



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

RELATÓRIO DE DESEMPENHO

2020

Janeiro a Outubro

**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
ADMINISTRAÇÃO**

(BIÊNIO 2018-2020)

PASTORA DO SOCORRO TEIXEIRA LEAL
Desembargadora Presidente

MARY ANNE ACATAUASSÚ CAMELIER MEDRADO
Desembargadora Vice-Presidente

GRAZIELA LEITE COLARES
Desembargadora Corregedora Regional

Sumário

<i>1</i>	Apresentação	04
<i>2</i>	Referencial Estratégico	06
<i>3</i>	Resultados da Gestão	08
<i>4</i>	Desempenho das Iniciativas Estratégicas	12
<i>5</i>	Análise do Desempenho da Gestão	13
<i>6</i>	Monitoramento da Gestão	14

ANEXOS

ANEXO I: Glossário dos Indicadores Institucionais

ANEXO II: Painel de Desempenho das Iniciativas Estratégicas

Apresentação

A Reunião de Análise da Estratégia (RAE) tem como principal objetivo acompanhar a implementação da estratégia através do monitoramento dos indicadores, metas e iniciativas constantes do Planejamento Estratégico Institucional, aprovado pela Resolução nº 13/2014, do Tribunal Regional do Trabalho (TRT) da 8ª Região.

Dada a importância desse instrumento de gestão para o acompanhamento dos resultados institucionais, assim dispõe o art. 9º, da Resolução nº 198/2014, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ):

Art. 9º Os órgãos do Poder Judiciário realizarão Reuniões de Análise da Estratégia (RAE), pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, nas quais poderão promover ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional. (grifou-se)

Por sua vez, a Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2017, que aprovou o Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional, assim dispõe:

Art. 3º. A Presidência do Tribunal, com o apoio da Secretaria de Gestão Estratégica [Coordenadoria de Gestão Estratégica], realizará reuniões trimestrais de análise da estratégia (RAE), para acompanhamento da execução da estratégia institucional, bem como das metas institucionais e nacionais que se apliquem à Justiça do Trabalho da 8ª Região.

Parágrafo único. Nas reuniões de que trata o artigo anterior, será assegurada a participação efetiva dos servidores e magistrados de primeiro e segundo graus, indicados pelas respectivas entidades de classe (...).

Nesse sentido, este *Relatório Anual de Desempenho* apresenta os resultados dos indicadores, metas e iniciativas constantes do Planejamento Estratégico Institucional, relativos ao **período de janeiro a outubro de 2020**, para apreciação dos membros do Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional. O Relatório também contempla os resultados institucionais em relação aos indicadores e metas nacionais, estabelecidos pelo CNJ, pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT), assim como pela Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho (CGJT).

Referencial Estratégico

A estratégia institucional do TRT da 8ª Região está consubstanciada em seu Planejamento Estratégico, aprovado pela Resolução TRT8 nº 11/2014, com vigência entre 2014 e 2020. Todo o Planejamento está devidamente alinhado às diretrizes delineadas pelos macrodesafios do Poder Judiciário, definidos pelo CNJ em conjunto com todas as Cortes Judiciais Brasileiras.

Os macrodesafios identificados referem-se essencialmente à necessidade de se avançar no processo de garantir a efetividade na prestação jurisdicional, na garantia dos direitos da cidadania, no desafio contínuo de se combater a corrupção e a improbidade administrativa, na adoção de soluções alternativas de conflito, na busca pela celeridade e produtividade da ação jurisdicional, no fortalecimento dos processos de governança judiciária, no aperfeiçoamento da gestão de pessoas e da gestão de custos, e na intensificação de investimentos em tecnologia da informação para a modernização do Poder Judiciário.

Figura 1. Macrodesafios do Poder Judiciário - Resolução CNJ nº 198/2014



Fonte: Conselho Nacional de Justiça – CNJ

A estratégia institucional está alinhada às diretrizes nacionais definidas pelo CNJ e pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT), que estabeleceram como instrumento gerencial básico para o processo de desenho e execução da estratégia no Poder Judiciário o uso do *Balanced Scorecard* (BSC), que é um sistema de gestão que visa comunicar, quantificar e avaliar o desempenho da instituição em relação aos seus objetivos estratégicos, permitindo um equilíbrio entre objetivos de curto, médio e longo prazo e entre medidas financeiras e

não financeiras (KAPLAN; NORTON, 1997). Considerando as especificidades da Administração Pública, assim como a realidade do TRT da 8ª Região, as perspectivas do BSC foram assim delineadas:

Figura 2. Perspectivas de Gestão



Fonte: Coordenadoria de Gestão Estratégica/Assessoria de Comunicação Social - TRT8

Assim, a partir dos macrodesafios do Poder Judiciário e com base nessas três perspectivas, foi construído o Mapa Estratégico do TRT da 8ª Região, instrumento que ilustra as relações de causa e efeito entre os objetivos do Planejamento Estratégico Institucional 2014-2020 e como eles convergem para o cumprimento da missão e alcance da visão de futuro, tendo como referência os valores institucionais do TRT da 8ª Região.

Figura 3. Mapa Estratégico do TRT da 8ª Região - Resolução TRT8 nº 11/2014

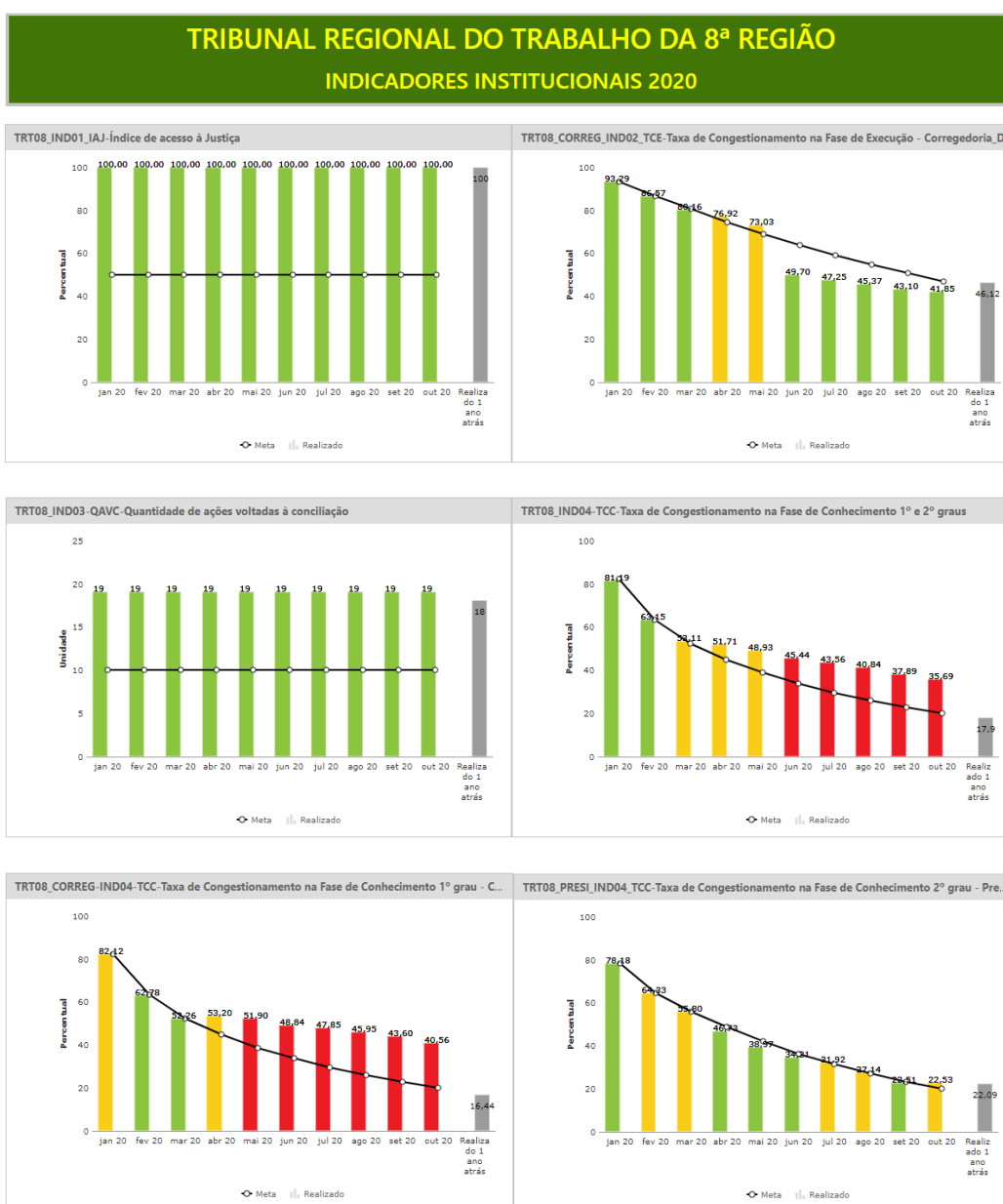


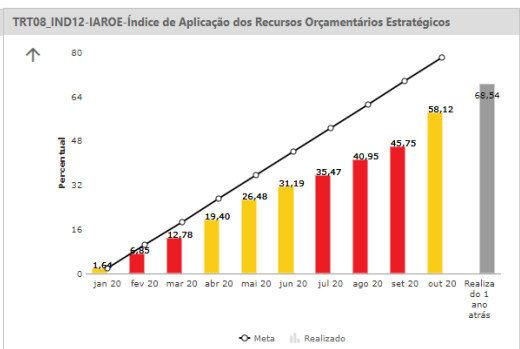
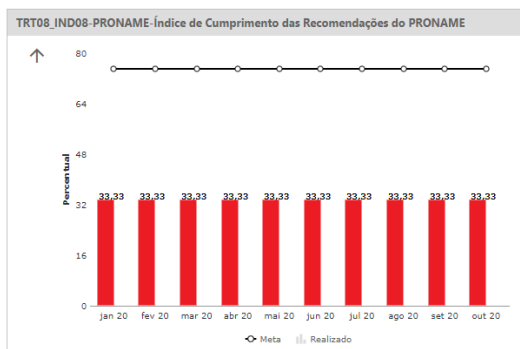
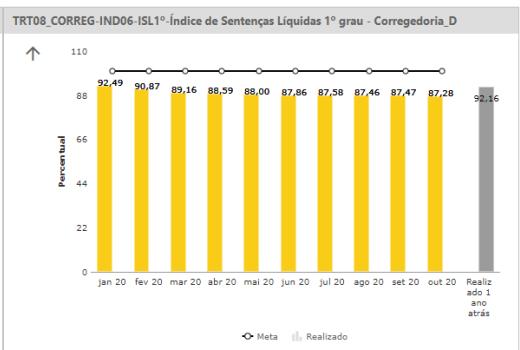
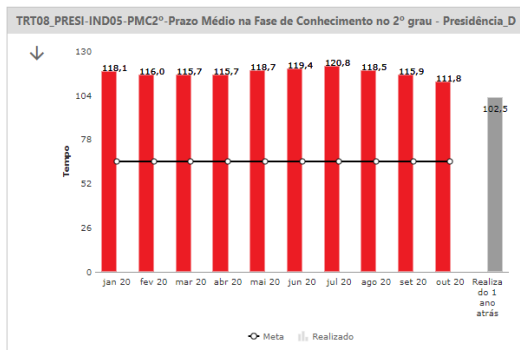
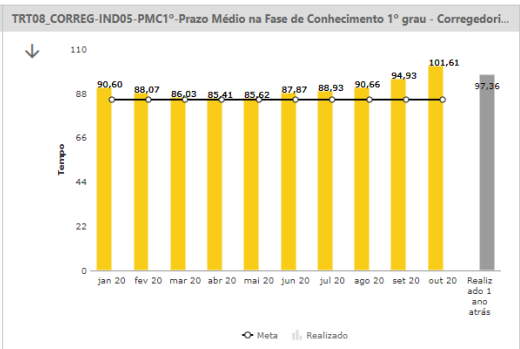
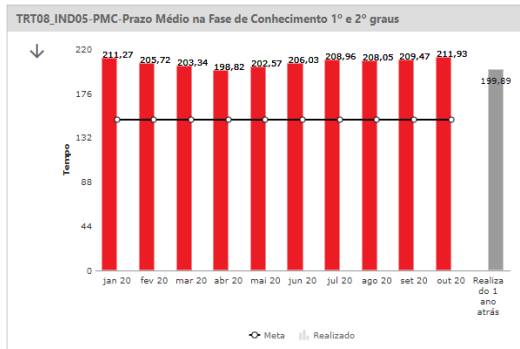
Fonte: Coordenadoria de Gestão Estratégica - TRT8

Resultados da Gestão

Os resultados da gestão do TRT8 são aferidos com base no desempenho dos indicadores institucionais (Resolução TRT8 n° 11/2014), das metas nacionais do Poder Judiciário (Resolução CNJ n° 198/2014) e dos indicadores nacionais da Justiça do Trabalho (Resolução CSJT n° 145/2014, com redação dada pela Resolução CSJT n° 233/2019).

O ANEXO I apresenta o Glossário dos Indicadores Institucionais, cujos resultados são apresentados a seguir.

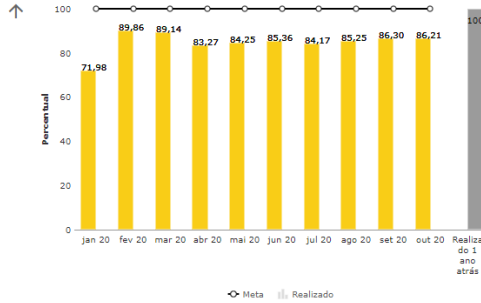




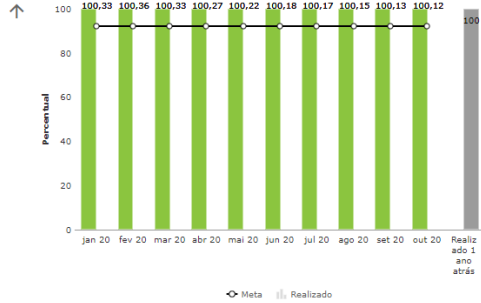
- ★ Analisar meta
- ✔ Meta alcançada
- ⚠ Atenção
- ⚠ Cuidado
- ✖ Meta não alcançada
- ⌚ Desatualizado
- 🌟 Concluída fora do prazo
- 🟦 Concluída
- ✔ Dentro do prazo
- 🟡 Fora do prazo
- 🔴 Atrasada
- ⌚ Não iniciada
- 🚫 Cancelada

METAS NACIONAIS - CNJ - 2020

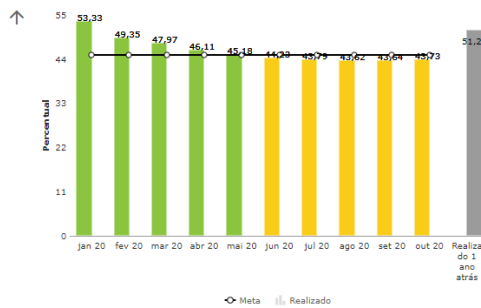
TRT08_MN01-Julgar mais processos que os distribuídos - Tribunal_D



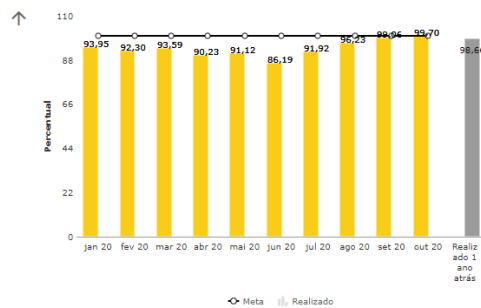
TRT08_MN02-Julgar processos mais antigos - Tribunal_D



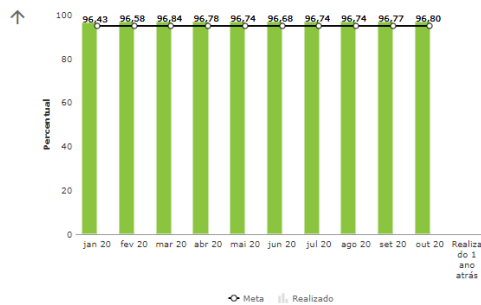
TRT08_MN03-Estimular a Conciliação - Corregedoria_D



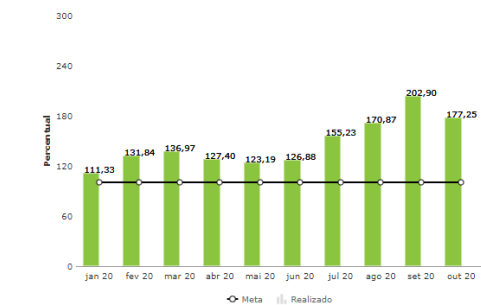
TRT08_MN05-Impulsionar processos à execução - Corregedoria_D



TRT08_MN06-Priorizar o julgamento das ações coletivas - Tribunal_D



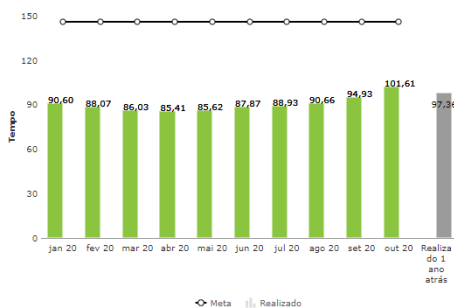
TRT08_MN07-Priorizar o julgamento dos processos dos maiores litigantes e dos recursos re...



