Perícias</i>.</p> <p>Nesse íterim, a Desembargadora Presidente, depois de dar parabéns a todos pelos bons resultados, precisou se ausentar da reunião para tratar de demandas institucionais urgentes.</p> <p>Foi repassada a palavra ao Chefe da SeAMB, Danilo Barbosa, que iniciou a apresentação da iniciativa Programa TRT8 Sustentável (Plano de Logística Sustentável), demonstrando os resultados do Relatório de Desempenho Anual 2019, em conformidade com a Resolução CNJ 201/2015, Resolução TRT8 54/2016 e Port. PRESI 786/2019. O servidor destacou a diminuição no consumo de energia; a gestão de resíduos junto às cooperativas, em cuja prática o TRT8 já era pioneiro; a destinação de suprimentos de informática, inclusive com monitoramento diretamente nas unidades; o aumento das ações de qualidade de vida, solidárias e de</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

inclusão, bem como ações de sensibilização. Quanto ao consumo de copos de água e café, haverá expedição de Portaria delimitando a quantidade desses itens por unidade. O consumo de papel registrou uma baixa em razão da utilização dos sistemas eletrônicos, porém ainda falta melhorar esse consumo.

Na oportunidade, a Chefe da DIEMP, Liliane Calixto, informou que a Central de Mandados ainda consome bastantes resmas de papel, em razão da impressão dos relatórios dos Oficiais de Justiça, e sugeriu à SETIN que viabilize a retirada de alguns parâmetros de impressão para que os relatórios se tornem mais concisos, o que ajudaria a reduzir o consumo de papel. Danilo Barbosa informou, por oportuno, que há previsão de reunião da Presidente da Comissão Permanente de Gestão Ambiental, Dra. Roberta Santos, com os Oficiais de Justiça para tratar desse tema.

O servidor prosseguiu relatando as várias ações realizadas em 2019, como por exemplo: II Semana de Reciclagem (Coleta Seletiva Solidária ampliada para Macapá), Seminário de Acessibilidade e Inclusão, I Semana de Responsabilidade Socioambiental, Blitz da Sustentabilidade com atuação dos Palhaços Trovadores, campanha de sinalização da ASCOM, Blitz da Saúde, sensibilização no Setembro Amarelo, ações de sustentabilidade no Fórum de Ananindeua, II Ciclo de Estudos da Escola Judicial em Santarém (projetos sustentáveis), 4º Encontro da Gestão da Responsabilidade Socioambiental da Justiça do Trabalho em Cuiabá-MT etc.

Na sequência, o Diretor da SETIN, Marco Rêgo, apresentou a iniciativa **Banco de Boas Práticas**, representando a Secretária-Geral da SEJUD, Narlicelma Sobral, responsável pela iniciativa. O servidor destacou que anteriormente já houve uma iniciativa nesse sentido. Atualmente, a SETIN manteve contato com o TRT21(RN) para utilização do formulário *Google Forms* criado por aquele Regional. Marco Rêgo informou que o formulário foi encaminhado aos *e-mail's* de todos e permanecerá disponível por prazo indeterminado para o registro das Boas Práticas pelas unidades. Posteriormente a esse registro, serão consolidados os resultados para divulgação durante as próximas RAE's.

Em seguida, o Secretário da Corregedoria, Paulo Sandro Alves, passou a apresentar a iniciativa **Banco de Perícias**, que ainda será implementada. Marco Rêgo, Diretor da SETIN, sugeriu colocar as perícias no sistema BANEX. Rodopiano Neto e Regina Uchôa perguntaram se não poderiam ser



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 1/2020

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h

Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 10/03/2020



ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	<p>utilizadas provas emprestadas, ao que Dra. Roberta Santos frisou que essa utilização é muito pessoal, uma vez que há que considerar se é o mesmo ambiente de trabalho, além do que poderá aumentar as impugnações de utilização dessas provas pelas partes do processo. Sugeriu, por oportuno, que poderia ser feita uma avaliação do que pode ser incluído nessa iniciativa do Banco de Perícias. Mas, a princípio, por sugestão do Diretor da SETIN, seria utilizado o sistema BANEX.</p> <p>Paulo Sandro ressaltou também a nova regulamentação relativa ao banco de Peritos e informou que o mesmo já está em funcionamento no TRT3(MG), sendo que há previsão de ser expandido nacionalmente já em abril deste ano.</p>
7º ITEM	CONSIDERAÇÕES FINAIS
	<p>O Coordenador de Gestão Estratégica encerrou a reunião, agradecendo a presença de todos.</p>

Nada mais havendo a tratar e agradecendo a presença de todos, deu-se por encerrada a reunião, da qual, para fins de direito, foi lavrada a presente Ata, assinada por mim, Bárbara Conceição de Oliveira Barbosa, que a secretariei, pelo Coordenador de Gestão Estratégica, Rodopiano Rocha da Silva Neto, que a conduziu, e pela Desembargadora Pastora do Socorro Teixeira Leal. Belém, 10 de março de 2020.

PASTORA DO SOCORRO TEIXEIRA LEAL
Desembargadora Presidente

RODOPIANO ROCHA DA SILVA NETO
Coordenador de Gestão Estratégica

BÁRBARA CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA BARBOSA
Assistente de Apoio ao Sistema e-Gestão