



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO

JANEIRO-OUTUBRO

2019

**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
ADMINISTRAÇÃO**

(BIÊNIO 2018-2020)

PASTORA DO SOCORRO TEIXEIRA LEAL
Desembargadora Presidente

MARY ANNE ACATAUASSÚ CAMELIER MEDRADO
Desembargadora Vice-Presidente

GRAZIELA LEITE COLARES
Desembargadora Corregedora Regional

Sumário

1	Apresentação	05
2	Referencial Estratégico	07
3	Resultados da Gestão	09
4	Desempenho das Iniciativas Estratégicas	15
5	Monitoramento da Gestão	19
ANEXOS		
	ANEXO I: Glossário dos Indicadores Institucionais	46
	ANEXO II: Painel de Desempenho das Iniciativas Estratégicas	50

Apresentação

A Reunião de Análise da Estratégia (RAE) tem como principal objetivo acompanhar a implementação da estratégia através do monitoramento dos indicadores, metas e iniciativas constantes do Planejamento Estratégico Institucional, aprovado pela Resolução nº 13/2014, do Tribunal Regional do Trabalho (TRT) da 8ª Região.

Dada a importância desse instrumento de gestão para o acompanhamento dos resultados institucionais, assim dispõe o art. 9º, da Resolução nº 198/2014, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ):

Art. 9º Os órgãos do Poder Judiciário realizarão Reuniões de Análise da Estratégia (RAE), pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, nas quais poderão promover ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.(grifou-se)

Por sua vez, a Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2017, que aprovou o Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional, assim dispõe:

Art. 3º. A Presidência do Tribunal, com o apoio da Secretaria de Gestão Estratégica [Coordenadoria de Gestão Estratégica], realizará reuniões trimestrais de análise da estratégia (RAE), para acompanhamento da execução da estratégia institucional, bem como das metas institucionais e nacionais que se apliquem à Justiça do Trabalho da 8ª Região.

Parágrafo único. Nas reuniões de que trata o artigo anterior, será assegurada a participação efetiva dos servidores e magistrados de primeiro e segundo graus, indicados pelas respectivas entidades de classe (...).

Nesse sentido, este *Relatório de Acompanhamento* apresenta o desempenho dos indicadores, metas e iniciativas constantes do Planejamento Estratégico Institucional, relativos ao período de **janeiro a outubro de 2019**, para apreciação dos membros do Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional. O Relatório também contempla os resultados institucionais em relação aos indicadores e metas nacionais, estabelecidos pelo CNJ, pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT), assim como pela Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho (CGJT).

Referencial Estratégico

A estratégia institucional do TRT da 8ª Região está consubstanciada em seu Planejamento Estratégico, aprovado em sessão ordinária do Tribunal Pleno realizada no dia 13 de março de 2014, após a realização de 4 (quatro) Encontros Regionais, de 1 (um) Encontro com Unidades Administrativas e da realização do *II Fórum de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho da 8ª Região*, com vigência entre 2014 e 2020 (Resolução TRT8 nº 11/2014). Todo o Planejamento está devidamente alinhado às diretrizes delineadas pelos macrodesafios do Poder Judiciário, definidos pelo CNJ em conjunto com todas as Cortes Judiciais Brasileiras.

Os macrodesafios identificados referem-se essencialmente à necessidade de se avançar no processo de garantir a efetividade na prestação jurisdicional, na garantia dos direitos da cidadania, no desafio contínuo de se combater a corrupção e a improbidade administrativa, na adoção de soluções alternativas de conflito, na busca pela celeridade e produtividade da ação jurisdicional, no fortalecimento dos processos de governança judiciária, no aperfeiçoamento da gestão de pessoas e da gestão de custos, e na intensificação de investimentos em tecnologia da informação para a modernização do Poder Judiciário.