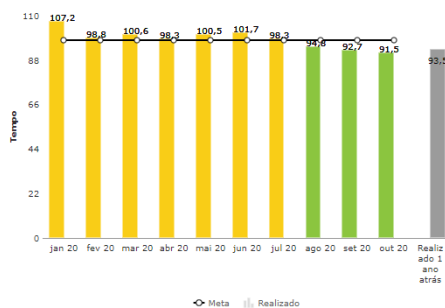
- ★ Analisar meta
- ✔ Meta alcançada
- ! Atenção
- ⚠ Cuidado
- ✖ Meta não alcançada
- ⌛ Desatualizado
- ✳ Concluída fora do prazo
- ★ Concluída
- ✔ Dentro do prazo
- ! Fora do prazo
- ✖ Atrasada
- ⌛ Não iniciada
- ✖ Cancelada

INDICADORES NACIONAIS - CSJT - 2020

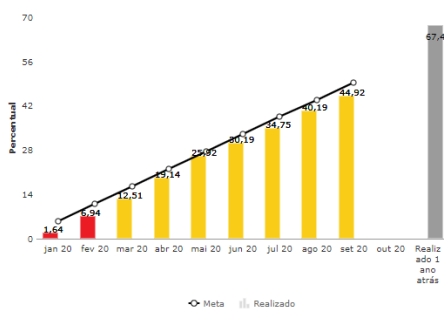
TRT08_INDN04_TMDP1c-Tempo médio de duração do processo - Conhecimento - 1ª instância



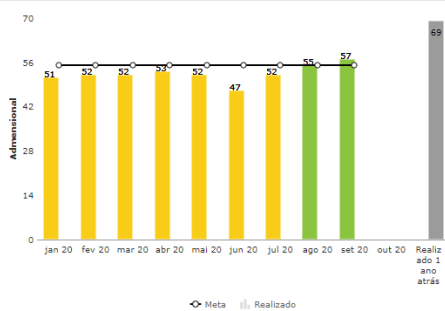
TRT08_INDN04_TMDP2-Tempo médio de duração do processo - Conhecimento - 2ª instância



TRT08_INDN02_IEOD - Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado



TRT08_INDN13_IAM - Índice de Alcance das Metas








- + Analisar meta
 ✓ Meta alcançada
 ! Atenção
 ⚠ Cuidado
 ✖ Meta não alcançada
 ⏸ Desatualizado
- ☆ Concluída fora do prazo
 ★ Concluída
 ✓ Dentro do prazo
 ! Fora do prazo
 ✖ Atrasada
 ⏸ Não iniciada
 ⏹ Cancelada

Desempenho das Iniciativas Estratégicas

Para o alcance das metas institucionais e nacionais, o TRT da 8ª Região propõe um conjunto de *iniciativas estratégicas*, que são programas, projetos e ações de curto, médio e longo prazos. Nesse sentido, a Resolução TRT8 n° 11/2014 contempla um total de **51 iniciativas** a serem executadas no horizonte do Planejamento Estratégico Institucional (2014-2020). O quadro a seguir apresenta um resumo do andamento das iniciativas até o mês de maio do corrente exercício.

Quadro 2. Resumo do andamento das Iniciativas Estratégicas

 Iniciativa concluída	13
 Andamento normal	21
 Com atrasos não considerados críticos	2
 Com problemas. Necessidade de ajustes imediatos	8
 Não iniciada ¹	7

Fonte: Coordenadoria de Gestão Estratégica/Gestores das iniciativas

O ANEXO II apresenta o Painel de Desempenho das iniciativas com as ações realizadas e os resultados alcançados.

¹ Das 7 iniciativas consideradas não iniciadas, 5 foram iniciativas descontinuadas em 2017. Dentre os responsáveis pelas iniciativas, 12 responderam à consulta realizada por meio do Ofício Circular TRT8/PRESI/COGES n° 001/2020 para a 4ª RAE.

Análise do Desempenho da Gestão

A atual conjuntura econômica e a amplitude dos impactos decorrentes da situação de pandemia, provocaram significativas alterações nos resultados institucionais no período considerado (**janeiro a outubro**).

Desde março de 2020, o TRT8 funciona em regime de trabalho remoto emergencial, consoante Resolução CNJ nº 313, de 19 de março de 2020, que estabelece o Plantão Extraordinário, para uniformizar o funcionamento dos serviços judiciários, com o objetivo de prevenir o contágio pelo novo Coronavírus – Covid-19. Diante desse cenário desafiador, algumas das metas e indicadores institucionais apresentaram resultados aquém do estipulado para o período, a exemplo de itens relacionados ao **prazo médio na fase de conhecimento em 1º e 2º graus taxa de congestionamento na fase de conhecimento no 1º Grau**, com tendência de que outros indicadores continuem sendo impactados nas próximas medições, como a **taxa de julgamento no 1º grau**, em razão das dificuldades para manter uma pauta razoável de audiências. Em relação às iniciativas estratégicas, de um total de 51 programas, projetos e ações estratégicas a serem desenvolvidas no horizonte do Planejamento Estratégico Institucional, que se encerra em dezembro deste ano, o TRT8 concluiu 13 iniciativas, 21 estão com andamento normal, 2 com atrasos não considerados críticos, 8 com problemas e necessidade de ajustes imediatos e 5 foram descontinuadas ou se encontram provisoriamente suspensas. Dentre as iniciativas com problema, a merecer especial atenção por parte da Administração, destaca-se o **Plano de Contingência da Despesa**, tendo em vista a baixa execução orçamentária no período de janeiro a outubro (apenas 58,12%), como forma de mitigar os riscos de inscrição em restos a pagar (RAP)².

Registra-se que a Administração do Tribunal editou a Portaria PRESI nº 350/2020, que aprovou o **Plano de Retomada dos Serviços Públicos Pós-Crise Covid-19** do TRT8. As ações decorrentes dos planos setoriais – como os **Planos de Intensificação do Trabalho Remoto** e de **Incorporação de Novas Tecnologias** –, podem contribuir para a melhoria dos resultados institucionais durante o período de trabalho remoto emergencial. No âmbito da gestão administrativa, destaca-se a necessidade de priorizar a execução dos seguintes planos setoriais: a) **Plano de Eficiência Orçamentária**; b) **Plano de Análise dos Contratos Impactados pela Pandemia**; e c) **Plano de Análise Financeira e Orçamentária**.

² Destaca-se que a COGES elaborou o Estudo Técnico COGES nº 08/2020 (Proad nº 4685/2020), com a finalidade de analisar e projetar a execução dos indicadores orçamentários estratégicos do TRT da 8ª Região, no exercício de 2020, para apreciação superior. Na projeção de janeiro a outubro, foram consideradas as sobras orçamentárias devolvidas ao CSJT (Mensagem SEOFI nº 33/2020).

Monitoramento da Gestão

A execução da estratégia institucional ocorre pela *gestão de processos* (gerenciamento das rotinas, do trabalho do dia-a-dia) e *gestão das iniciativas estratégicas* (programas, projetos e ações). Os resultados (metas) são acompanhados periodicamente por meio dos indicadores de desempenho.

Para gerir de forma mais efetiva e participativa todo esse conjunto de ações, a Presidência do Tribunal instituiu o *Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico* (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015), integrado por magistrados, servidores e representantes das associações de classe, de que trata a Resolução nº 198/2014, do CNJ (Associação dos Magistrados Trabalhistas da 8ª Região - AMATRA8 e Sindicato dos Trabalhadores do Poder Judiciário Federal dos Estados do Pará e Amapá – SINDJUF-PA/AP). Dispôs, ainda, que a Presidência do Tribunal, com o apoio da Coordenadoria de Gestão Estratégica, dará continuidade às reuniões de análise da estratégia (RAE), para acompanhamento da execução da estratégia institucional, bem como das metas institucionais e nacionais que se apliquem ao TRT da 8ª Região.

O quadro a seguir apresenta a composição do Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional (unidades responsáveis e gestores).

Quadro 3. Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
SOCIEDADE	Acesso ao Sistema de Justiça	Juiz Diretor do Foro Trabalhista de Belém	Garantir a efetividade na prestação jurisdicional	Criação de Novas Varas do Trabalho	PRESI	Desembargador Corregedor Regional
				Centrais de Atendimento ao Jurisdicionado	PRESI	Juiz Diretor do Foro Trabalhista de Belém
				Justiça Itinerante	PRESI COR.08	Desembargador Corregedor Regional
				TRT8 na Mídia	ASCOM	Assessor de Comunicação Social
				Infraestrutura de apoio à execução	PRESI	Gestor Regional da Execução Trabalhista
				Leilões Eletrônicos Unificados	PRESI COR.08	Diretor Adjunto da Central de Mandados Judiciais
				Pagamento Eletrônico de Débitos Trabalhistas	PRESI	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação
				Unidades de Conciliação	PRESI COR.08	Desembargador Presidente
PROCESSOS INTERNOS	Eficiência Operacional	Desembargador Corregedor Regional	Aperfeiçoar os procedimentos judiciais de modo a impulsionar a execução	Banco de Boas Práticas	PRESI COR.08	Secretário-Geral Judiciário
				Banco de Decisões	PRESI COR.08	Secretário-Geral Judiciário
				Banco de Perícias	COR.08	Desembargador Corregedor Regional
				Perícia na Ordem do Dia	COR.08	Desembargador Corregedor Regional

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
				Parcerias Institucionais	COR.08	Diretor Adjunto da Central de Mandados Judiciais
				Projeto PJe-Calc	SETIN DICAL CODEP	Chefe da Divisão de Cálculos e Liquidações do 2º Grau
PROCESSOS INTERNOS	Governança	Desembargador Presidente	Fortalecer os processos de governança judiciária	Gestão em Rede	PRESI	Desembargador Presidente
				Gestão da Mudança	SEGES	Coordenador de Gestão Estratégica
				Gestão por Projetos	PRESI COGES	Coordenador de Gestão Estratégica
				Gestão de Riscos	COGES COGIN COAUD	Coordenador de Gestão Estratégica
				Núcleo de Cooperação Judiciária	PRESI COR.08	Desembargador Presidente
				Núcleo de Relações Institucionais	SEGER	Secretário-Geral da Presidência
				Sistema Integrado de Controle Interno	OUVID COGIN COAUD	Coordenador de Governança Institucional
				Política de Comunicação Institucional	ASCOM	Assessor de Comunicação Social
				Política de Gestão do Conhecimento e Inovação	COGES	Coordenador de Gestão Estratégica
				Plano de Desdobramento da Estratégia	COGES	Coordenador de Gestão Estratégica
PROCESSOS INTERNOS	Governança	Desembargador Presidente	Preservar a memória institucional	Programa de Estruturação Física e Tecnológica da Gestão	MEMO8 SEJUD	Chefe da Seção de Gestão Documental

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
				Documental e da Preservação da Memória		
				Reestruturação do Quadro de Pessoal	PRESI DIGER	Diretor-Geral
				Valorização da Memória Institucional	MEMO8	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região
				Parcerias Institucionais para a Preservação da Memória	PRESI MEMO8	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região
				Centros de Memória	PRESI MEMO8	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região
RECURSOS	Gestão de Pessoas e Responsabilidade Social	Desembargador Vice-Presidente	Consolidar a gestão estratégica de pessoas com ênfase na valorização e no desenvolvimento de magistrados e servidores	Sistema de Gestão por Competências	CODEP	Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas
				Plano de Otimização da Força de Trabalho	COGES	Chefe da Seção de Inovação
				Teletrabalho	SEGEP	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas
				Programa TRT8 Saúde	CODSA	Coordenador de Saúde
				Programa Qualidade de Vida	Comissão de Qualidade de Vida	Presidente da Comissão Permanente de Qualidade de Vida no Trabalho
				Auto-Atendimento de Recursos Humanos	SEGEP	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas
				Programa de Reconhecimento e Valorização	PRESI EJUD8	Presidente da Comissão Permanente de

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
						Reconhecimento e Valorização de Pessoas
				Justiça Solidária	PRESI	Assessor Comunicação Social
				Programa de Interiorização da Capacitação	CODEP	Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas
				Programa de Ambientação Funcional	CODEP E JUD8	Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas
				Programa de Preparação para a Aposentadoria	SEGEP	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas
RECURSOS	Infraestrutura e tecnologia	Desembargador Presidente da Comissão de Informática	Intensificar a integração e a disponibilidade dos sistemas de tecnologia da informação e comunicação	Programa de Governança de TI	SETIN	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação
				Programa de Modernização e Integração dos Sistemas Administrativos	COSIS	Coordenador de Sistemas de Informação
				Plano de Monitoramento dos Serviços de TI	COINS	Coordenador de Infraestrutura e Suporte
				Programa de Modernização da Infraestrutura de Rede	COINS	Coordenador de Infraestrutura e Suporte
				Processo Judicial Eletrônico	Comitê Gestor do PJe-JT SETIN	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação
RECURSOS	Orçamento	Desembargador Presidente da Comissão de Orçamento	Promover a gestão orçamentária e financeira sustentável alinhada à estratégia institucional	Unidade de Gestão de Custos	DIGER	Diretor-Geral
				Sistema Integrado de Gestão Orçamentária	DIGER SEADM SETIN	Diretor da Secretaria Administrativa
				Plano de Contingência de Despesas	DIGER SEADM COFIN	Diretor da Secretaria Administrativa

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
				Programa TRT8 Sustentável	Comissão Permanente de Gestão Ambiental SeAMB	Presidente da Comissão Permanente de Gestão Ambiental
				Plano Anual de Compras e Contratações Estratégicas	SEADM COLIC	Coordenador de Licitações e Contratos
				Plano de Obras	DIGER SEADM DIMOP	Chefe da Divisão de Obras e Projetos de Engenharia
ENTIDADE DE CLASSE				REPRESENTANTE		
Associação dos Magistrados Trabalhistas da 8ª Região - AMATRA VIII				Claudine Teixeira da Silva Rodrigues		
Sindicato dos Trabalhadores do Poder Judiciário Federal dos Estados do Pará e Amapá - SINDJUF - PA/AP				Severino Portilho Vilhena Aluizio da Silva Santos		
Fonte: Portaria GP nº 540/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015.						

Anexos

ANEXO I: Glossário dos Indicadores Institucionais

ANEXO II: Painel de Desempenho das Iniciativas Estratégicas



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Planejamento Estratégico Institucional 2014-2020 (Resolução TRT8 nº 13/2014) Glossário dos Indicadores Institucionais¹

Indicador estratégico:	Índice de acesso à Justiça.
Definição:	Mede o acesso à Justiça do Trabalho da 8ª Região, na razão entre municípios atendidos, aonde a justiça do trabalho chega de alguma forma, seja ela por justiça itinerante, peticionamento eletrônico ou estrutura física presente.
Fórmula de cálculo:	Quociente entre a quantidade de municípios atendidos, no período-base e a quantidade total de municípios dos estados do Pará e Amapá, por meio do indicador (IAJ_1) e de sua fórmula: $IAJ = \frac{QMA}{QTM} \times 100$ <p>QMA: Quantidade de municípios atendidos, no período-base. QTM: Quantidade total de municípios dos estados do Pará e Amapá</p>
Indicador estratégico:	Taxa de congestionamento na fase de execução.
Definição:	Avalia a capacidade das Varas do Trabalho em dar vazão à demanda de decisões no sistema judiciário.
Fórmula de cálculo:	Numeral um (1) menos o quociente entre a quantidade total de decisões na fase de execução no 1º Grau (numerador $DecEx_{1g}$) e a soma da quantidade de casos novos de execução e a quantidade de casos pendentes de execução do período-base anterior, por meio do indicador ($TCEX_{1g}$) e de sua fórmula: $TCEX_{1g} = \left(1 - \frac{DecEx_{1g}}{CNE_{1g} + CPE_{1g}} \right) \times 100$ <p>DecEx_{1g}: Todas as decisões que extinguem o processo de execução no 1º Grau, os embargos à execução e os embargos de terceiros no ano. (<i>Execuções encerradas, remetidas a outros Órgãos e remetidas ao arquivamento provisório</i>) CNE_{1g}: Todas as <u>execuções iniciadas</u> na Vara do Trabalho no ano, incluindo <i>processos recebidos de outros órgãos para execução, os títulos executivos extrajudiciais, os processos desarquivados para continuação da execução, os embargos à execução e os embargos de terceiros, excluídos os precatórios judiciais, as RPV's.</i> CPE_{1g}: Saldo residual de processos não solucionados nas Varas do Trabalho no final do ano anterior ao ano-base, na fase de execução, <i>excluídos os precatórios judiciais, as RPV's e as execuções sobrestadas e suspensas em arquivo provisório.</i></p>

¹ Relatório de Gestão 2014, 2015, 2016 e 2017; Relato Integrado 2018. Disponível em: <<https://www.trt8.jus.br/transparencia/prestacao-de-contas>>. Acesso em: 8 de jul. de 2019.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Número de ações voltadas à conciliação.
Definição:	Mede a quantidade de ações realizadas anualmente voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista, tanto na fase de conhecimento quanto na fase de execução.
Fórmula de cálculo:	Calculada pela quantidade de ações realizadas anualmente voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista, tanto na fase de conhecimento quanto na fase de execução.
Indicador estratégico:	Taxa de congestionamento no 1º e 2º grau - Fase de conhecimento.
Definição:	Avalia a capacidade das Varas e do Tribunal de darem vazão à demanda de decisões no sistema judiciário.
Fórmula de cálculo:	<p>Numeral um (1) menos o quociente entre a quantidade total de sentenças na fase de conhecimento no 1º e 2º Grau e a soma da quantidade de casos novos no conhecimento e a quantidade de casos pendentes no conhecimento do período-base anterior, por meio do indicador (TCC) e de sua fórmula:</p> $TCC_{1g} = \left(1 - \frac{SentC_{1g}}{CNC_{1g} + CPC_{1g}} \right) \times 100$ $TCC_{2g} = \left(1 - \frac{SentC_{2g}}{CNC_{2g} + CPC_{2g}} \right) \times 100$ $TCT_{TRTB} = \left(1 - \frac{SentC_{1g} + SentC_{2g}}{(CNC_{1g} + CNC_{2g}) + (CPC_{1g} + CPC_{2g})} \right) \times 100$ <p>SentC_{1g}: Todos os processos de conhecimento resolvidos no 1º grau, inclusive os embargos de declaração, excluindo-se os processos remetidos a outros órgãos. SentC_{2g}: Todos os processos de conhecimento resolvidos no 2º grau. CNC_{1g}: Todos os <u>processos de conhecimento</u> que ingressaram nas Varas do Trabalho no ano, incluídos os processos com sentença anulada/reformada e os embargos de declaração, excluindo-se os processos remetidos a outros órgãos. CNC_{2g}: Todos os <u>processos de conhecimento</u> que ingressaram no 2º grau ano, incluídos os processos com sentença anulada/reformada. CPC_{1g}: Saldo residual de processos em tramitação nas Varas do Trabalho no final do ano anterior ao ano-base na fase de conhecimento, incluídos os embargos de declaração remanescentes de julgamento. CPC_{2g}: Saldo residual de processos em tramitação no 2º grau no final do ano anterior ao ano-base na fase de conhecimento.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Prazo médio das ações nas Varas do Trabalho e no Tribunal.
Definição:	Mede o número de dias entre o ajuizamento da ação trabalhista e a publicação das sentenças e dos acórdãos na fase de conhecimento.
Fórmula de cálculo:	No 1º Grau, do ajuizamento à sentença. No 2º Grau, do protocolo do recurso (RO e ROPS) à publicação do acórdão.
Indicador estratégico:	Índice de decisões líquidas.
Definição:	Mede o percentual de sentenças e acórdãos prolatados na forma líquida.
Fórmula de cálculo:	<p>No 1º Grau, quantidade de sentenças líquidas sobre a quantidade total de sentenças líquidas e ilíquidas. No 2º Grau, quantidade de acórdãos líquidos sobre a quantidade de acórdãos (RO e ROPS) providos (parcial e totalmente que impliquem em obrigações de pagar)</p> $IDL_{1^{\circ}} = \frac{SentL}{Sent}$ $IDL_{2^{\circ}} = \frac{AcordL}{Acord}$ $IDL_{TRT8} = \frac{SenL + AcordL}{Sent + Acord}$ <p>SentL : quantidade de sentenças líquidas Sent : quantidade de sentenças líquidas e ilíquidas AcordL : quantidade de acórdãos líquidos Acord : quantidade de acórdãos(RO e ROPS) providos (parcial ou totalmente que impliquem em obrigações de pagar)</p>
Indicador estratégico:	Índice de Governança Judiciária (iGOV)
Definição:	Baseado em modelo desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, mede o nível de maturidade organizacional em relação a pessoas e competências; princípios e comportamentos; liderança organizacional; relacionamento com partes interessadas; estratégia organizacional; alinhamento transorganizacional; estruturas de governança; gestão de riscos e controle interno; auditoria interna; e accountability e transparência.
Fórmula de cálculo:	-
Indicador estratégico:	Índice de cumprimento das recomendações do Programa Nacional de Gestão Documental e Memória do Poder Judiciário.
Definição:	Mede o percentual de cumprimento das recomendações relacionadas à gestão documental e preservação da memória no âmbito do PRONAME, sobretudo as contidas na Recomendação CNJ nº 37, de 15 de agosto de 2011.
Fórmula de cálculo:	



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Índice de Governança de Pessoas (iGovPessoas)																												
Definição:	<p>Baseado em modelo desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, avalia a adoção de medidas para promover maior comprometimento da alta administração com a eficiência, efetividade e transparência da gestão de pessoas, de sorte que o esforço laborativo possa ser bem alocado para a produção de melhores resultados para a sociedade.</p> <p>Calculado por meio de média aritmética ponderada. A fórmula é apresentada abaixo, onde “Q” é a resposta obtida na questão (indicador) e “P” é o peso da questão (indicador):</p> $iGovPessoas = \frac{(Q1 \times P1) + (Q2 \times P2) + (Q3 \times P3) + (\dots) + (Qn \times Pn)}{n}$ <p>As perguntas constam de um questionários composto de 101 questões (indicadores), cuja estrutura está a seguir:</p>																												
Fórmula de cálculo:	<table border="1"><thead><tr><th colspan="2">Estrutura do questionário</th></tr></thead><tbody><tr><td>Parte A - Liderança da alta administração</td><td></td></tr><tr><td rowspan="4">Parte B - Alinhamento estratégico</td><td>Planejamento organizacional</td></tr><tr><td>Planejamento da gestão de pessoas</td></tr><tr><td>Planejamento da força de trabalho</td></tr><tr><td>Unidade de Gestão de Pessoas como parceira estratégica</td></tr><tr><td rowspan="3">Parte C - Gestão da liderança e do conhecimento</td><td>Gestão da liderança e processo sucessório</td></tr><tr><td>Integridade e comprometimento</td></tr><tr><td>Aprendizagem contínua</td></tr><tr><td rowspan="3">Parte D - Cultura orientada para resultados</td><td>Gestão do conhecimento</td></tr><tr><td>Comunicação</td></tr><tr><td>Avaliação de desempenho</td></tr><tr><td rowspan="2">Parte E - Gestão de talentos</td><td>Reconhecimento</td></tr><tr><td>Recrutamento, seleção e integração</td></tr><tr><td></td><td>Retenção</td></tr><tr><td>Parte F - Controle da concessão de direitos e vantagens</td><td></td></tr><tr><td>Parte G - Resultados e prestação de contas (Accountability)</td><td></td></tr><tr><td>Parte H - Perfil da força de trabalho e das despesas de pessoal</td><td></td></tr></tbody></table>	Estrutura do questionário		Parte A - Liderança da alta administração		Parte B - Alinhamento estratégico	Planejamento organizacional	Planejamento da gestão de pessoas	Planejamento da força de trabalho	Unidade de Gestão de Pessoas como parceira estratégica	Parte C - Gestão da liderança e do conhecimento	Gestão da liderança e processo sucessório	Integridade e comprometimento	Aprendizagem contínua	Parte D - Cultura orientada para resultados	Gestão do conhecimento	Comunicação	Avaliação de desempenho	Parte E - Gestão de talentos	Reconhecimento	Recrutamento, seleção e integração		Retenção	Parte F - Controle da concessão de direitos e vantagens		Parte G - Resultados e prestação de contas (Accountability)		Parte H - Perfil da força de trabalho e das despesas de pessoal	
Estrutura do questionário																													
Parte A - Liderança da alta administração																													
Parte B - Alinhamento estratégico	Planejamento organizacional																												
	Planejamento da gestão de pessoas																												
	Planejamento da força de trabalho																												
	Unidade de Gestão de Pessoas como parceira estratégica																												
Parte C - Gestão da liderança e do conhecimento	Gestão da liderança e processo sucessório																												
	Integridade e comprometimento																												
	Aprendizagem contínua																												
Parte D - Cultura orientada para resultados	Gestão do conhecimento																												
	Comunicação																												
	Avaliação de desempenho																												
Parte E - Gestão de talentos	Reconhecimento																												
	Recrutamento, seleção e integração																												
	Retenção																												
Parte F - Controle da concessão de direitos e vantagens																													
Parte G - Resultados e prestação de contas (Accountability)																													
Parte H - Perfil da força de trabalho e das despesas de pessoal																													
Indicador estratégico:	Índice de Governança de TI (iGOV-TI)																												
Definição:	<p>Baseado em modelo desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, avalia a adoção de medidas para promover a governança de TIC na JT8, levando em conta as seguintes variáveis: liderança, estratégia e planos, informação e conhecimento, pessoas, processos e resultados de gestão.</p>																												
Fórmula de cálculo:	<p>1º) fórmula geral de cada variável:</p> $d = a_1q_1 + a_2q_2 + \dots + a_nq_n,$ <p>onde cada “q” (variando de 0 a 1) representa uma questão respondida e cada parâmetro “a” (variando de 0 a 1) representa o peso dessa questão na respectiva variável;</p> <p>2º) fórmula geral do iGovTI:</p> $iGovTI = p_1d_1 + p_2d_2 + \dots + p_nd_n,$ <p>onde cada “d” (variando de 0 a 1) representa a consolidação das respostas de uma variável e cada parâmetro “p” (variando de 0 a 1) representa o peso dessa variável no cálculo do iGovTI.</p>																												



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Índice de Sustentabilidade.
Definição:	Calculado conforme o índice de adesão ao Guia de Contratações Públicas Sustentáveis da Justiça do Trabalho (Resolução CSJT nº 103/2012).
Fórmula de cálculo:	-
Indicador estratégico:	Índice de aplicação dos recursos orçamentários estratégicos.
Definição:	Mede o percentual da execução orçamentária destinada às iniciativas estratégicas em relação ao orçamento estratégico.
Fórmula de cálculo:	<p>Despesa total com iniciativas estratégicas efetivamente realizadas no ano (liquidadas e as empenhadas inscritas em “restos a pagar”), excluídas as despesas de exercícios anteriores (DpjEst) sobre o total do orçamento aprovado na LOA destinado às iniciativas estratégicas, acrescido dos créditos suplementares (LOAEst), calculado por meio do indicador IExOEst e de sua fórmula:</p> $IExOEst = \frac{DpjEst}{LOAEst} \times 100$ <p>DpjEst: Total do orçamento efetivamente executado relativo a projetos, capacitação e informática. LOAEst: Total do orçamento aprovado na LOA destinado às iniciativas estratégicas, acrescido dos créditos suplementares.</p>

Fonte: Coordenadoria de Gestão Estratégica/TRT8



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



PAINEL DE ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI 2014/2020

QUADRO RESUMO DAS INICIATIVAS POR STATUS

Iniciativa concluída	13
Andamento normal	21
Com atrasos não considerados críticos	2
Com problemas. Necessidade de ajustes imediatos	8
Não iniciada *	7

* Das 7 iniciativas consideradas não iniciadas, 5 foram iniciativas descontinuadas em 2017. Dentre os responsáveis pelas iniciativas, 12 responderam à consulta realizada por meio do Ofício Circular TRT8/PRESI/COGES nº 001/2020 para a 4ª RAE.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
ACESSO AO SISTEMA DE JUSTIÇA	Garantir a efetividade na prestação jurisdicional	Criação de Novas Varas do Trabalho	Facilitar o acesso à Justiça, ampliando a capilaridade da Justiça do Trabalho nos Estados do Pará e Amapá.	Desembargador Corregedor Regional		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Apresentados novos anteprojetos de criação de cargos. Cargos diversos. Os processos estão sobrestados no Conselho Superior da Justiça do Trabalho-CSJT. Processo TRT 2179/2016 / CSJT-AL 21606- 06.2016.5.90.0000: 01 Vara em Abaetetuba/PA; 01 Vara em Altamira/PA; 02 Varas em Ananindeua/PA; 04 Varas em Belém/PA; 01 Vara em Marabá/PA; 01 Vara em Oiapoque/AP; 02 Varas em Parauapebas/PA; 01 Vara em Paragominas/PA; 01 Vara em Tome-Açu/PA; 01 Vara em Tucuruí/PA; Processo CSJT-AL-11251.68.2015.5.90.0000: 01 Vara de Santana/AP. Processo CSJT-AL 25804-23.2015.5.90.0000: 01 Vara de Santa Izabel/PA.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Os processos CSJT-AL 21606- 06.2016.5.90.0000 e CSJT-AL 25804-23.2015.5.90.0000 encontram-se em análise pela Coordenadoria de Estatística e Pesquisa do TST; O processo CSJT-AL-11251.68.2015.5.90.0000 recebeu parecer desfavorável à criação da Vara do Trabalho e dos cargos e funções comissionadas no âmbito do Regional. No entanto, indica a possibilidade de relativização dos critérios da Resolução CNJ nº 184 pelo Conselho Nacional de Justiça e, posteriormente, encaminhando o projeto ao Conselheiro Relator para apreciação.</p> <p>Atualização:</p> <p>Tendo em vista o OFICIO CIRCULAR CSJT.GP.SG nº 13/2019, do Exmo. Ministro Presidente do CSJT, bem como os Atos do Conselho, que instituíram e designaram membros do grupo de trabalho destinado a atualizar os estudos acerca da padronização da estrutura organizacional e de pessoal dos órgãos da Justiça do Trabalho de primeiro e segundo grau, a Corregedoria Regional aguarda a elaboração do normativo de âmbito nacional e encaminhou os estudos efetuados pela COGES no PROAD 1865/2019, como subsídio ao referido grupo de trabalho, a fim de contribuir para uma solução padronizada para toda a Justiça do Trabalho.</p>



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Centrais de Atendimento ao Jurisdicionado	Estruturar unidades nos Fóruns e Varas Trabalhistas para orientação no uso do PJe-JT e acesso a informações processuais.	Juiz Diretor do Foro Trabalhista de Belém		Atividades Realizadas: <ul style="list-style-type: none"> - Tomar Reclamações Verbais através do Pje-JT; - Funcionar como gestora das unidades: NUPJE, SEDOC, SECOR e NUPEC; - Prestar suporte às Centrais de Atendimento e Coordenadorias de Distribuição de Feitos no que tange ao PJE-JT; - Prestar informações sobre documentos e processos sob sua guarda, assegurar os prazos processuais; - Organizar as pautas e adotar as providências necessárias à realização das audiências de tentativa de conciliação submetidas ao CEJUSC. - Não ocorreu reunião com os gestores dos demais fóruns ou Varas fora da sede, conforme planejado, por uma questão meramente orçamentária.
		Justiça Itinerante	Facilitar o acesso à Justiça, ampliando as ações itinerantes do 1º e do 2º Grau com a realização de audiências e demais funções no âmbito da 8ª Região.	Desembargador Corregedor Regional		Atividades Realizadas: <p>As itinerâncias ocorridas em 2018:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jacundá/PA; - Rondon do Pará/PA; - São Geraldo/PA; - Gurupá/PA; - Oriximiná/PA; - Juruti/PA; - Oiapoque/AP; - Currealinho/PA; - São Sebastião da Boa Vista/PA; - Bagre/PA; - Oeiras/PA <p>As itinerâncias previstas 2019 (calendário poderá ser acessado no site do TRT8, link: https://www.trt8.jus.br/sites/portal/files/roles/corregedoria/calendario_de_itinerancias.2019_0.pdf)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gurupá/PA; - Alenquer/PA. <p>Previsão:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pedra Branca do Amapari;



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>- Serra do Navio.</p> <p>As itinerâncias do ano de 2019 estão sendo tratadas no processo administrativo n.º 283/2019 (PROAD).</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Foram realizadas todas as itinerâncias agendadas para o ano de 2019, conforme PROAD n.º 283/2019, quais sejam:</p> <ol style="list-style-type: none">1) Gurupá/PA;2) Alenquer/PA;3) Pedra Branca do Amapari;4) Serra do Navio. <p>Para acompanhamento das itinerâncias de 2020, foi aberto o PROAD n.º 463/2020, e as unidades foram comunicadas em 24 de janeiro para apresentarem manifestação quanto ao interesse de realização de itinerâncias (o prazo vence em 14 de fevereiro).</p> <p>Entretanto, por sugestão da Corregedoria e deferimento pela Presidência, ficaram suspensas as itinerâncias enquanto perdurar a suspensão do expediente presencial, em decorrência da pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), com a reserva no orçamento do valor consignado para as ações de itinerância durante o exercício de 2020.</p>
		TRT8 na Mídia	Ampliar o relacionamento com os órgãos de comunicação viabilizando a inserção de matérias em jornais, revistas, programas de rádio e TV, sobre direitos trabalhistas e o funcionamento da Justiça do Trabalho.	Assessor de Comunicação Social		<p>Atividades Realizadas:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Plano de sinalização visual para a retomada - instalação na Sede e envio para as Unidades de fora da Sede.2. Treinamento em Comunicação Estratégica no Serviço Público - contemplando servidores de todos os setores do TRT8. <p>Resultados Alcançados:</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						Maior objetividade e alcance do público de interesse, versatilidade e rapidez na distribuição das notícias.
EFICIÊNCIA OPERACIONAL	Aperfeiçoar os procedimentos judiciais de modo a impulsionar as execuções trabalhistas	Infraestrutura de apoio à execução	Viabilizar a penhora, a remoção e guarda de bens, por meio da criação de depósitos públicos, novas centrais de mandados e utilização da remoção terceirizada.	Gestor Regional da Execução Trabalhista		Atividades Realizadas: 1. Continuidade dos serviços de remoção de bens por empresa terceirizada contratada pelo Tribunal para atendimento das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua. Nas demais Varas do Trabalho deste Regional, a remoção de bens é realizada diretamente pelo Sr. Oficial de Justiça para depósito público mantido por este Tribunal, mediante solicitação e concessão de suprimento de fundos para este tipo de serviço; 2. Em 2018, foi aprovada a Resolução Regional nº 16/2018, que autoriza a abertura de processo de credenciamento de empresas leiloeiras especializadas em serviços de remoção, armazenamento e leilão de bens penhorados por todas as Varas do Trabalho deste Regional. Todavia, a Presidência deste Regional, no PROAD 2121/2019, determinou que esta Divisão elaborasse proposta de minuta de alteração da dita Resolução, cumprindo as ressalvas indicadas no Parecer da Assessoria Jurídica. Entretanto, a Corregedoria Regional entendeu que a referida resolução não está integralmente em consonância com as regras estabelecidas pela Resolução CNJ nº 236/2016, pelo que encaminhará ao Tribunal Pleno proposta de Resolução que revogará a Resolução nº 16/2018 e estabelecerá novas regras para regular o leilão judicial eletrônico no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 8ª Região. Desta feita, considerando o novo direcionamento adotado pela Corregedoria Regional, o leilão unificado eletrônico está suspenso. 3. Concomitantemente à manutenção de serviços de remoção de bens por empresa terceirizada contratada por este Tribunal para atendimento das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua, alguns dos Juízes das Varas desses dois Municípios, já estão nomeando diretamente, em alguns processos, leiloeiro responsável pela remoção, armazenamento e leilão de bens penhorados, para fins de ultimar a expropriação de tais bens do patrimônio dos respectivos devedores, executados em ações judiciais em trâmite nesta Especializada. Ressalta-se que esta Central de Execução Belém e Ananindeua/Pa já realizou a nomeação da empresa de leilões Hasta Vip Leilão com a finalidade de realizar leilões judiciais unificados eletrônicos/presenciais (de todas as Varas do Trabalho de Belém e