Figura 1. Macrodesafios do Poder Judiciário - Resolução CNJ nº 198/2014



Fonte: Conselho Nacional de Justiça – CNJ

A estratégia institucional está alinhada às diretrizes nacionais definidas pelo CNJ e pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT), que estabeleceram como instrumento gerencial básico para o processo de desenho e execução da estratégia no Poder Judiciário o uso do *Balanced Scorecard* (BSC), que é um sistema de gestão que visa comunicar, quantificar e avaliar o desempenho da instituição em relação aos seus objetivos estratégicos, permitindo um equilíbrio entre objetivos de curto, médio e longo prazo e entre medidas financeiras e não financeiras (KAPLAN; NORTON, 1997). Considerando as especificidades da Administração Pública, assim como a realidade do TRT da 8ª Região, as perspectivas do BSC foram assim delineadas:

- **Sociedade:** está alocada no topo das perspectivas, considerando a premissa de que a Administração Pública existe para identificar e atender às demandas sociais; direciona todas as ações da organização para a satisfação dos jurisdicionados;
- **Processos Internos:** identifica os procedimentos mais críticos que impactam diretamente na realização dos objetivos da perspectiva Sociedade, com foco na excelência na entrega da prestação jurisdicional; preconiza os esforços com planejamento e a gestão estratégica, racionalizando os recursos disponíveis;
- **Recursos:** oferece a infraestrutura necessária para a consecução dos objetivos nas perspectivas anteriores; concentra informação e produção de conhecimento, sendo a fonte de inovação e de criação de valor para toda a organização, sobretudo no que tange às pessoas, tecnologia da informação e gestão financeira.

Assim, a partir dos macrodesafios do Poder Judiciário e com base nessas três perspectivas, foi construído o Mapa Estratégico do TRT da 8ª Região, instrumento que ilustra as relações de causa e efeito entre os objetivos do Planejamento Estratégico Institucional 2014-2020 e como eles convergem para o cumprimento da missão e alcance da visão de futuro, tendo como referência os valores institucionais do TRT da 8ª Região.

Figura 2. Mapa Estratégico do TRT da 8ª Região - Resolução TRT8 nº 11/2014



Fonte: Coordenadoria de Gestão Estratégica - TRT8

Resultados da Gestão

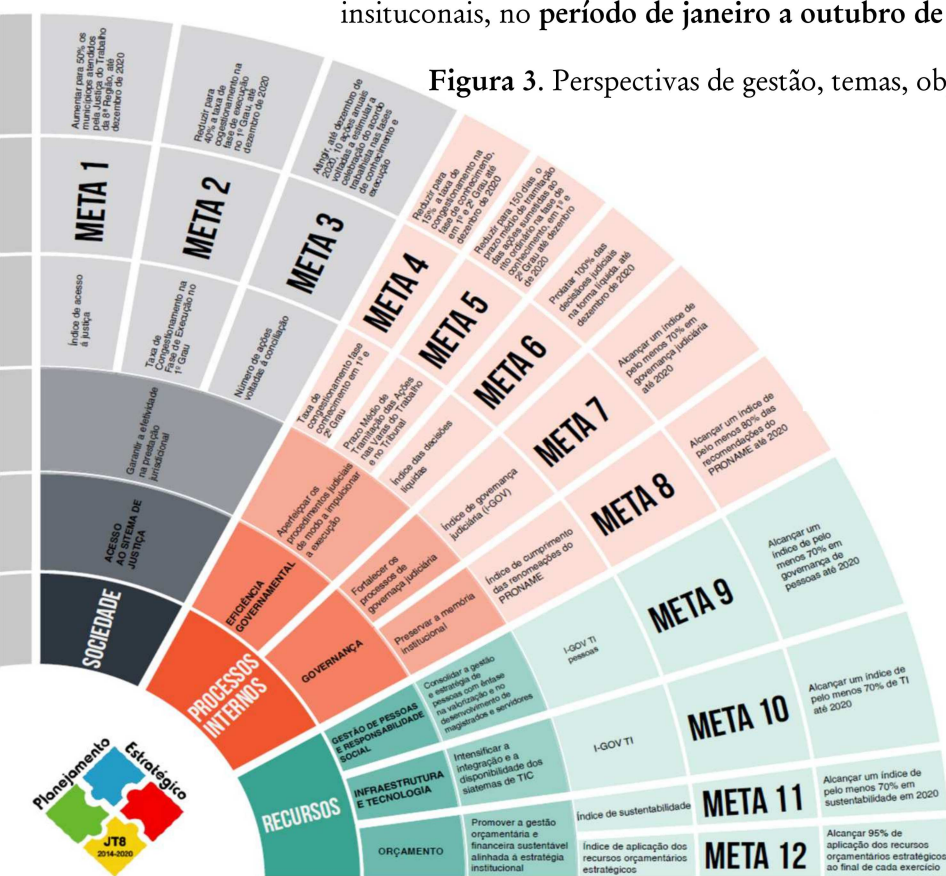
Nesta seção, são apresentados os resultados da gestão com base no desempenho da Estratégia Institucional (Resolução TRT8 nº 11/2014), da Estratégia Nacional do Poder Judiciário (Resolução CNJ nº 198/2014), do Planejamento Estratégico da Justiça do Trabalho (Resolução CSJT nº 145/2014, com redação dada pela Resolução CSJT nº 233/2019), bem como dos resultados do Índice de Produtividade Comparada da Justiça (IPCJus), elaborado pelo CNJ (Resolução CNJ nº 184/2013) e do Índice Nacional de Gestão do Desempenho da Justiça do Trabalho (IGEST), elaborado pela Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho.