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>Ananindeua/Pa), ocorridos nos dias 11.04 e 08.08.2018. Todavia, está suspensa esta nomeação, considerando o novo direcionamento da Corregedoria.</p> <p>4. Foi aprovada a Resolução TRT8 nº 64/2019, em 29/11/2019, regulamentando o leilão judicial eletrônico no âmbito deste Regional. A referida resolução estabelece que a remoção e guarda dos bens ficará sob responsabilidade do leiloeiro credenciado. Desta feita, após o credenciamento, a Divisão de Execução, Mandados, Pesquisa e Leilão não realizará a remoção de bens.</p> <p>A Comissão de Credenciamento de Leiloeiros foi instituída através da Portaria CR nº 0117/2019. Foi publicado em 29/04/2020 o edital de Credenciamento de Leiloeiros da Central de Execução de Belém e Ananindeua nº 001/2020, bem como foi autuado o PROAD 2215/2020. Até o dia 03/11/2020 foram credenciados os Leiloeiros Sandro de Oliveira e Wirna Campos.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>1.Os bens removidos ao depósito público do TRT-8ª foram alienados, pela primeira vez, através de leilões unificados eletrônicos/presenciais, ampliando o número de pessoas que participaram desses tipos de leilões, pois possui alcance nacional, dado o acesso eletrônico, por meio da rede mundial de computadores (internet), de um maior contingente, e ainda, porque vários bens foram alienados, pela primeira vez, acima do valor de suas avaliações originais, o que permitiu a satisfação da execução de um maior número de processos. Atualmente, em virtude do estudo de alteração da Resolução TRT8 nº 16/2019, o leilão judicial eletrônico está suspenso, estando sendo realizados apenas os leilões unificados presenciais;</p> <p>2. Alguns juízes das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua/Pa, adotaram a nomeação de leiloeiros atribuindo-lhes a responsabilidade pela remoção dos bens, deixando, desta forma, de encaminhar os bens penhorados nos respectivos processos para o depósito público mantido por este Tribunal, o que desonera este Tribunal Regional de despesas com serviços de remoção de bens por empresas terceirizadas, serviços de guarda e conservação de bens. Ressalta-se que, se esta tendência se confirmar a médio e longo prazo, este Tribunal Regional não precisará dispor de utilização e manutenção de depósito Público, bem como, de contratação de serviços de empresa terceirizada de vigilância junto aos espaços destinados a Depósito Público.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>3. A Resolução TRT8 nº 64/2019, aprovada em 29/11/2019, estabeleceu que a remoção e guarda dos bens ficará sob responsabilidade do leiloeiro credenciado. Desta feita, considerando que já há leiloeiros públicos credenciados, a Divisão de Execução, Mandados, Pesquisa e Leilão não realiza mais a remoção de bens, o que desonerou o Tribunal das despesas com serviços de remoção, guarda e conservação de bens.</p>
		Leilões Eletrônicos Unificados	Assegurar a efetividade no cumprimento das decisões judiciais.	Chefe da Divisão de Execução, Mandados, Pesquisa e Leilão		<p>Atividades Realizadas:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Primeiro leilão eletrônico/presencial: dia 11-04-20182. Segundo leilão eletrônico/presencial: dia 08-08-20183. Em 2018, foi aprovada a Resolução Regional nº 16/2018, que autoriza a abertura de processo de credenciamento de empresas leiloeiras especializadas em serviços de remoção, armazenamento e leilão de bens penhorados por todas as Varas do Trabalho deste Regional. Todavia, a Presidência deste Regional, no PROAD 2121/2019, determinou que esta Divisão elaborasse proposta de minuta de alteração da dita Resolução, cumprindo as ressalvas indicadas no Parecer da Assessoria Jurídica. Entretanto, a Corregedoria Regional entendeu que a referida resolução não está integralmente em consonância com as regras estabelecidas pela Resolução CNJ nº 236/2016, pelo que encaminhará ao Tribunal Pleno proposta de Resolução que revogará a Resolução nº 16/2018 e estabelecerá novas regras para regular o leilão judicial eletrônico no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 8ª Região. Desta feita, considerando o novo direcionamento adotado pela Corregedoria Regional, o leilão unificado eletrônico está suspenso. Em 07.06.2019 e 17.09.2019, foram realizados leilões presenciais unificados das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua. Havia leilão presencial designado para ocorrer em 24/04/2020, entretanto foi suspenso em virtude da publicação dos Atos Conjuntos PRESI/CR n. 007 e 009/2020, que determinaram, respectivamente, a suspensão do expediente presencial nas dependências de toda a Justiça do Trabalho da Oitava Região, a contar de 20 de março de 2020, e a prorrogação dessa suspensão por tempo indeterminado.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>4. Foi aprovada a Resolução TRT8 nº 64/2019, em 29/11/2019, regulamentando o leilão judicial eletrônico no âmbito deste Regional. A Comissão de Credenciamento de Leiloeiros foi instituída através da Portaria CR nº 0117/2019. Foi publicado em 29/04/2020 o edital de Credenciamento de Leiloeiros da Central de Execução de Belém e Ananindeua nº 001/2020, bem como foi autuado o PROAD 2215/2020. Até o dia 03/11/2020 foram credenciados os Leiloeiros Sandro de Oliveira e Wirna Campos.</p> <p>5. Será realizado no dia 01/12/2020, de forma on line, o Primeiro Leilão Unificado de 2020 da Central de Execução de Belém e Ananindeua.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>1. Primeiro leilão: Valor total dos bens incluídos - R\$ 26.812.807,00; Valor total dos bens vendidos - R\$ 111.460,00</p> <p>2. Segundo leilão: Valor dos bens incluídos - R\$ 88.661.790,17; Valor dos bens vendidos - R\$ 338.430,00</p>
		Pagamento Eletrônico de Débitos Trabalhistas	Expansão do uso do cartão de crédito e débito nas execuções trabalhistas.	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação		Iniciativa suspensa, por ser incompatível com o sistema PJe. Em Maio/2019, foi remetido ao Ministro Cláudio Brandão do TST informações sobre a utilização de cartão de crédito no TRT da 8ª Região nos anos de 2009 a 2011.
		Unidades de Conciliação	Dotar as Varas do trabalho de estrutura voltada à conciliação nos processos judiciais.	Desembargador Presidente		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Implementados os CEJUSCs de Belém, Macapá e Parauapebas. Audiências de conciliação prévias sendo realizadas. Também há possibilidade de atuação do CEJUSC no 2º Grau.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Aumento do índice de conciliações nos últimos exercícios, mantendo o patamar de alcance de metas nacionais.</p>
		Banco de Boas Práticas	Implantar banco de dados para centralização e compartilhamento das boas práticas de trabalho na JT8.	Secretário-Geral Judiciário		Está sendo desenvolvido o portal de governança institucional, onde lá está prevista a inclusão do Banco de Boas Práticas do TRT da 8ª Região.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Banco de Decisões	Implantar banco de dados para centralização e compartilhamento de sentenças e acórdãos na JT8.	Secretário-Geral Judiciário		Atividades Realizadas: Implementada a nova Consulta de Jurisprudência no portal do TRT da 8ª Região e na versão 2.4 do sistema PJe será disponibilizada a pesquisa textual. Resultados Alcançados: Com a nova consulta de jurisprudência, disponível no portal do TRT8, trouxe um melhoramento significativo no trabalho dos usuários internos e externos do tribunal, haja vista que permite uma série de filtros e facilidades para combinar argumentos de busca, tornando o resultado muito mais preciso.
		Banco de Perícias	Implantar banco de dados para centralização e compartilhamento das perícias realizadas.	Desembargador Corregedor Regional		Atividades Realizadas: <ul style="list-style-type: none">- Estudo dos sistemas de cadastro de peritos de outros Regionais para escolha do formato mais alinhado às diretrizes da Resolução CNJ nº 233/2016;- Elaboração do Plano de Projeto pela comissão de implantação do banco de peritos (Portaria PRESI nº 825/2016), em consonância com a Resolução CNJ nº 233/2016 e encaminhamento para aprovação da Secretaria-Geral da Presidência;- Contato com TRT6 para assinatura de Acordo de Cooperação Técnica para liberação do sistema de Cadastro Eletrônico de Peritos e Órgãos Técnicos ou Científicos – CPTEC;- Aprovação pela Secretaria-Geral da Presidência - SEGER, do Plano de Projeto de implantação do sistema de cadastro de peritos no Regional;- Autorização da cessão do sistema Cadastro Eletrônico de Peritos e Órgãos Técnicos ou Científicos – CPTEC, pelo TRT6ª Região;- Encaminhamento do projeto à comissão de implantação para intermediação e compartilhamento sistema CPTEC. Resultados Alcançados: <ul style="list-style-type: none">- A Resolução n.º 247/2019 editada pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho, que trata da implantação do Sistema Eletrônico de Assistência Judiciária - AJ/JT, delegou a supervisão da implantação do referido sistema e o cadastro de peritos às Corregedorias Regionais. Diante disso, a comissão de trabalho encaminhou proposta de arquivamento do PROAD n.º 2250/2019 (cujo



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						responsável era a Presidência) e foi realizada a abertura do PROAD n.º 808/2020, para acompanhamento pela Corregedoria; - Foram emitidas as Portarias CR n.º 09 e 10/2020 designando a comissão de trabalho e a comissão de validação documental, conforme dispõe a Resolução CSJT n.º 247/2019; - A Corregedoria Regional entrou em contato com o TRT3 (Minas Gerais), responsável pela implantação do projeto piloto do Sistema Eletrônico de Assistência Judiciária - AJ/JT, e foi informada que o sistema terá integração com o SIGEO e ainda não foi liberado aos outros Regionais para cadastramento dos profissionais técnicos; - Após treinamento realizado pelo CSJT, em 24/08/2020, conforme OFÍCIO CIRCULAR CSJT.SG.SETIC.CGGOV N.º 40/2020, o Ato Conjunto n. 1/CSJT.GP.CGJT, de 15 de junho de 2020, estabeleceu prazo para publicação de edital para cadastramento de peritos e órgãos técnicos; - Após a elaboração da minuta do Edital para Cadastramento de profissionais para serviços de perícia, tradução e interpretação nos processos da Justiça do Trabalho (AJ/JT), foi sugerida a data de 23 de novembro de 2020, para início dos serviços de cadastramento de profissionais técnicos.
		Perícia na Ordem do Dia	Disponibilizar espaço nas varas do trabalho para realização de perícias.	Desembargador Corregedor Regional	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (O Corregedor solicitou a exclusão de tal iniciativa, considerando a inviabilidade de sua implementação no momento, já que as unidades de 1º grau não dispõem de espaço equipado para realização de perícias, o que demandaria disponibilidade orçamentária.)
		Parcerias Institucionais	Fortalecer a integração entre os órgãos do Poder Judiciário e desenvolver parcerias com setores e instituições para viabilizar o acesso à justiça e o cumprimento das decisões judiciais.	Chefe da Divisão de Execução, Mandados, Pesquisa e Leilão	●	Atividades Realizadas: 1. Termo de cooperação técnica com o TRT-18ª Região para utilização do sistema automatizado de bloqueio bancário SABB 2. Realizados treinamentos pelo NUPEI em: Macapá-15.5.18; Marabá-05.6.18; Santarém-01.10.18; Belém-10 e 11.10.18; Parauapebas-16.10.18; Belém-07.06.19 e 10.06.19; Marabá - 24.09.19; Parauapebas - 02.10.19; Santarém 04.10.19; Macapá 15.10.19; Belém - 18.10.19.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>3. Realizada Maratona de Pesquisa Patrimonial nos períodos de 08 a 12.07.19 e 09 a 13.11.2019.</p> <p>4. Desenvolvidos, com o apoio da Rede Lab – TST, dashboard na ferramenta de BI Qlickview que permite a leitura otimizada dos relatórios de pesquisa patrimonial gerados pelo SIMBA (Sistema de Investigação de Movimentações Bancárias) e pelo CCS (Cadastro de Clientes do Sistema Financeiro Nacional).</p> <p>5. Workshop sobre "O papel do Oficial de Justiça como agente de inteligência na execução" - 18.10.19.</p> <p>6. Acordo de Cooperação Técnica nº 05/2019, PROAD 1754/2019, com o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária-INCRA, a fim de que este Tribunal tenha acesso às informações contidas no Sistema Nacional de Cadastro Rural-SNCR.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>1. O sistema automatizado de bloqueio bancário SABB foi implementado em todas as Varas do Trabalho de Belém e Marabá, estando em fase de implementação nas demais Varas fora da sede, conforme cronograma estabelecido pela Corregedoria.</p> <p>2. Foram treinadas, nas ferramentas eletrônicas, pelo NUPEI, todas as Varas do Trabalho da 8ª Região, assim como Centrais de Mandados e Centrais de Atendimento de fora da sede. Em 2019, o NUPEI ministrou curso para os novos Magistrados acerca das ferramentas de pesquisa patrimonial. Ainda em 2019, ministrou treinamento no Workshop "Pesquisa Patrimonial" - Ciclo de Estudos EJUD.</p> <p>3. Durante a Maratona de Pesquisa Patrimonial, foram atendidas três Varas do Trabalho de Belém (1ª, 10ª e 11ª) e quatro Varas do Trabalho fora da sede, através de videoconferência (Altamira, Castanhal, 1ª Parauapebas e 8ª de Macapá). Na ocasião, os servidores foram auxiliados na realização das pesquisas com as ferramentas CAGED, CENSEC, INFOSEG, INFOJUND/DOI, CCS e SIMBA, sendo cadastrados seis servidores nas ferramentas do CAGED, RENAJUD e na CNIB, e treinados três servidores para a utilização das ferramentas de pesquisa. Durante a segunda Maratona de Pesquisa Patrimonial, foram atendidas, de forma presencial nas próprias unidades,</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						quatorze Varas do Trabalho de Belém (1ª a 7ª, 9ª a 11ª, 13ª, 16ª e 19ª). Na ocasião os servidores foram auxiliados na realização das pesquisas com as ferramentas CENSEC, DOI, CNIB, CONECTIVIDADE SOCIAL, INFOSEG, ARISP, CCS e SIMBA. 4. Redução do tempo destinado à análise dos relatórios do SIMBA e CCS, proporcionando maior celeridade na execução, contribuindo para o atingimento da meta 5 do CNJ e da meta regional 02. 5. Workshop destinado a todos os Oficiais de Justiça. 6. Sistema Nacional de Cadastro Rural - SNCR.
		Projeto PJe-Calc	Intensificar o treinamento sobre a liquidação de sentenças e acordos com as ferramentas JURISCALC e PJe-CALC.	Chefe da Divisão de Cálculos e Liquidações do 2º Grau		Atividades Realizadas: Concluídas as videoaulas do curso PJe-Calc, disponibilizado no canal Conhecendo o PJe-Calc do Youtube. O curso foi criado com o objetivo de tirar dúvidas dos usuários e disseminar o conhecimento do sistema PJe-Calc. Na 3ª Reunião de Análise da Estratégia, recomendamos a divulgação do canal Conhecendo o PJe-Calc pela ECAISS e pela ASCOM, como forma de intensificar o treinamento de usuários internos e externos no sistema PJe-Calc. A Desembargadora Mary Anne autorizou a divulgação do canal pela ASCOM e ECAISS com a maior brevidade possível, e sugeriu que a disponibilização do link seja feita na página inicial no portal do TRT8, além de propor uma reunião entre ASJUR, ECAISS, ASCOM e DICAL para encontrar soluções que permitam a divulgação do canal em forma de curso autoinstrucional. Em 13/10/2020, o canal Conhecendo o PJe-Calc foi divulgado pela ASCOM como notícia na página inicial no portal do TRT8. Porém, com a divulgação das notícias dos dias 14 e 15/10/2020, a notícia relativa à divulgação do canal perdeu a visibilidade. Desta forma, e considerando que a partir do dia 01/01/2021 o uso do sistema PJe-Calc será obrigatório para anexar cálculos ao sistema PJe, foi realizada consulta ao Diretor da SETIN, servidor Marco Aurélio, quanto à divulgação de forma permanente do canal Conhecendo o PJe-Calc na página inicial do Portal do TRT da 8ª Região. O Diretor da SETIN sugeriu a criação de um superbanner na página inicial do Portal do TRT da 8ª Região. Desta forma, foi aberto o chamado S45416 na Central de Serviços solicitando à



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>ASCOM a criação do referido superbanner.</p> <p>Além deste trabalho, no âmbito do TRT 8ª Região, servidores responsáveis pela elaboração de cálculos recebem suporte técnico e negocial através da Central de Serviços e usuários externos, através do CAPE – Central de Atendimento ao Público Externo.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Atualmente as videoaulas do canal “Conhecendo o PJe-Calc” são divulgadas como material de apoio aos usuários do sistema, nos sites oficiais dos TRT’s da 1ª, 3ª, 6ª, 8ª, 12ª e 15ª Região.</p> <p>Durante o ano de 2020, as videoaulas do canal “Conhecendo o PJe-Calc” já foram assistidas mais de 120.000 vezes, tornando-se uma forma eficiente e gratuita no treinamento de usuários internos e externos do sistema PJe-Calc.</p> <p>A notícia sobre o canal “Conhecendo o PJe-Calc” publicada na página inicial do Portal do TRT 8ª Região foi divulgada na página do PJe do Portal do Tribunal Superior do Trabalho.</p>
GOVERNANÇA	Fortalecer os processos de governança judiciária	Gestão em Rede	Fomentar a descentralização de responsabilidades visando dar mais autonomia às unidades e obter maior celeridade processual.	Desembargador Presidente		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>As constantes revisões da estrutura organizacional, desde a edição da Resolução TRT8 nº 001/2015 (Regulamento de Serviços Auxiliares) e do Ato PRESI nº 61/2015 (Manual de Organização), com a criação e transformação de unidades com maior nível de descentralização administrativa.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>O processo decisório vem sendo gradativamente horizontalizado, com a delegação de responsabilidade, e as estruturas de apoio do Tribunal vêm sendo organizadas de modo a diluir os níveis hierárquicos e agilizar o processo decisório. Contudo, há oportunidades de melhoria, como o que vem sendo proposto atualmente por meio de Projeto de Reestruturação Administrativa (Processo PROAD nº 1943/2017).</p>



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA
						Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Gestão da Mudança	Instituir processo estruturado de aplicação de conhecimentos, técnicas e instrumentos; bem como de exercício de atitudes para gerenciar o processo de mudança interior de cada pessoa que precisa mudar sua forma de trabalhar, de modo a produzir os resultados desejados de um projeto ou iniciativa de mudança.	Coordenador de Gestão Estratégica		INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Considerando que a implementação dessa iniciativa depende de contratação de consultoria especializada. Considerando o expressivo corte de 30% no orçamento de custeio deste Tribunal no exercício de 2016, bem como 90% nos recursos destinados a investimentos. Considerando a necessidade de racionalizar os gastos para os exercícios vindouros, em razão da Emenda Constitucional nº 95, que limita por 20 anos os gastos públicos. Considerando, ainda, a necessidade de adequar as iniciativas do planejamento estratégico ao novo cenário orçamentário, sugere-se que o projeto de Gestão da Mudança seja descontinuado e que seu escopo seja incorporado , no que couber, às seguintes iniciativas do planejamento estratégico: Sistema de Gestão por Competências (Meta 09), Política de Gestão do Conhecimento e Inovação , e Gestão em Rede (meta 07)).
		Gestão por Projetos	Consolidar a cultura de gestão de projetos na instituição visando a utilização racional de recursos.	Coordenadoria de Governança Institucional		As unidades administrativas no âmbito do TRT da 8ª Região permanecem implementando os respectivos Planos de Projetos em suas áreas de atuação, dando continuidade à cultura de gerenciamento de projetos na instituição, especialmente COGIN e SETIN. Sugerimos que tal iniciativa de gestão de projetos seja transferida para a COGIN e que esta incentive as demais unidades a implementarem os Planos de Projeto gradativamente.
		Gestão de Riscos	Desenvolver metodologia, capacitar e implantar a cultura do gerenciamento de riscos de modo a promover ações relativas ao tratamento de riscos inerentes às atividades institucionais.	Coordenador de Governança Institucional		Atividades Realizadas: Metodologia estabelecida e implementada. Após conclusão do primeiro ciclo PDCA (melhoria contínua), foram adotados novos modelos de contextualização da unidade e foi revisada a fase de monitoramento de implementação dos controles por parte das unidades gestoras de controle. Considerando que o inciso V, do Art.3º, da Resolução nº 259/2020, do CSJT, estabeleceu o desenvolvimento da gestão de riscos vinculada a estratégia e que a contratação de novo software de gestão de riscos, estamos revisando a metodologia e o processo de gestão de riscos do TRT8. A metodologia de gestão de riscos foi atualizada e está sendo implementada na gestão de riscos de retomada das atividades presenciais do TRT8, com relação aos planos setoriais de retomada das atividades. Novo software de gestão de riscos foi contratado. Diversos servidores do Tribunal foram sendo capacitados para usar o