3.1 ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL

Para o alcance de seus *objetivos*, o TRT da 8ª Região estipulou um conjunto de *metas*, agrupadas de acordo com as perspectivas de gestão do BSC. As metas representam os resultados a serem alcançados pela instituição para atingir os objetivos estratégicos propostos e são quantificadas por meio de *indicadores*, que descrevem o que será medido, conforme glossário disponível no ANEXO I.

O gráfico a seguir ilustra os objetivos e metas institucionais definidos para o período de 2014 a 2020, agrupados por tema e perspectiva de gestão. Na sequência, são apresentados os resultados da gestão relativos aos indicadores e metas insituconais, no período de janeiro a outubro de 2019.

Figura 3. Perspectivas de gestão, temas, objetivos e metas institucionais



Fonte: Relatório de Gestão 2018 - TRT8



PERSPECTIVA SOCIEDADE

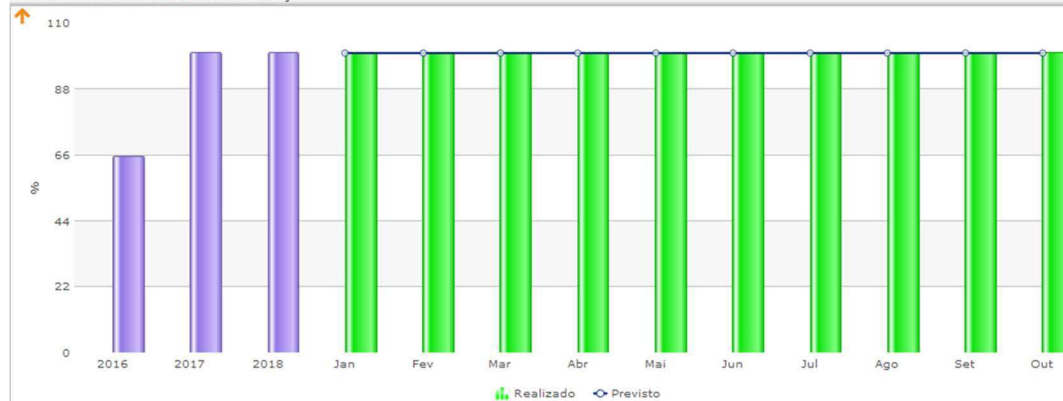


DESCRIÇÃO DO OBJETIVO

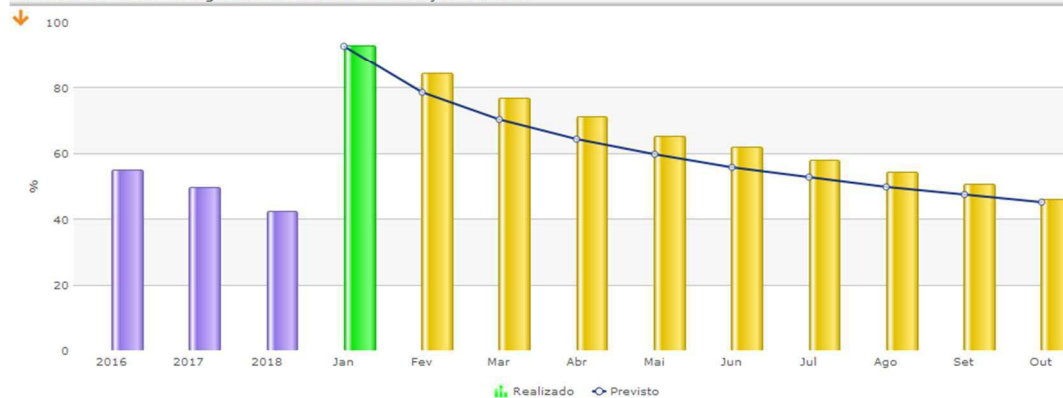
Direcionar todas as ações da instituição para a satisfação dos jurisdicionados, entendida como a garantia de um processo rápido e efetivo, bem como na ampliação do acesso à justiça.



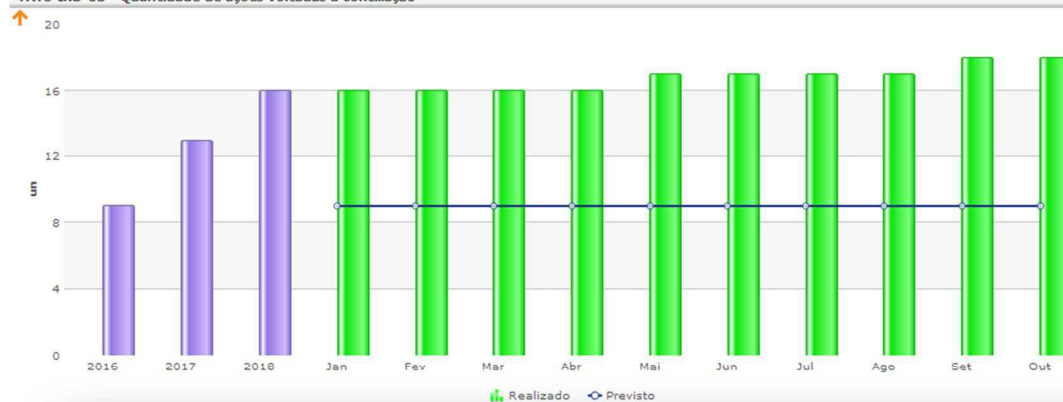
TRT8-IND-01 - Índice de acesso à Justiça



TRT8-IND-02 - Taxa de Congestionamento na Fase de Execução no 1º Grau



TRT8-IND-03 - Quantidade de ações voltadas à conciliação



Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

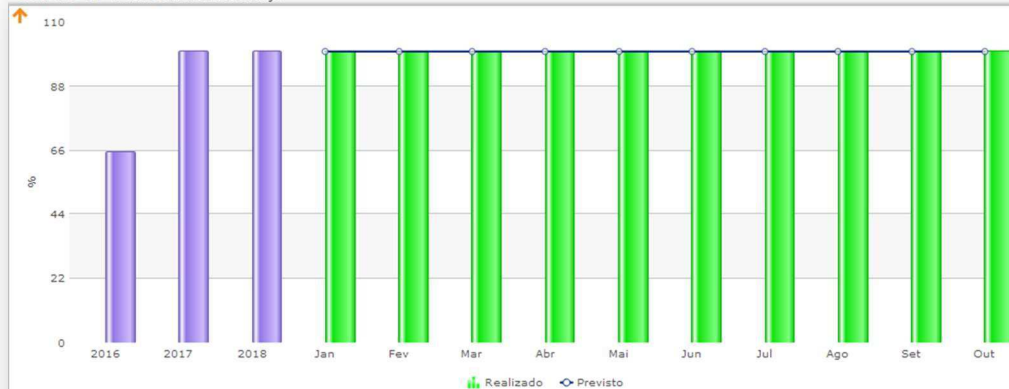


DESCRIÇÃO DO OBJETIVO

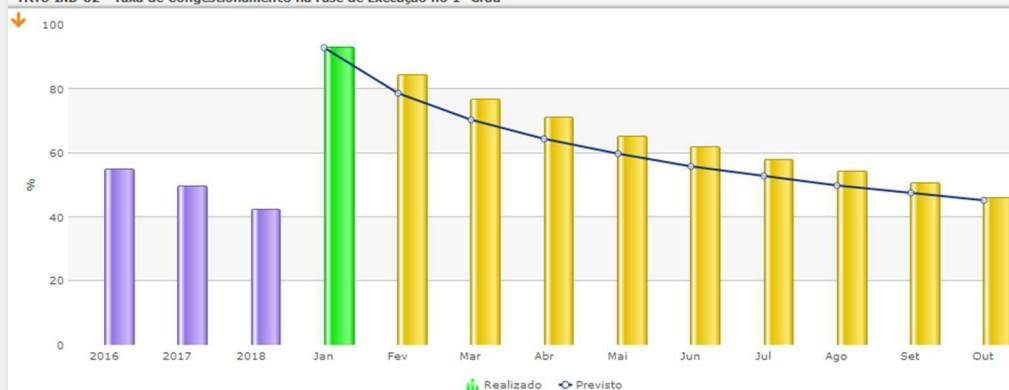
Aperfeiçoar continuamente os procedimentos judiciais, visando a excelência na entrega da prestação jurisdicional.