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>novo sistema, que já está sendo usado na gestão de riscos da retomada.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Resolução TRT8 nº 31/2015 – Institui a Política de Gestão de Riscos; Projeto Gestão de Riscos nas Aquisições; Manual de Gestão de Riscos (Portaria PRESI nº 1068/15); Plano de Tratamento dos Riscos nas Aquisições; capacitação Presencial em Gestão de Riscos; Plano de Comunicação em Gestão de Riscos; capacitação em EaD em Gestão de Riscos, Vídeos Aulas no YouTube; Plano de Tratamento dos Riscos Institucionais; Mapeamento de Riscos derivados do relatório de Fatos Apurados do CSJT sobre a obra do Anexo V; Execução do Plano de Tratamento dos Riscos Institucionais; Importação para o sistema Risk Manager dos Riscos Institucionais, dos Riscos nas Aquisições e dos riscos derivados do Relatório de Fatos Apurados do CSJT sobre a obra do Anexo V. Foi concluído projeto piloto de gestão de riscos na seção de direitos e deveres, realizado de acordo com a nova metodologia estabelecida. Foi realizado concluído em setembro de 2019 a execução do plano de tratamento da matriz de riscos de obras e serviços de engenharia e foi realizado o segundo monitoramento sobre o tratamento de riscos nas aquisições e contratações. Concluído o primeiro ciclo de gestão de riscos do plano anual de contratações 2019 e 2020. Plano de gestão de riscos da retomada em andamento.</p>
		Núcleo de Cooperação Judiciária	Institucionalizar meios para dar maior fluidez e agilidade à comunicação entre os órgãos judiciários e outros sujeitos do processo, não só para cumprimento dos atos judiciais, mas também para harmonização e agilização de rotinas forenses, fomentando a participação dos magistrados de todas as instâncias na gestão judiciária, bem como atuar na gestão de conflitos coletivos, objetivando a	Desembargador Presidente	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Tramita na Câmara dos Deputados, o Projeto de Lei (PL) nº 2817/2015, que autoriza a criação cargos efetivos, cargos em comissão e funções comissionadas no quadro do TRT8. No referido PL, foi contemplada a estrutura necessária para criação da Secretaria de Cooperação Judicial, unidade responsável pela efetivação da Recomendação CNJ nº 38, de 03 de novembro de 2011, que fixou orientações sobre os mecanismos de cooperação judiciária no âmbito dos órgãos do Poder Judiciário. Contudo, considerando que não há perspectiva de aprovação do citado PL e, ainda, o fato deste Regional não dispor de cargos e funções para criação da referida unidade, razão pela qual a iniciativa deverá ser descontinuada .)



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
			racionalidade e economia de atos processuais, em cumprimento à Recomendação nº 38/2011, do Conselho Nacional de Justiça.			
		Núcleo de Relações Institucionais	Dotar a estrutura organizacional do Tribunal de um Núcleo de Relações Institucionais, com a missão de fortalecer e harmonizar as relações entre os Poderes, setores e instituições.	Secretário-Geral da Presidência	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Tramita na Câmara dos Deputados, o Projeto de Lei (PL) nº 2817/2015, que autoriza a criação cargos efetivos, cargos em comissão e funções comissionadas no quadro do TRT8. No referido PL, foi contemplada a estrutura necessária para criação da Secretaria de Cooperação Judicial, unidade responsável pela efetivação da Recomendação CNJ nº 38, de 03 de novembro de 2011, que fixou orientações sobre os mecanismos de cooperação judiciária no âmbito dos órgãos do Poder Judiciário. Contudo, considerando que não há perspectiva de aprovação do citado PL e, ainda, o fato deste Regional não dispor de cargos e funções para criação da referida unidade, sugere-se, s.m.j., que a iniciativa seja descontinuada .)
		Sistema Integrado de Controle Interno	Fortalecer o Sistema de Controle Interno da JT8, composto pela Ouvidoria Regional, a Coordenadoria de Auditoria e Controle Interno e a Controladoria Administrativa, visando promover a atuação preventiva e pedagógica na mitigação de riscos inerentes às atividades institucionais.	Coordenador de Governança Institucional	●	A Resolução TRT8 nº 01/2019, que trata da Política de Governança Institucional, estabeleceu, dentre outras, como unidades internas de apoio à governança a Ouvidoria, o Comitê Geral de Governança e Gestão, a unidade central de apoio à governança e gestão e a unidade central de auditoria interna. As instâncias internas de apoio à governança têm a função de realizar a comunicação entre as diversas partes interessadas internas e externas à administração, assim como de auditorias internas que avaliam e monitoram riscos e controles internos, devendo comunicar quaisquer disfunções à Alta Administração. Elas são fundamentais para a boa governança. A iniciativa não foi realizada de forma integrada. Atualmente, existem diversas unidades atuando no controle interno de forma independente (Ouvidoria, COAUD, DICAD e COGIN). As atividades realizadas no âmbito do sistema integrado de controle interno se referem principalmente a sua regulamentação: 1) publicação da Resolução TRT8 001/2019, que instituiu a Política de Governança Institucional do TRT8; 2) criação do Comitê de Governança e Gestão (Resolução TRT8 001/2019); 3) necessidade de alteração das atribuições da Coordenadoria de Auditoria e Controle Interno (COAUD), por determinação do CNJ (Resoluções 308 e 309/2020), o que



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						implicará na exclusão de suas atividades de controle interno, como consta nos autos do PROAD 1981/2020. Assim, sugere-se que a iniciativa seja revista para se adequar às mudanças citadas, sendo o Comitê de Governança o responsável pela iniciativa.
		Política de Comunicação Institucional	Revisar e efetivar a aplicação dos instrumentos previstos na Política de Comunicação Institucional, instituída pela Resolução nº 410/2008.	Assessor de Comunicação Social	●	Atividades Realizadas: Considerando a quantidade de demandas da ASCOM, o Plano de Comunicação não recebeu atualização. Resultados Alcançados: Ainda não foi possível atualizar e mensurar.
		Política de Gestão do Conhecimento e Inovação	Implementar, de forma integrada, ações voltadas à aplicação e ao desenvolvimento do conhecimento e da inovação no âmbito da Justiça do Trabalho da Oitava Região.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas	●	Atividades Realizadas: Ratificam-se as informações já remetidas nos últimos formulários de acompanhamento das iniciativas do PEI 2014-2020. Tema desmembrado - Gestão do Conhecimento a ser trabalhada pela SEGEP e Inovação atualmente sob alçada do Comitê de Governança de TIC. Política de Gestão de Pessoas, que inclui pautas relacionadas à Gestão do Conhecimento, encontra-se em fase final de elaboração pela SEGEP. Posição 12/02/2020: Nova Política de Gestão de Pessoas aprovada na última sessão do Tribunal Pleno (10/02/2020). Posição 02/06/2020: Política de Gestão de Pessoas (nº 4/2020) publicada e divulgada no âmbito desta Corte. Ações em andamento: retomada dos processos seletivos internos (Portaria nº 167/2020); trilhas de aprendizagem para Diretor de Secretaria de VT (Projeto em andamento ASDEP), além da atualização do normativo do Programa de Reconhecimento e Valorização (em andamento Comitê GP). Posição 11/09/2020: Ações de capacitação conduzidas pela ASDEP em alinhamento às diretrizes da Política.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						Posição 27/10/2020: Ações de capacitação conduzidas pela ASDEP em alinhamento às diretrizes da Política. Resultados Alcançados: Não se aplica. Atividades Realizadas: No âmbito do TRT8, o processo de desdobramento da estratégia se dá, em regra, por meio da elaboração de planos de contribuição, ferramenta de gestão que permite visualizar e identificar, de forma clara e direta, as iniciativas (ações) que a unidade deve desenvolver para alcançar os objetivos estratégicos do Tribunal, seguindo metodologia própria desenvolvida pelo Tribunal (Metodologia de Alinhamento Estratégico por painéis de contribuição, com o apoio de mapas mentais - Método APCMM/TRT8). Em relação ao 1º Grau de Jurisdição, a partir de 2017, os planos de contribuição passaram a ser elaborados pelas próprias Varas do Trabalho, como parte das ações correicionais. Os respectivos planos podem ser monitorados semanalmente pelo Sistema Hórus. Ademais, a COGES encaminha relatórios mensais para todas as Varas, com os respectivos desempenhos em relação às metas nacionais. No caso do 2º Grau, o processo de alinhamento ocorre por meio de relatórios de desempenho, elaborados periodicamente, a partir da análise dos seguintes indicadores: Meta Nacional nº 1 (Julgar mais do que os distribuídos) e taxa de congestionamento. Esse desempenho é calculado por Turma de Julgamento. Não há comparação entre Turmas. O objetivo é que cada unidade melhore seu desempenho em comparação com a sua própria série histórica. No que tange às unidades administrativas, consoante recomendações constantes dos Acórdãos nº 588/2018-TCU-Plenário, nº 1.273/2015-TCU-Plenário, nº 41/2015-TCU-Plenário e nº 2.467/2013-TCU-Plenário, todos os principais planos táticos previstos na Resolução TRT8 nº 001/2019 já foram elaborados: a SETIN vem atualizando constantemente seu PETIC e PDTI, a COAUD elabora o Plano Plurianual de Auditorias, a COMAP gerencia o Plano Plurianual de Obras, a SEADM e a COGIN gerenciam o Plano de Aquisições. Em 2019, a SEGEP elaborou o Plano de Contribuição da Gestão de Pessoas. Em 14/02/2020, o CSJT aprovou resolução que dispõe sobre o Modelo de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho, que estabelece as diretrizes para a elaboração dos planos estratégicos e planos intraorganizacionais do CSJT e dos TRTs.
		Plano de Desdobramento da Estratégia	Promover o alinhamento de órgãos, unidades, pessoas e processos da JT8 à estratégia institucional.	Coordenador de Gestão Estratégica		



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						Resultados Alcançados: O desdobramento da estratégia por unidade contribuiu para a melhoria dos resultados institucionais em 2019, tendo em vista que o TRT8 cumpriu 100% das metas nacionais do Poder Judiciário e da Justiça do Trabalho. Ademais, 100% das Varas elaboraram seus respectivos planos de contribuição como parte das ações do projeto Correição Integrada, realizado pela Corregedoria Regional, com apoio da COGES e da CODSA. Em 2020, mesmo sob regime de trabalho remoto emergencial, todas as Varas do Trabalho estão elaborando os seus respectivos planos de contribuição.
	Preservar a memória institucional	Programa de Estruturação Física e Tecnológica da Gestão Documental e da Preservação da Memória	Prover estrutura física e tecnológica adequada aos processos de gestão documental e de preservação da memória institucional.	Chefe da Seção de Gestão Documental		Atividades Realizadas: 1 – Estruturação física: Apresentada à COGIN (Gestão de Risco) necessidade de implementação de sistema para prevenção de incêndio, providências visando controle de acesso a esta SeDOC, iluminação, revisão do sistema elétrico (COGIN vinculou demandas relacionadas a estrutura física à COMAP e CODSE). Obs. Sistema e controles não implementados; 2 – Estruturação tecnológica: Solicitado à SETIN implementação de Sistema Informatizado de Gestão Arquivística de Documentos-SIGAD projeto TI2108906: (TI2108906: Implementação de Sistema Eletrônico de Gestão de Arquivo foi aprovado pelo Comitê de Governança de TIC, com previsão de levantamento de requisitos para o mês de agosto/2018). Resultados Alcançados: Informado, por correspondência eletrônica, à presidência da Comissão Permanente de Avaliação de Documentos - CPAD a necessidade de reunião entre as partes envolvidas no projeto de (TI2108906) antecedendo a 1ª RAE.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>Reunião realizada em 02/03/2020.</p> <p>Deliberações sobre item 1:</p> <p>a) Sistema de Detecção de Alarme Contra Incêndio (SDAI), está em fase de elaboração de Projeto dependente de licitação, ainda sem previsão de data para implementação;</p> <p>b) manutenção predial do Arquivo Geral, incluída a revisão elétrica, está em andamento;</p> <p>c) controle ambiental do acervo, a coordenadora da COMAP esclareceu que também depende da referida licitação do SDAI;</p> <p>d) Coordenador de Segurança Institucional relatou a realização de visita conjunta com a COMAP, na qual ponderaram fatores de risco, priorizando ações preventivas, observaram a necessidade de aumentar a quantidade de seguranças, de melhoria da iluminação externa e complemento no muro (concertina) para evitar intrusão, e gestão junto ao Poder Público Municipal para disponibilização de hidrante público, mas esbarram em dificuldades, em razão do desvio do agente para questões administrativas, a carência de pessoal e recursos orçamentários, que acometem todas as unidades do Regional. Assim, demandas levantadas serão eleitas conforme a prioridade.</p> <p>Deliberações sobre item 2:</p> <p>a) Diretor da SETIN, Marco Aurélio Fidélis Rêgo, informou que não foi dada prioridade ao projeto de interesse da Gestão Documental e solicitou que a CPAD reitere por meio de Ofício a reivindicação de inclusão na lista de prioridade de implementação do Comitê de Governança de TIC.</p> <p>b) Encaminhado em 09/03/2020, Ofício N° 001/2020 CPAD/TRT8 ao Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação, solicitando atribuição de prioridade ao projeto de implementação de Sistema de Gestão Arquivística de Documentos - SIGAD (projeto TI2108906).</p>
		Reestruturação do Quadro de Pessoal	Prover estrutura de pessoal adequada aos processos de gestão documental e de preservação da memória	Diretor-Geral	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Para fazer frente ao crescimento da demanda processual, a Presidência do Tribunal apresentou sucessivos anteprojetos de criação de Varas, cargos e funções



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA
						Atividades realizadas / Resultados alcançados
			institucional.			comissionadas, muitos dos quais já convertidos em Lei1. Atualmente, tramitam no C. CSJT os seguintes processos: CSJT-AL-11.251-68.2015.5.90.0000: 01 Vara do Trabalho em Santana - AP, 01 de Juiz Titular de Vara do Trabalho, 01 de Juiz do Trabalho Substituto, 05 de Analista Judiciário e 02 de Analista Judiciário, Especialidade Oficial de Justiça Avaliador Federal e 03 de Técnico Judiciário, 01 CJ-3, 02 FC-5 e 02 FC-4; CSJT-AL-25804-23.2015.5.90.0000: 01 Vara do Trabalho em Santa Izabel do Pará (2ª VT), 01 de Juiz Titular de Vara do Trabalho, 01 de Juiz do Trabalho Substituto, 08 de Analista Judiciário, 03 de Analista Judiciário, Especialidade Oficial de Justiça Avaliador Federal, 04 Técnico Judiciário, 01 CJ-3, 03 FC-5, 04 FC-4 e 01 FC-1; CSJT-AL-21606-06.2016.5.90.0000: 21 Varas, sendo 01 em Abaetetuba (3ª), 01 em Altamira (2ª), 02 em Ananindeua (5ª e 6ª), 04 em Belém (20ª, 21ª, 22ª e 23ª), 01 em Marabá (5ª), 05 em Macapá (9ª, 10ª, 11ª, 12ª e 13ª), 01 em Oiapoque/AP, 02 em Parauapebas (5ª e 6ª), 01 em Paragominas (2ª), 01 em Tomé-Açu/PA e 01 em Tucuruí (2ª), além de 53 cargos de Juiz do Trabalho, 262 de Analista Judiciário (Área Judiciária), 65 de Analista Judiciário (Especialidade Oficial de Justiça Avaliador Federal), 103 de Analista Judiciário (Área Administrativa), 183 de Técnico Judiciário, 21 CJ-3, 11 CJ-2, 42 FC-5, 74 FC-4 e 20 FC-2. Tramita, ainda, na Câmara dos Deputados, o Projeto de Lei nº 2817/2015, que autoriza a criação de 101 cargos efetivos de Analista Judiciário (Área Administrativa), 51 de Técnico Judiciário (Área Administrativa), além de 01 CJ-4, 06 CJ-3, 35 CJ-2, 42 CJ-1, 08 FC-6, 117 FC-5, 41 FC-4 e 45 FC-3. Contudo, considerando que não há perspectiva de aprovação dos referidos anteprojetos e projetos de Lei e, ainda, o fato deste Regional não dispor de cargos e funções para aprimorar a estrutura de pessoal das áreas de gestão documental e de preservação da memória institucional, a iniciativa deverá ser descontinuada.)
		Valorização da Memória Institucional	Promover ações voltadas à valorização da memória institucional da JT8.	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região		Participação contínua nas Semanas de Museus e Primavera de Museus realizadas pela IBRAM. Visitas monitoradas são realizadas periodicamente.
		Parcerias Institucionais para a Preservação da Memória	Realizar parcerias institucionais visando a boa gestão documental e a preservação da memória institucional.	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região		Parcerias firmadas com o Tribunal de Justiça e com o Tribunal Regional Eleitoral. Atividades executadas com palestras e exposições.