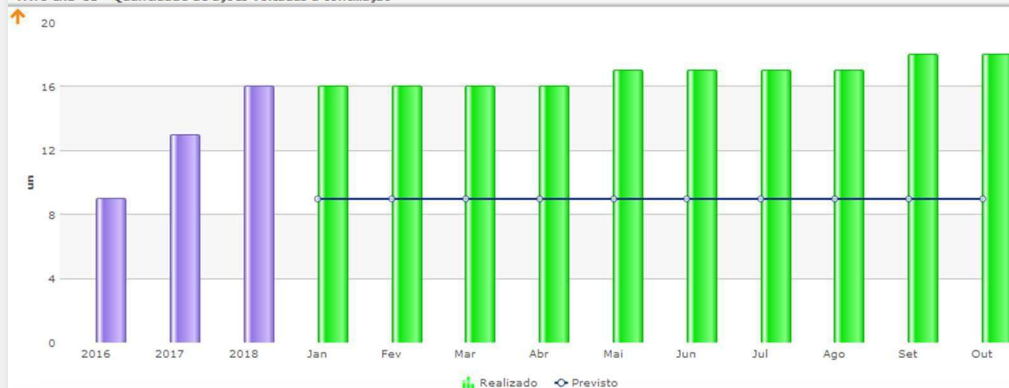
TRT8-IND-01 - Índice de acesso à Justiça