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Centros de Memória	Regulamentar e estruturar os centros de memória de estudos e pesquisas criados por meio da Resolução TRT8-86/2013.	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região		Centros de Memória até então instalados: Ananindeua e Macapá. Em processo de escolha de servidores para administração dos Centros, conforme prevê a Resolução no 86/2013.
		Sistema de Gestão por Competências	Consolidar o sistema de gestão por competências, instituído pela Política de Desenvolvimento de Recursos Humanos (Resolução TRT8 n.º 408/2008).	Assessor-Chefe de Desenvolvimento de Pessoas		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Projeto de implantação do modelo de Gestão de Pessoas por Competências:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Plano de Contribuição de Gestão de Pessoas - Portaria PRESI nº 381/2019 em atendimento ao constante da Resolução CSJT nº 229/2018 - diretrizes para o desdobramento do objetivo estratégico "Promover a melhoria da gestão de pessoas e qualidade de vida". 2) Projeto piloto para a implantação do modelo entre os gestores da área fim, conforme estabelecido no PROAD 3828/2018. 3) Realização do Mapeamento das ocupações críticas da área judiciária. 4) Autoavaliação no Sistema PROGECOM dos Gestores da área fim. 5) Atualização da Política de Gestão de Pessoas (Resolução nº 4/2020), bem como dos requisitos para a realização dos Processos Seletivos Internos. 6) Diagnóstico das necessidades de Treinamento e Desenvolvimento, realizado por meio de formulário eletrônico, para subsidiar a elaboração do PAC. 7) Projeto Trilha de Aprendizagens para o desenvolvimento das competências técnicas e comportamentais dos Diretores de Secretaria de Vara do Trabalho e para a Formação de Sucessores. 8) Regulamentação do Processo Seletivo Interno - Portaria PRESI nº167/2020. <p>Resultados Alcançados:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Aprovação do Plano de Contribuição de Gestão de Pessoas - Portaria PRESI nº 381/2019; 2) Alinhamento metodológico das Matrizes de Competências no Sistema PROGECOM; 3) Foi aplicado questionário para a identificação das ocupações críticas da área judiciária - Grupo Focal. Relatório Final de ocupações críticas aprovado pela Presidência em 16/09/2019 e divulgado; 4) Realização da autoavaliação no Sistema PROGECOM dos Diretores de



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>Secretaria de Vara do Trabalho;</p> <p>5) Aprovação da Política de Gestão de Pessoas (Resolução nº 4/2020). Regulamentação dos requisitos para a realização dos Processos Seletivos Internos - Portaria PRESI nº 167/2020;</p> <p>6) Elaboração do Plano Anual de Capacitação de 2020 com base no Diagnóstico das Necessidades de Treinamento e nas matrizes de competências do TRT8ª - Portaria PRESI nº 90/2020;</p> <p>7) Projeto Trilhas de Aprendizagem (Portaria nº 319/2020). Diretores de Secretaria de Vara e Substitutos poderão elaborar seu Plano de Desenvolvimento Individual por meio das ações de capacitação ofertadas na Trilha de Aprendizagem, com base na autoavaliação por competências. Atualmente, o projeto de Desenvolvimento de Gestores está em fase de execução. Os Diretores de Secretaria de Vara do Trabalho e Substitutos participantes estão realizando os treinamentos constantes da Trilha de Aprendizagem.</p> <p>Até o presente momento, já foram ofertados os seguintes cursos: Gestão do Teletrabalho Temporário; Direito Processual do Trabalho – Fase Execução; Relações Interpessoais no Trabalho: 4 Pontos para o Desenvolvimento do Gestor; Evento TOP -10 Digital: O Mundo Pós-Pandemia; Feedback: Um Instrumento de Desenvolvimento Pessoal e de Equipes; Administração de Varas do Trabalho.</p> <p>No mês de novembro de 2020, serão realizados o I Seminário de Gestão de Pessoas, treinamentos sobre condução de reuniões virtuais e gestão do tempo em home office e a oferta de vaga para participar do 16º Encontro de Diretores de Secretaria de Vara do Trabalho, promovido pelo TRT10.</p> <p>Considerando as dificuldades impostas pela pandemia do coronavírus (COVID-19), a vigência do projeto será estendida até fevereiro de 2021, quando os resultados serão analisados.</p>
GESTÃO DE PESSOAS E RESPONSABILIDADE SOCIAL	Consolidar a gestão estratégica de pessoas com ênfase na valorização e no desenvolvimento de magistrados e	Plano de Otimização da Força de Trabalho	Mapeamento e racionalização de todos os processos de trabalho da JT8 e redimensionamento da força de trabalho para órgãos e unidades.	Chefe da Seção de Inovação (extinta em 2016) Coordenador de Gestão Estratégica		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>A COGES elaborou o Manual de Racionalização de Processos, aprovado pela Portaria GP nº 1.316/2013. Contudo, o dimensionamento da força de trabalho das unidades judiciárias segue as regras determinadas pela Resolução CSJT nº 63/2010, que possui caráter vinculante para a Justiça do Trabalho. Mais</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
	servidores					recentemente, o CNJ editou a Resolução CNJ nº 219/2016, estabelecendo novas regras baseadas na distribuição da força de trabalho entre primeiro e segundo graus e unidades administrativas. Registre-se que este regional padece de grave déficit de pessoal. Segundo a Coordenadoria de Estatística e Pesquisa do C. Tribunal Superior do Trabalho (TST) seria necessário, no total, quantitativo entre 1.868 e 2.007 cargos. Em dezembro de 2016, possuía 1.324 servidores em atividade de um total de 1.358 cargos efetivos. Ou seja, o Tribunal possui um déficit total entre 510 (pela lotação mínima prevista na Resolução CSJT nº 63/2010) e 649 cargos efetivos (pela lotação máxima), o que dificulta a gestão do TRT da 8ª Região e a efetiva implementação da padronização estabelecida pela Resolução CSJT nº 63/2010, bem como das diretrizes e determinações da Resolução CNJ nº 219/2016. No caso da área administrativa, a então Seção de Inovação da COGES elaborou o estudo Técnico COGES nº 04/2016, que teve por objeto a avaliação quantitativa e qualitativa do pessoal da COLIC, com a finalidade de se delimitar as necessidades de recursos humanos ideal para aquela unidade desempenhar as atividades de sua competência. De acordo com as conclusões do referido estudo, a lotação ideal para a COLIC seria de 19 (dezenove) servidores. Contudo, o quantitativo atual é de apenas 10 (dez) servidores. Ou seja, a unidade apresenta um déficit de 90% em relação ao quantitativo ideal. Com a extinção da Seção de Inovação da COGES, determinada pela Resolução TRT8 nº 76/2016, a COGES apresentou termo de abertura de projeto para contratação de consultoria especializada em mapeamento e racionalização de processos. Em 2016, a proposta não foi priorizada em razão do expressivo corte de 30% no orçamento de custeio deste Tribunal no exercício de 2016, bem como 90% nos recursos destinados a investimentos. Em 2017, o pedido de contratação foi novamente submetido à apreciação da Presidência para ao exercício de 2018, mas não foi priorizado. Ainda em 2017, a COGES elaborou o Estudo Técnico COGES nº 10/2017, que trata da estrutura organizacional de cargos efetivos, cargos em comissão e de funções comissionadas dos Foros Trabalhistas da 8ª Região. Em 2018, a COGES e a SEGEP elaboram o projeto Teletrabalho Estruturado a partir dos resultados das pesquisas de clima organizacional e das conclusões do Relatório de Análise Situacional nº 12 (Proad nº 2697/2018), elaborado pela COGES, o qual apontou que o teletrabalho será uma valiosa ferramenta para lidar, dentre outras, com as mudanças trazidas pelo Novo Regime Fiscal, que limitará os gastos públicos por 20 anos. Essa modalidade de trabalho pode se converter em aliada na otimização da força de trabalho ,



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>contribuindo para a manutenção de bons resultados, sem comprometer o clima organizacional, além de promover a retenção de talentos e a redução da rotatividade de pessoal, frente aos cenários de grandes desafios para esta Justiça Especializada. Ainda em 2018, durante a 2ª Reunião de Análise da Estratégia da Justiça do Trabalho, realizada nos dias 8 e 9 de agosto de 2018, a Coordenadora de Gestão de Pessoas do CSJT, Rosa Casado, informou que o Conselho está contratando consultoria especializada para elaborar estudo e metodologia de gestão da força de trabalho no âmbito desta Especializada. Será, inclusive, realizado projeto piloto em três Regionais, um de cada porte. Em 2019, o CSJT editou o Ato CSJT.GP.SG. n° 92/2019, que instituiu grupo de trabalho destinado a atualizar os estudos acerca da padronização da estrutura organizacional e de pessoal dos órgãos da Justiça do Trabalho de primeiro e segundo grau. Por sua vez, o Ato Conjunto TST.CSJT.GP.SG.SGPES n° 30/2020, instituiu equipe técnica multidisciplinar destinada a realizar estudos para subsidiar o atendimento ao disposto no art. 5º do ATO CSJT.GP.SG n° 92/2019 e dá outras providências. O prazo é de 90 dias, a contar de 23 de junho de 2020.</p>
		Teletrabalho	Ações para estimular o teletrabalho no âmbito da JT8.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Relatório da Comissão de Gestão do Teletrabalho apresentado em Fevereiro de 2019 com recomendações aprovadas pela Presidência (Processo PROAD n° 402/2019). Unidades envolvidas diligenciadas e ações em andamento, tais como: novas edições do Projeto Teletrabalho Estruturado; capacitações; fóruns virtuais, aprimoramento de sistemas, etc.</p> <p>Posição 07/10/2019:</p> <ul style="list-style-type: none">- Novas edições do Projeto Teletrabalho Estruturado(Fóruns de Santarém e Abaetetuba);- Workshop para Gestores e Palestra de Sensibilização - Belém (parceria com o TRE-PA - ministrados pela servidora Ana Cláudia Mendonça);- Tratativas para pesquisa sobre o Teletrabalho no TRT8 já iniciadas. <p>Posição 20/11/2019:</p> <ul style="list-style-type: none">- Edição do Projeto Teletrabalho Estruturado realizada no Fórum Trabalhista de Marabá;



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>Posição 12/02/2020:</p> <ul style="list-style-type: none">- Pesquisa em parceria com a Universidade Federal do Pará prevista para aplicação em março de 2020;- Cartilha sobre a temática de ergonomia em fase final de edição pela ASCOM. <p>Posição 02/06/2020:</p> <ul style="list-style-type: none">- Pesquisa aplicada nos meses de abril/maio de 2020 (relatório em consolidação);- Cartilha de ergonomia publicada em abril de 2020;- Live "SOS Teletrabalho" promovida em 07/05/2020, com a parceria da Coordenadora do TSE, Ana Cláudia Mendonça;- Disponibilização do curso EAD "Gestão do Teletrabalho Temporário", elaborado pelo servidor Francisco Cabral do TST, em providências no âmbito da ASDEP. <p>Posição 11/09/2020:</p> <ul style="list-style-type: none">- Realização da 2ª e 3ª etapas da Pesquisa, que foi estendida para todos os servidores e magistrados, considerando o contexto atual de teletrabalho compulsório em função da pandemia. Relatório com resultados será entregue ainda neste mês pela UFPA;- Curso EAD "Gestão do Teletrabalho Temporário" disponibilizado a servidores e magistrados pela ECAISS e EJUD8;- Live realizada em parceria com o Comitê de Saúde: Teletrabalho na pandemia: promovendo a saúde mental e organizacional (25/06/2020);- Diagnóstico com os gestores sobre as atividades e dinâmicas do trabalho remoto durante a pandemia, em virtude do Plano de Retomada às Atividades Presenciais, realizado no período de 24/08 a 04/09 - resultados em consolidação para apresentação à Administração - além da participação de membros da Comissão no Grupo de Trabalho de Intensificação do Trabalho Remoto, instituído pela Portaria PRESI nº 351/2020 (GT's Plano de Retomada). <p>Posição 27/10/2020:</p> <ul style="list-style-type: none">- Relatório da Pesquisa "Teletrabalho na Pandemia" a ser entregue pela UFPA no mês de novembro de 2020;- Resultados do Diagnóstico com os gestores sobre as atividades e dinâmicas do trabalho remoto durante a pandemia apresentado à apreciação superior no Processo PROAD nº 2910/2020 - Plano de Retomada - Intensificação do



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						Trabalho Remoto; - Editadas as Portarias PRESI de regulamentação do empréstimo de bens e equipamentos e da criação do banco de horas específico da Pandemia; - Oferta dos cursos "Condução de Reuniões Virtuais" e "A Gestão do Tempo em Ambientes de Home Office" a ser realizada em novembro de 2020 pela ASDEP/ECAISS.
						Resultados Alcançados: 1. Aumento expressivo da adesão ao regime de teletrabalho (atualmente o Tribunal conta com pouco mais de 10% do quadro de servidores atuando em teletrabalho). 2. Reconhecimento da prática Teletrabalho Estruturado em âmbito nacional (apresentação e publicação da prática no II Encontro Nacional de Gestores de Pessoas do Poder Judiciário promovido pelo Conselho Nacional de Justiça em junho/2019). Posição 07/10/2019: 1. Manutenção de quantitativo expressivo de servidores em regime de teletrabalho. 2. Prática do Teletrabalho Estruturado aprovada para apresentação no XXII Seminários em Administração da Universidade de São Paulo (USP). 3. Compartilhamento da prática com outros Tribunais. Posição 20/11/2019: 1. Prática apresentada no SEMEAD-USP em novembro/2019. Posição 12/02/2020: 1. Mais de 160 servidores atuando em teletrabalho em janeiro/2020. Posição 02/06/2020: 1. Em virtude do contexto atual da pandemia da Covid-19, todos os servidores e magistrados deste Tribunal se encontram atuando em regime de trabalho remoto desde 20/03/2020. Posição 11/09/2020:



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>1. Manutenção do trabalho remoto em virtude da pandemia da Covid-19.</p> <p>2. Resultados das pesquisas e diagnósticos em consolidação para posterior divulgação.</p> <p>Posição 27/10/2020:</p> <p>1. Manutenção do trabalho remoto em virtude da pandemia, conforme regramento previsto nos Atos Conjuntos PRESI/CR que dispõem acerca da retomada gradual das atividades presenciais neste Tribunal.</p> <p>2. Atividades que devem ser retomadas presencialmente mapeadas no Diagnóstico com os Gestores (PROAD nº 2910/2020); demais resultados das pesquisas da UFPA em consolidação para posterior divulgação.</p> <p>3. Cursos e lives sobre a temática do teletrabalho com grande adesão de servidores e magistrados (dados referentes às capacitações em consolidação pela ASDEP/ECAISS).</p>
		Programa TRT8 Saúde	Promover ações visando a prevenção de riscos relacionados ao ambiente de trabalho e o monitoramento da saúde dos magistrados e servidores.	Coordenador de Saúde		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>1) Campanhas específicas:</p> <p>a) Campanha de imunização: contra o vírus Influenza H1N1, da gripe e do sarampo.</p> <p>Parcerias: SESMA e SESPA</p> <p>b) Campanha Outubro Rosa</p> <p>Objetivo: campanha de conscientização que tem como objetivo principal alertar magistradas e servidoras sobre a importância da prevenção e do diagnóstico precoce do câncer de mama e do câncer de colo do útero, com incentivo para a realização dos exames de mamografia e preventivo.</p> <p>c) Campanha Novembro azul</p> <p>Objetivo: campanha em adesão à Campanha Nacional de conscientização que tem como objetivo principal alertar magistrados e servidores sobre a importância da prevenção e do diagnóstico precoce do câncer de próstata com a disponibilização</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>no site do Plano de Saúde de guias de exames de prevenção específicos.</p> <p>2) Subprogramas de acompanhamento e combate de doenças crônicas: Saúde em Dia, Emplacar e Hiper Legal</p> <p>Objetivo: prevenir doenças graves como diabetes, obesidade e as dislipidemias. diabetes (Saúde em Dia), dislipidemia (Emplacar) e hipertensão (Hiper Legal)</p> <p>3) Ações:</p> <p>a) Ação “Blitz da Saúde”</p> <p>Objetivo: realizar em datas especiais a busca ativa de possíveis portadores de doenças crônicas, com destaque à hipertensão arterial e a diabetes, além de divulgar os subprogramas de saúde desenvolvidos pela Coordenadoria que tem o objetivo de prevenir doenças graves como diabetes, obesidade e as dislipidemias.</p> <p>b) Ações na área da saúde mental</p> <p>c) Ação Detetive Saúde</p> <p>Objetivo: Com foco na prevenção e detecção precoce de novos casos de hipertensão, diabetes, obesidade e dislipidemias, com busca ativa junto magistrados e servidores em seus postos de trabalho, com a missão de identificar possíveis casos dessas patologias.</p> <p>4) Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional – PCMSO</p> <p>Abordagem multidisciplinar (saúde física e psíquica) - inclusão avaliação odontológica e psicológica, além da avaliação pela medicina do trabalho - Saúde de forma global.</p> <p>5) Ginástica laboral e quick massage</p> <p>Resultados Alcançados:</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>1 - Em razão da pandemia da COVID-19, com a suspensão das atividades presenciais, a CODSA vem realizando as seguintes ações:</p> <p>a) Teleconsultas, por meio de seus profissionais médicos;</p> <p>Resultado: a partir de abril, os atendimentos passaram a ser realizados de forma remota, por meio de teleconsultas. No período de 1º de janeiro a 29 de outubro, foram realizados 1.448 (mil, quatrocentos e quarenta e oito) atendimentos médicos.</p> <p>b) Teleatendimentos individuais e em grupos, por meio da psicóloga organizacional;</p> <p>Resultados:</p> <p>- A partir de abril, os atendimentos passaram a ser realizados de forma remota, na modalidade de teleatendimento. No período de 1º de janeiro a 29 de outubro, foram realizados 201 (duzentos e um) atendimentos pela psicóloga organizacional.</p> <p>- Foram realizados teleatendimentos a grupos de trabalho voltados aos cuidados com a saúde mental: em 1 coordenadoria da área administrativa, 2 Vt's (1 da sede e 1 fora da sede), 1 gabinete e o CEJUSC (5 subgrupos e 1 grupo geral). Ocorreu também a avaliação qualitativa do clima organizacional da SETIN (8 grupos).</p> <p>c) Fornecimento de medicação específica para tratamento da COVID-19, em parceria com o convênio da UNIMED, mediante receita aviada pelos médicos da CODSA, com entrega dos medicamentos nas dependências da CODSA.</p> <p>d) Ações na área da saúde mental:</p> <p>- Boletins informativos "Conexão Saúde" contendo artigos sobre questões relacionadas à saúde mental.</p> <p>Resultado: foram publicados 4 (quatro) edições do informativo Conexão Saúde.</p> <p>- Live do teletrabalho em saúde mental.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>2 - Atividades de caráter contínuo: programas, subprogramas, campanhas e ações</p> <p>- Campanhas específicas:</p> <p>a) Imunização:</p> <p>- contra o vírus do sarampo</p> <p>Foi realizada a Campanha de Imunização contra o vírus do SARAMPO, nos dias 10 e 11 de março de 2020, em parceria com a SESMA.</p> <p>Resultado: Foram administradas 282 (duzentas e oitenta e duas) doses da vacina tríplice viral.</p> <p>- Programas:</p> <p>a) Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional – PCMSO</p> <p>Resultado: Em 2020 - Foram expedidos 172 (cento e setenta e dois) atestados de saúde ocupacional – ASO, no período de janeiro a 29 de outubro de 2020, englobando avaliações periódicas, admissionais, desligamentos definitivos e mudanças de funções.</p> <p>3 - Em razão da pandemia do coronavírus, demais campanhas de imunização, programas, subprogramas e ações de promoção e prevenção de saúde aguardam o retorno das atividades presenciais para dar seguimento ao cronograma:</p> <p>- Subprogramas de acompanhamento e combate de doenças crônicas, andamento em conjunto com o PCMSO: em forma; emplacar; hiper legal; e saúde em dia.</p> <p>(cronograma interrompido em razão da pandemia da COVID-19).</p> <p>- Ação "Blitz da Saúde"</p> <p>Atividade descrita como boa prática realizada pelo TRT no eixo Práticas Internas</p>



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>de Trabalho no Relatório da Política de Responsabilidade Socioambiental da Justiça do Trabalho referente ao exercício de 2019.</p> <p>- Ação Detetive Saúde:</p> <p>(cronograma interrompido em razão da pandemia da COVID-19).</p> <p>- Ginástica Laboral e quick massage</p> <p>Serviços disponibilizados, no mês de janeiro de 2020, a magistrados e servidores lotados nos fóruns trabalhistas de Belém, Ananindeua, Abaetetuba, Macapá, Marabá, Parauapebas e Santarém (Pregão eletrônico nº 29/2018 e processo PROAD nº 1312/2018). Atividade somente será retomada em 2021, em andamento nova solicitação de contratação para o referido exercício (PROAD nº 3751/2020).</p>
		Programa Qualidade de Vida	Revisar e implementar efetivamente o Programa de Qualidade de Vida, instituído pela Resolução TRT8 nº 408/2008, com foco na promoção do bem-estar no ambiente de trabalho.	Coordenadora do Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Atualização da composição do Comitê e proposta de normativo do Programa em fase final de elaboração para apresentação à Presidência.</p> <p>Posição 15/10/2019: composição do Comitê atualizada Portaria PRESI 697 de 05/08/2019 e Portaria PRESI 844 de 16/09/2019; e proposta de normativo do Programa apresentada à Presidência em 14/10/2019 por meio do Processo PROAD nº 2931/2019.</p> <p>Posição 12/02/2020: 1ª reunião de 2020 realizada em 11/02/2020. Portaria normatizando o Programa de QVT, já aprovada pela Presidência em janeiro de 2020, será encaminhada para assinatura, juntamente com o planejamento das ações para o exercício 2020.</p> <p>Posição 02/06/2020: Portaria do Programa de QVT publicada (nº 166/2020). Reuniões do Comitê realizadas nos meses de março, abril e maio de 2020. Atas com o detalhamento das ações disponíveis no Processo PROAD nº 2931/2019.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>Posição 11/09/2020: ações realizadas além do Programa TRT8 Saúde: Boletins Conexão Saúde; Live em parceria com a Comissão de Gestão do Teletrabalho: "Teletrabalho na pandemia: promovendo a saúde mental e organizacional"; Programa de Meditação Guiada - Live com o instrutor Ney Messias sobre o Mindfulness e realização de duas turmas pelo Google Meet com o referido instrutor.</p> <p>Posição 27/10/2020: live realizada em 08/10/2020 - Ansiedade e Gestão do Estresse - Úrsula Gomes Psicóloga TRT8 e Kátia de Lima - Psicóloga TJDFT.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Resultados a serem consolidados em relatório próprio.</p>
		Auto-Atendimento de Recursos Humanos	Intensificar a implantação do sistema MentoRH, priorizando a racionalização de procedimentos da SEGEP por meio do mapeamento e redesenho de processos e da descentralização de diversas atividades, tais como: substituição de funções, designações e dispensas de funções comissionadas, atualização cadastral, dentre outros procedimentos passíveis de automatização.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Ratificam-se as informações já remetidas nos últimos formulários de acompanhamento das iniciativas do PEI 2014-2020, eis que há a necessidade de reavaliação da presente iniciativa, em virtude da descontinuidade do sistema Mentorh e migração de dados para o sistema SIGEP (Sistema Nacional de Gestão de Pessoas adotado pela Justiça do Trabalho).</p> <p>Posição 12/02/2020: Sistema SIGEP/FolhaWeb implantado em janeiro/2020.</p> <p>Posição 02/06/2020: Sistema SIGEP/FolhaWeb em operacionalização.</p> <p>Posição 11/09/2020: Sistema SIGEP/FolhaWeb em operacionalização e expansão com atualizações e incorporação de módulos.</p> <p>Posição 27/10/2020: Sistema SIGEP/FolhaWeb em operacionalização e expansão com atualizações e incorporação de módulos.</p>



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						Resultados Alcançados: Não se aplica.
		Programa de Reconhecimento e Valorização	Revisar e implementar o Programa de Reconhecimento e Valorização, instituído pela Resolução TRT8 n.º 408/2008, para elevar a satisfação pessoal, estimular a integração da equipe, além de recompensar pelo bom desempenho na execução das atribuições.	Coordenador do Comitê Gestor Local de Gestão de Pessoas		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Reunião do Comitê realizada em 27/06/2019 para discutir as propostas para o Programa, com base nas demandas relacionadas nos diagnósticos institucionais. Ata contendo as propostas encontra-se em análise pela Administração Superior.</p> <p>Posição 07/10/2019: ata com proposições de ações para o Programa de Reconhecimento aprovada pela Administração Superior. Unidades envolvidas já diligenciadas.</p> <p>Posição 12/02/2020: informa-se que foi publicada no DEJT, em janeiro de 2020, a Portaria PRESI n.º 1248/2019, referente à instituição de Grupo de Trabalho para apresentação de proposta de regulamentação do Programa de Reconhecimento e Valorização do TRT da 8ª Região - Concurso de Boas Práticas. A primeira reunião do Grupo de Trabalho ocorrerá em fevereiro de 2020.</p> <p>Posição 02/06/2020: proposta de regulamentação do Programa de Reconhecimento e Valorização de Magistrados e Servidores apresentada pelo Grupo de Trabalho ao Comitê de GP em abril de 2020, que aprovou a minuta e encaminhou à Administração em maio de 2020. Após realização de ajustes demandados pela ASJUR e pela Administração Superior, a versão final com a proposta de regulamentação foi submetida para deliberação do Tribunal Pleno nesta data, nos autos do Processo PROAD n.º 2249/2020.</p> <p>Posição 11/09/2020: proposta de normativo em apreciação pelo Tribunal Pleno.</p> <p>Posição 27/10/2020: proposta de normativo em apreciação pelo Tribunal Pleno (pedido de vistas Exm. Des. Francisco Sérgio Silva Rocha).</p> <p>Resultados Alcançados: Não se aplica.</p>
		Justiça Solidária	Incentivar a participação de magistrados e servidores em	Assessor de Comunicação		Atividades Realizadas:



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
			ações de responsabilidade social, bem como disponibilizar à sociedade, por meio de parcerias com outros órgãos públicos e com a sociedade civil, serviços como: emissão de documentos, assistência jurídica, inclusão digital, assistência médico-odontológica, dentre outros.	Social		Divulgação das ações das comissões da Justiça do Trabalho como, por exemplo, a Campanha do Círio 2020, da Comissão de Combate ao Trabalho Infantil e de Estímulo à Aprendizagem do TRT8; a divulgação do Webinar que pautou temas sobre a Agenda 2030 da ONU, do Programa Trabalho Seguro, além de lives e assuntos de interesse da Seção Socioambiental e do Comitê de Incentivo à Participação Feminina na Justiça do Trabalho da 8ª Região. Resultados Alcançados: Possibilidade de ampliação do debate para instituições de fora do estado; mais inscrições nas palestras no formato de LIVE.
		Programa de Interiorização da Capacitação	Ampliar a oferta de ações de capacitação nas unidades de fora da sede, por meio da EAD, da estruturação de espaços apropriados para eventos presenciais e da formação de instrutores internos locais.	Assessor-Chefe de Desenvolvimento de Pessoas		Atividades Realizadas: Com o objetivo de ampliar a oferta de ações de capacitação nas unidades de fora da sede, foram ofertadas, no ano de 2019, as seguintes capacitações em EAD: Curso PROAD Básico Turma; Curso PROAD Processo Administrativo Eletrônico; Curso PJE-JT Tomadores de Reclamação Trabalhista (São Félix do Xingu); Noções Básicas de Atendimento ao Cidadão; Penhora e Avaliação Patrimonial; Direito Processual do Trabalho Conhecimento; Direito Processual do Trabalho Execução; Formando Conciliadores Paragominas; Modelagem de Processos; Licitações Sustentáveis; Gestão Socioambiental e Ética e Serviço Público. Resultados Alcançados: Em 2020, conforme aprovado pela Portaria PRESI nº 90/2020, os servidores de fora da sede poderão participar dos seguintes cursos em EAD: CURSO FERRAMENTAS E APLICATIVOS DE COMPUTAÇÃO NA NUVEM E GERENCIAMENTO DE TAREFAS; FORMANDO CONCILIAADORES; CURSO MODELAGEM DE PROCESSOS DE NEGÓCIOS; CURSO DE ATUALIZAÇÃO JURÍDICA - DIREITO DO TRABALHO; Direito Processual do Trabalho: Fases Conhecimento e Execução; RELAÇÕES INTERPESSOAIS NO TRABALHO - 4 PONTOS PARA O DESENVOLVIMENTO DO GESTOR; CURSO ADMINISTRAÇÃO DE VARAS PARA DIRETOR DE



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA
						Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>SECRETARIA; GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS e CURSO ADMINISTRAÇÃO DE VARAS PARA SUBSTITUTOS DO CARGO DE DIRETORES DE SECRETARIA.</p> <p>- Considerando as medidas de isolamento social para a prevenção e combate ao Coronavírus, todas as ações de capacitação ofertadas pela Escola, este ano, serão na modalidade a distância.</p> <p>- Criação da campanha “aECAISSemCASAcomVOCÊ”, com o objetivo de aproximar e conectar a Escola aos servidores.</p> <p>- Seleção e compartilhamento de cursos online gratuitos com os temas: Neurociência das Emoções; Trabalho Remoto: Colaboração, Foco e Produtividade; Técnicas e Habilidades para se Comunicar Melhor e Gestão Estratégica, com Foco na Administração Pública.</p> <p>- Ofertadas 9 Turmas do curso de Ferramentas e Aplicativos de Computação na Nuvem e Gerenciamento de Tarefas, com o objetivo de auxiliar os servidores em trabalho remoto.</p> <p>- Realização da Live "SOS - Teletrabalho", e no dia 30.06.2020, a Live "Teletrabalho na Pandemia: Promovendo a Saúde Mental e Organizacional". Compartilhamento de Lives e cursos ofertados pelas Escolas Judiciais dos demais Tribunais do Trabalho, com a emissão de certificados. A referida iniciativa foi fruto de parceria entre as Escolas para otimizar o aprendizado e multiplicar as informações.</p> <p>- Reformulação dos eventos presenciais para o formato online.</p> <p>- Manutenção do cronograma dos cursos em EAD, ofertados por meio do Campus ECAISS Virtual.</p> <p>- Oferta de cursos com o objetivo de desenvolver competências comportamentais, minimizar o impacto da ansiedade e apoiar os servidores em um cenário desafiador.</p>
		Programa de	Estruturar programa de	Assessor-Chefe de		Atividades Realizadas:



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Ambientação Funcional	ambientação de magistrados e servidores.	Desenvolvimento de Pessoas		<p>Por meio da Portaria PRESI 1090/2019, foi aprovado pela Presidência desta Corte o Programa de Ambientação Funcional destinado aos servidores recém-empossados com vistas a proporcionar a formação da cidadania corporativa, mediante o compartilhamento da cultura, das políticas e das normas do órgão, bem como a sensibilização sobre a missão e a visão de futuro, alinhando as expectativas do servidor com os valores institucionais. Para a realização do referido programa, a ASDEP disponibiliza em seu Campus Virtual os seguintes cursos: Sistema Judiciário Trabalhista, Proad Básico, Curso Ética e Serviço Público, Curso de Atendimento ao Cidadão, Curso Básico da Segurança da Informação, além de disponibilizar material em PDF no formato de cartilha contendo noções básicas sobre a estrutura administrativa do Trt8, Benefícios, Segurança da Informação e Gestão de Pessoas.</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Todos os servidores que tomaram posse em 2020 estão participando do programa de ambientação funcional. Construção de Cartilha para a ambientação funcional dos servidores ocupantes do cargo de Oficial de Justiça em andamento e deverá ser entregue até dezembro de 2020. Cartilha de ambientação funcional destinada aos estagiários está finalizada e compõe a trilha de aprendizagem dos estudantes que ingressam no Tribunal para realizar estágio.</p>
		Programa de Preparação para a Aposentadoria	Instituir programa de preparação para aposentadoria com base na Resolução CSJT nº 132/2013.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Ratificam-se as informações já remetidas nos últimos formulários de acompanhamento das iniciativas do PEI 2014-2020. Programa com execução suspensa por decisão administrativa. Iniciativa não priorizada no âmbito do Plano de Contribuição de Gestão de Pessoas.</p> <p>Resultados Alcançados: Não se aplica.</p>
		Programa de Governança de TI	Visa a adoção das melhores práticas em governança de TI com base nas metodologias COBIT e ITIL.	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>Implantado o portal de governança de TI, e instituído vários processos e metodologias de serviços de TIC, aderentes ao TRT8.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						Resultados Alcançados: Houve melhora significativa nos resultados dos procedimentos licitatórios capitaneados pela SETIN, bem como aumento dos índices de satisfação com os serviços prestados pela secretaria, conforme provam as pesquisas de satisfação interna e externa.
INFRAESTRUTURA E TECNOLOGIA	Intensificar a integração e a disponibilidade dos sistemas de tecnologia da informação e comunicação	Programa de Modernização e Integração dos Sistemas Administrativos	Prover novas soluções informatizadas e revisar os sistemas existentes com vistas à integração e otimização das atividades administrativas.	Coordenador de Sistemas de Informação		Atividades Realizadas: 1. Concluído - Implantação do Sistema SIGEP, em produção, em Janeiro/2020 2. Concluído - Projeto TI2119184 [SIGEP] Migração de dados do MENTORH para o SIGEP. 3. Projeto TI2210223 - [SIGEP] Integração com os Sistemas Administrativos e Judiciários. SAJ/GECJ – em andamento SCMP – em andamento PAS – em andamento GPrec – em andamento SAM – em andamento 4. Concluído - Projeto TI2119157 - [FolhaWeb] Implantação do sistema para homologação - Sistema em homologação pela SEGEP. Sistema foi implementado em produção, em janeiro/2020. 5. TI2789880: [SIGEC] Implantação do Sistema de Gestão de Contratos Resultados Alcançados: 1. Disponibilização de Sistema Nacional de RH e descontinuidade do Sistema MENTORH 2. Garantia da integridade dos dados migrados do MENTORH para o SIGEP.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						3. Garantia da continuidade dos serviços que consomem dados de Recursos Humanos após a migração para o SIGEP. 4. Homologação dos cálculos das rubricas de pagamento. 5. Prover uma solução de gestão de contratos administrativos.
		Plano de Monitoramento dos Serviços de TI	Realizar o monitoramento em tempo real dos serviços de tecnologia da informação com o objetivo de prover soluções ágeis para garantir a alta disponibilidade dos sistemas de TI.	Coordenador de Infraestrutura e Suporte		Atividades Realizadas: 1. É utilizada a ferramenta Zabbix para monitoramento em tempo real dos serviços de TI. Resultados Alcançados: 1. Envio dos alertas por e- mail para as equipes competentes; 2. Visualização do status dos serviços nas TVs instaladas no salão de trabalho; 3. Abertura de chamado automático na Central de Serviços para alguns alertas gerados; 4. Relatórios mensais de Disponibilidade e Capacidade do ambiente.
		Programa de Modernização da Infraestrutura de Rede	Modernizar a infraestrutura de rede de TI com o objetivo de garantir a alta disponibilidade dos sistemas de TI.	Coordenador de Infraestrutura e Suporte		Atividades Realizadas: 1. Recebimento dos switches; 2. Instalação dos switches core e topo de rack nos Data Centers; 3. Instalação dos switches de distribuição e acesso nos Blocos e Prédio Sede; 4. Instalação dos switches nos Fóruns de Macapá, Abaetetuba, Ananindeua, Marabá, Parauapebas e Santarém; 5. Instalação dos switches nas VTs de Capanema, Paragominas, Santa Izabel e nos prédios do Arquivo Geral e Almoarifado; 6. Todas as instalações foram concluídas. Última localidade foi Breves/PA em Julho/2019. Resultados Alcançados: 1. Conectividade; 2. Alto desempenho através de equipamentos robustos;



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						3. Alta disponibilidade através de equipamentos redundantes; 4. Escalabilidade de forma ordenada e padronizada; 5. Segurança; 6. Gerenciamento da rede em plataforma centralizada; 7. Suporte técnico especializado.
		Processo Judicial Eletrônico	Garantir os meios tecnológicos necessários à expansão e manutenção do PJe-JT.	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação		Atividades Realizadas: 1. Manutenção da Sala-Cofre; 2. Implantação da infraestrutura hiperconvergente; 3. Contratação de suporte ao banco de dados postgresql; 4. Contratação da plataforma Alura para capacitar servidores da SETIN; 5. Participação dos servidores da SETIN em eventos no CSJT sobre PJe. Resultados Alcançados: Estabilidade no funcionamento do sistema PJe, tanto para o público interno quanto para o público externo.
		Unidade de Gestão de Custos	Estruturar unidade vinculada à Secretaria Administrativa voltada para a análise e gerenciamento de custos.	Diretor-Geral		De acordo com o OFÍCIO CSJT.CGSICJT N° 1/2019, o Comitê-Gestor do Sistema de Informação de Custos da Justiça do Trabalho deliberou pela conclusão da implantação total do sistema ainda no exercício de 2019, o que foi confirmado pela SEADM em e-mail encaminhado a esta DAGER, no qual informa que o sistema foi implantado em abril de 2019, sendo utilizado pela COFIN.
ORÇAMENTO	Promover a gestão orçamentária e financeira sustentável alinhada à estratégia institucional	Sistema Integrado de Gestão Orçamentária	Implantar sistema informatizado para o acompanhamento da gestão orçamentária e financeira.	Diretor da Secretaria Administrativa		Atividades Realizadas: Implantação do Sistema de Gestão Orçamentária (SIGEO) = Implantado Resultados Alcançados: Execução orçamentária deixou de ser feita por planilhas de excel, evitando erros de digitação e de esquecimento nos lançamentos. O sistema SIGEO reflete o que foi feito no SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Plano de Contingência de Despesas	Assegurar a execução orçamentária em caso de despriorização de ações e/ou contingenciamento de recursos.	Diretor da Secretaria Administrativa		<p>Atividades Realizadas:</p> <p>PLANO ANUAL DE AQUISIÇÕES E INCENTIVO AO REGISTRO DE PREÇOS.</p> <p>Considerando a baixa execução do orçamento de 2020 em razão da pandemia, e para implementar maior execução, foi solicitado e liberado pelo CSJT Crédito Adicional Suplementar transferindo recursos de Custeio do Grupo de despesas 3 (despesas correntes - serviços e materiais de consumo) para o Grupo de Despesas 4 (investimentos – equipamentos e materiais permanentes) no montante de R\$-4.000.000,00. Este procedimento vai viabilizar a aquisição de equipamentos e licenças da área da Informática e equipamentos solicitados pela COMAP.</p> <p>Os processos que utilizarão estes recursos já estão tramitando e serão atendidos aqueles que garantam a execução ainda neste exercício (empenho-entrega-pagamento), evitando-se a inscrição em Restos a Pagar.</p> <p>No início de outubro, será realizada uma reunião de avaliação da execução do Plano Anual de Contratações de 2020, para que os setores informem o que efetivamente ainda vão executar neste exercício e avaliar a utilização de Atas de Registro de Preços, e, ainda, para levantar as efetivas sobras orçamentárias.</p> <p>Ainda no mês de Outubro, o CSJT fará pesquisa junto aos TRTs para que informem os valores de Custeio que não serão utilizados (sobras orçamentárias) para possível abertura de Crédito Adicional transferindo recursos de Custeio para Pessoal, o que possibilitará o pagamento de Passivos. Já estão sendo levantados/atualizados os valores de Passivos.</p> <p>Plano de Contingência para 2020, está publicado no portal, no link a seguir: https://www.trt8.jus.br/sites/portal/files/roles/governanca/plano_anual_de_aquisicoes_com_portaria_assinada.pdf (informação da SEADM via e-mail)</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Execução do orçamento em sua totalidade.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Programa TRT8 Sustentável	Revisar e efetivar políticas e ações voltadas à otimização da utilização dos recursos e à adoção de práticas sustentáveis.	Presidente da Comissão Permanente de Gestão Ambiental		Atividades Realizadas: <ul style="list-style-type: none">• Reuniões dos integrantes da Comissão para dar andamento às ações e desenvolvimento dos projetos.• Estudo da implementação de Painéis de Consumo.• Correta destinação de Resíduos Recicláveis.• Sensibilização da equipe terceirizada quanto ao uso do ar condicionado e colaboração para que apagassem as luzes deixadas acessas.• Desenvolvimento de planilha no Google Forms e compromisso na agenda dos responsáveis para que as áreas fizessem o preenchimento mensal dos indicadores dentro do prazo do CNJ.• Estudo para aquisição de Balança para medição do material de resíduo reciclado coletado na instituição.• Atendimento da Lei 13.559 de 21/12/2017 – Semana Nacional de Responsabilidade Social• Capacitação no tema Gestão socioambiental e Resolução n.º 201, do CNJ e do Ato conjunto CSJT/TST n.º 24//2014• Compartilhamento de experiências no Assunto• Sensibilização do corpo funcional• Projeto Ecocelpa• Curso EAD de Gestão Ambiental• Projeto Multiplicadores• Projeto Cartilha Ser Sustentável• Kit boas vindas• Critérios de Sustentabilidades nas Contratações• Ampliação do Projeto Livro Livre• Coleta de medicamentos• Qualidade de Vida• Coleta Seletiva• Contador de Impressão• Estudo de eliminação de galão de água e uso de purificadores.• Energia Solar



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<ul style="list-style-type: none">Semana da ReciclagemSemana de Responsabilidade SocioambientalFórum Permanente de Contratações Sustentáveis da Justiça do TrabalhoAutuação de proad para coleta dos dados referentes a Res. 201/2015 do Conselho Nacional de Justiça.Encontro de Responsabilidade Socioambiental da Justiça do TrabalhoCapacitação durante o II Ciclo de estudos da Escola JudicialPROJETO BIKE NA OBRA <p>Resultados Alcançados:</p> <ul style="list-style-type: none">Foram realizadas 3 (três) reuniões até o mês de agosto, para deliberações sobre o Relatório de desempenho do PLS-JUD, em conformidade com a Res. 201/2015 do CNJ, semana de responsabilidade socioambiental, e implantação dos itens de sustentabilidade constante no PLS das áreas.Em desenvolvimento – Análise do uso do Hórus como ferramenta. Capacitação dos nossos servidores na ferramenta. Estudo de possibilidade de outra ferramenta, como Pentaho. Segundo o Coordenador do Projeto da SETIN, a principal limitação do Horus é a limitação de licenças de uso. A ferramenta é muito boa, mas com essa limitação, temos dificuldade para trabalhar com ela e dar a publicidade desejada para os dashboards. Com a solução Pentaho, temos muito mais liberdade, por se tratar de um software livre.Renovação do Termo de Cooperação Técnica com a Prefeitura e atualização do cadastro de Cooperativas. Estudo de procedimento operacional padrão sendo feito pela COGIN, para coleta seletiva feita pelos terceirizados. Em reunião no dia 14/02/2020, foi proposto pela Presidente da comissão, uma reunião com os terceirizados e encarregados para tratar sobre coleta seletiva.Reunião com a COGIN. Orientações: ar condicionado não deve ser ligado antes da equipe de servidores entrar em sala. Desligar luzes caso a equipe tenha esquecido ao sair.Foi instituído por meio da Port. Presi 789/2019, o envio dos dados da res. 201/2015 pelo PROAD.Contatamos empresários locais e conseguimos a Doação de uma Balança da Toledo, que foi doada ao tribunal por meio do Assessor-Chefe de



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>Comunicação.</p> <ul style="list-style-type: none">• Foi realizado evento no dia 24 de maio, com o tema "Acessibilidade e Inclusão. O que tem a ver comigo?" Já idealizando o dia de responsabilidade social de 2020.• Realização de curso sobre o Tema "Gestão Socioambiental" ministrado pela servidora Ana Cristina Barbosa do TRT9. Com a participação de diversos gestores e órgãos parceiros da Justiça Verde no Pará e outros Tribunais do Trabalho do Norte, totalizando 53 participantes; Participação do Coordenador de Material e Logística, Herlon Pereira no Seminário Estratégico Sustentável do Poder Judiciário; Convite do TRE para eventos de capacitação com foco em sustentabilidade no mês de agosto nos temas: Gestão de Resíduos e licitações sustentáveis. Participação na semana institucional da comissão com a apresentação de vídeo institucional sobre os projetos de sustentabilidade da Oitava Região.• Renovação do Termo de cooperação da Rede Amazônia – Os gestores das áreas ambientais dos Tribunais Regionais do Trabalho da 8ª (Pará e Amapá), da 11ª (Amazonas e Roraima) e da 14ª (Rondônia e Acre) Regiões tiveram a oportunidade de compartilharem mais informações acerca de ações que são realizadas pelos tribunais no campo da sustentabilidade, observando quais atividades poderiam ser compartilhadas, inclusive no âmbito de compras compartilhadas, observada a realidade própria da região amazônica. No decorrer da reunião foi acertado entre todos o desenho de uma rede conjunto da atuação, que será denominada de Rede TRT Amazônia. Um grupo de whatsapp Rede Amazônia foi criado e o TRT11ª aderiu ao projeto Livro Livre. https://portal.trt11.jus.br/index.php/comunicacao/noticias-lista/3272-trt11-integra-movimento-mundial-de-incentivo-a-leitura• TRT8 lança campanha de sensibilização no Dia Mundial do Meio Ambiente com o objetivo de divulgar as ações realizadas no TRT8 e estimular a adoção de práticas mais sustentáveis pelos servidores e magistrados, porque "o meio ambiente é você!" Matérias informando as ações e programas sustentáveis desenvolvidos no tribunal. Como Coleta Seletiva, coleta de lixo patológico, Logística Reversa, Energia Solar e Política de descarte.• Parceira com a CELPA – atividades retomam em março, com ações toda primeira segunda-feira de cada mês.• Visita em todas as varas e demais setores durante a 2ª semana da reciclagem e 1ª semana de responsabilidade Socioambiental.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<ul style="list-style-type: none">• Projeto Ecocelipa já está sendo realizado desde maio, sendo uma vez mensal, a primeira segunda-feira de cada mês.• Oferecimento do curso Gestão Socioambiental em EAD para todo o corpo funcional do Tribunal. Realizado por meio de parceria com o TRT9. 05 servidores foram aprovados no curso no ano de 2019. Retornando no segundo semestre de 2020 com nova turma.• Projeto em desenvolvimento pela seção para apreciação da comissão, continuando o modelo anterior, porém devendo considerar os aprovados no curso de 2018 e os de 2019.• Reunir todas as informações através da Comissão Permanente de Gestão Ambiental dos projetos e ações do Programa TRT8 Sustentável e realizar a entrega para todo novo integrante do tribunal. Tema e assuntos selecionados.• Em desenvolvimento - com o apoio da COMAT: SeAMB realizou levantamento de materiais. COMAT realizou a Ata de Registro de Preços. Kit entregue aos servidores e magistrados.• Colaboração – Reunião Comitê de Padronização de projetos e editais de licitação – Solicitação de inclusão de critérios de sustentabilidade - sugestão realização de formulário a ser preenchido pelas áreas no momento da elaboração de ETP.• Adesão ao Projeto pelo fórum de Marabá. Ananindeua e Macapá serão as próximas cidades a serem contempladas com o projeto.• Duas novas caixas de coleta de medicamentos foram posicionadas.• Solicitação de projeto para construção de espaço de socialização na área do bicicletário demandado para área de Engenharia.• Bicicletário – Instalação de bicicletário no Novo Fórum de Belém. Engenharia informou que seria viável para 8 vagas.• Depósito de Resíduos Recicláveis – Reforma no Depósito de Resíduo Reciclados do Trt8 com baia.• Instaurar o uso de sacos de lixos de cores diferentes. COGIN irá estudar a possibilidade junto ao fornecedor.• Solicitado para COMAT estudo da produção dos resíduos do uso do Café: embalagens e restos de pó.• Destinação do material das embalagens de isopor usadas na obra do novo fórum.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<ul style="list-style-type: none">• Instalado nas impressoras que estão em rede, faltando apenas o projeto ser finalizado pela SETIN, para visualização das quantidades de impressão.• Visita técnica do engenheiro da Água norte. Orçamento para 2 pontos de coleta. Necessária delegação para Setor responsável.• Instalação de 1280 módulos fotovoltaicos no Fórum de Macapá. Estudo do uso desta energia a ser desenvolvido.• Realizada a 2ª Semana da Reciclagem realizada de 13 a 17 de maio, com dia D do descarte, Blitz de recolhimento de tonner e cilindros, retorno do projeto ecocelpa, blitz de sensibilização com os servidores sobre coleta seletiva e implantação da coleta seletiva em Macapá.• Realizada a 1ª Semana de Responsabilidade Socioambiental de 02 a 07 de junho, com ação na praça Brasil, como aula de dança, serviço de massagem, aferição de pressão entre outros; palestras, sensibilização dos magistrados e servidores sobre os projetos de sustentabilidade da Justiça do Trabalho, exibição de filmes, oficinas para servidores e terceirizados, blitz com os palhaços trovadores e a feira sustentável.• O Coordenador de Material e Logística, Herlon Pereira é o novo Coordenador do Subcomitê da Região Norte do Fórum.• Visando a uniformização nos procedimentos de preenchimento dos indicadores presentes na Res. 201/2015, estamos revisando a portaria PRESI 93/2017, que trata dos responsáveis pelos indicadores do PLS e passará a ser preenchido pelo PROAD.• Participação de 3 integrantes da Comissão Permanente de Gestão Ambiental, Presidente, Chefe da Seção Socioambiental e Coordenador de Material e Logística.• Foram realizadas duas apresentações nos fóruns de Santarém e Macapá para Magistrados e Servidores dos respectivos lugares.• O Tribunal Regional do Trabalho da 8ª Região e a rede Bike Anjo firmaram um termo de cooperação no qual o TRT8 possibilitou a confecção de mil kits do projeto, que estão sendo distribuídos gratuitamente nas diversas ações que estão acontecendo e já contemplaram neste início de ano mais de uma centena de trabalhadores da construção civil, público alvo do projeto.• Os kits são compostos de um calendário de 2019, que materializa-se na forma de infográfico ilustrando direitos e deveres quanto ao uso da bicicleta, uma placa refletiva com a logo do projeto e uma campanha, estes dois



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						últimos itens obrigatórios segundo o Código de Trânsito Brasileiro. <ul style="list-style-type: none">A proposta de parceria com o TRT8 também inclui a distribuição de panfleto informativo sobre o aplicativo SimVida, que permite reportar sobre situações irregulares de trabalho e são repassadas aos órgãos competentes para que sejam solucionados com maior eficiência pelo poder público.
		Plano Anual de Compras e Contratações Estratégicas	Visa assegurar, anualmente, os recursos necessários à implementação da estratégia institucional, além de sistematizar a execução do orçamento estratégico.	Coordenador de Governança Institucional		Atividades Realizadas: Foi elaborado o Plano Anual de Aquisições. O Plano foi aprovado pela Presidência, através da Portaria PRESI nº 166/2019, e encontra-se publicado no portal. O plano fortalece a governança e a gestão dos recursos públicos, atendendo aos princípios de transparência e da prestação de contas, permitindo mitigar riscos relativos ao processo de compras. Foi concluída a revisão do Plano Anual de Aquisições 2019 em agosto/2019. Foi realizado, ainda, o monitoramento do mencionado PAAq em agosto de 2019. Do total de 140 aquisições, 103 foram concluídas, 13 estavam na fase de seleção do fornecedor, 2 na fase de planejamento das aquisições, 4 em fase de prorrogação contratual e 18 ainda não tinham sido iniciadas. A partir do monitoramento realizado, algumas contratações foram despriorizadas e executadas contratações que estavam no plano de contingência. O plano anual de contratações - exercício 2020 foi aprovado através da Portaria PRESI nº 1221/2019. O plano de contingência integra o plano anual de contratações. Foram realizados 2 monitoramentos das contratações constantes no PAC - exercício 2020. Resultados Alcançados: <ol style="list-style-type: none">promover melhor integração entre a gestão orçamentária e financeira, através de monitoramento do plano de aquisiçõesAprimoramento da governança e gestão das aquisiçõesPossibilitar o remanejamento do orçamento, de forma planejada, para unidades com melhor execução orçamentária, garantindo, desta forma, uma gestão orçamentária e financeira sustentável.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Plano de Obras	Elaborar instrumento de priorização e planejamento de investimentos na construção e reforma das unidades jurisdicionais.	Chefe da Divisão de Obras e Projetos de Engenharia		Atividades Realizadas: 1) Projetos Realizados 1.1 Construção do Foro Trabalhista de Parauapebas 1.2 Construção do Foro Trabalhista de Macapá 1.3 Foro Trabalhista de Macapá – Sistema Fotovoltaico 1.4 Foro Trabalhista de Macapá – Sistema SDAI 1.5 Construção do Fórum Trabalhista de Belém 1.6 Reforma Ed. Sede – Gaspar Vianna 1.7 Vara do Trabalho de São Félix do Xingú 1.8 Imissão na posse de edificações na Av. Senador Lemos 2) Projetos não Realizados - Construção do Fórum Trabalhista de Santarém - Construção do Fórum Trabalhista de Marabá - Construção do Fórum Trabalhista de Abaetetuba 3) Reforma das instalações existentes 3.1 Vara do Trabalho de Óbidos 3.2 Vara do Trabalho de Castanhal 3.3 Vara do Trabalho de Breves 3.4 Vara do Trabalho de Santa Izabel 3.5 1ª e 2ª Vara do Trabalho de Abaetetuba 3.6 Vara do Trabalho de Capanema 3.7 Vara do Trabalho de Paragominas 3.8 1ª e 2ª Varas do Trabalho de Santarém 3.9 Modernização do sistema de refrigeração do Ed. Sede. Resultados Alcançados: 1) Projetos



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020








TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>1.1 Foro Trabalhista de Parauapebas Obra Concluída e Inaugurada</p> <p>1.2 Foro Trabalhista de Macapá Obra Concluída e Inaugurada</p> <p>1.3 Sistema Fotovoltaico – Foro Macapá Obra concluída gerando energia</p> <p>1.4 Foro Trabalhista de Macapá – Sistema SDAI Obra Concluída – Alvará bombeiros emitido</p> <p>1.5 Construção do Anexo V do Foro Trabalhista de Belém Obra Concluída e Inaugurada</p> <p>1.6 Reforma para instalação do Edifício Sede – Gaspar Viana Recuperação da estrutura, instalação de elevador, limpeza e preparação da fachada externa e projetos executivos concluídos (em análise CCAUD/CSJT)</p> <p>1.7 Vara do Trabalho de São Félix do Xingú Obra concluída – Vara do Trabalho inaugurada</p> <p>1.8 Imissão na posse de edificações na Av. Senador Lemos Imóveis na posse do Tribunal</p> <p>2) Projetos não realizados</p> <p>Quanto ao Foro Trabalhista de Santarém, destaca-se a existência dos projetos executivos e orçamento aprovados pela CCAUD / CSJT para futura construção em terreno existente.</p> <p>No que diz respeito aos Foros de Marabá e Abaetetuba, ressaltamos que por indisponibilidade orçamentária, não foram contratados os projetos executivos.</p> <p>3) Reforma das instalações existentes</p> <p>3.1 As Varas do Trabalho de Óbidos, Castanhal, Breves, Santa Izabel do Pará, 1ª e 2ª de Abaetetuba, Capanema e Paragominas tiveram como resultado das reformas realizadas a modernização das instalações físicas com revisão do sistema elétrico e lógico e adequação do prédio às normas de acessibilidade, proporcionando melhores condições físicas no ambiente de trabalho a magistrados, servidores e ao jurisdicionado em geral.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 10/11/2020



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						<p>3.2 As Varas do Trabalho de Santarém foram reunidas e instaladas em edificação alugada, moderna e adaptada para os fins a que se destinam, com acessibilidade, proporcionando melhores condições físicas no ambiente de trabalho a magistrados, servidores e ao jurisdicionado em geral.</p> <p>3.3 A modernização do sistema de refrigeração do Ed. Sede proporcionou melhoria qualitativa nos ambientes, uma vez que o sistema de refrigeração anterior era antigo, defasado e não mais atendia às necessidades de climatização da edificação.</p>

*Status: 1) Iniciativa concluída ; 2) Andamento normal ; 3) Com atrasos não considerados críticos ; 4) Com problemas. Necessidade de ajustes imediatos  e 5) Não iniciada .