TRT8-IND-02 - Taxa de Congestionamento na Fase de Execução no 1º Grau

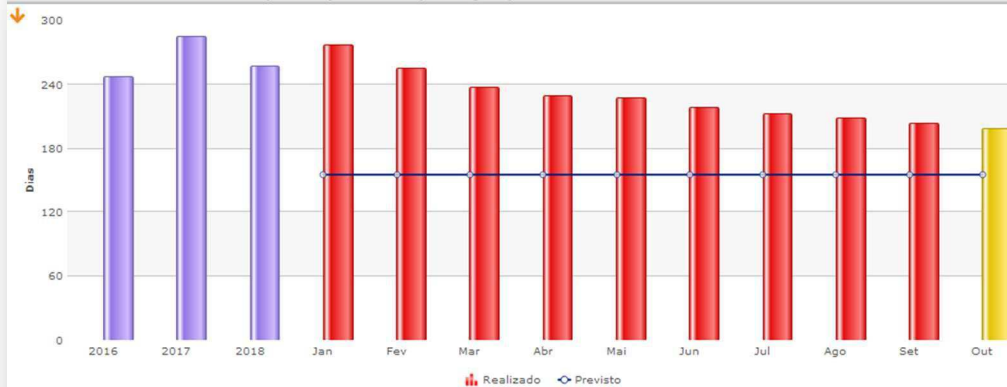


TRT8-IND-03 - Quantidade de ações voltadas à conciliação

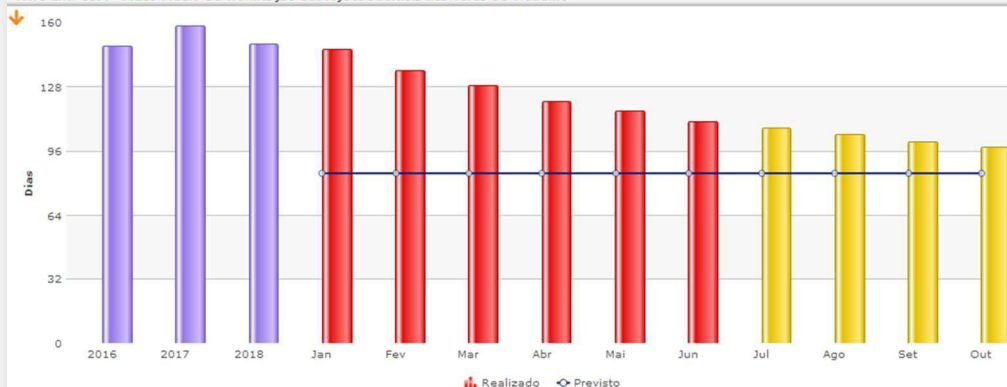


Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado

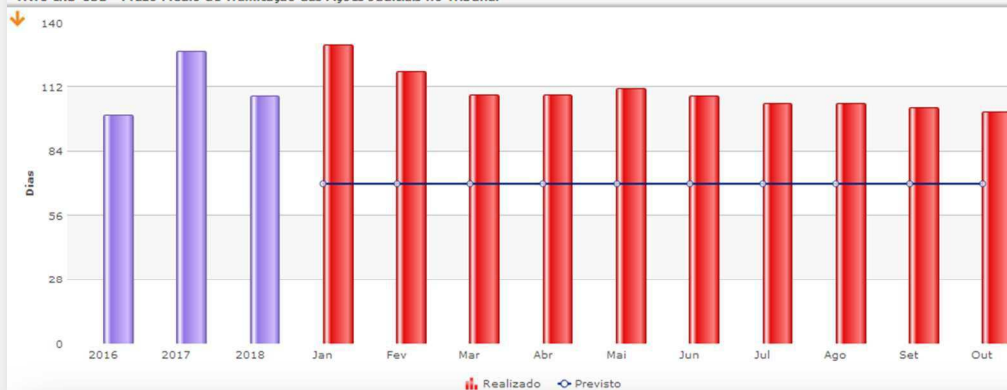
TRT8-IND-05 - Prazo Médio de Tramitação das Ações Judiciais (1º e 2º graus)



TRT8-IND-05A - Prazo Médio de Tramitação das Ações Judiciais nas Varas do Trabalho

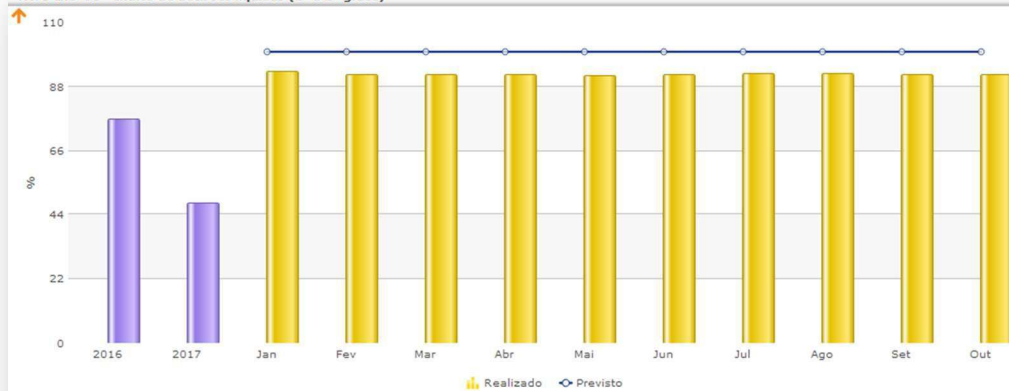


TRT8-IND-05B - Prazo Médio de Tramitação das Ações Judiciais no Tribunal

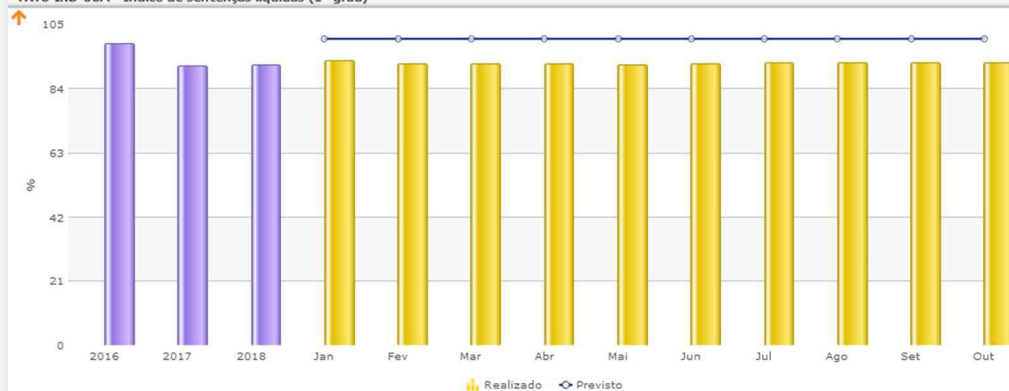


Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado

TRT8-IND-06 - Índice de decisões líquidas (1º e 2º graus)



TRT8-IND-06A - Índice de sentenças líquidas (1º grau)



TRT8-IND-06B - Índice de acórdãos líquidos (2º grau)



Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado





PERSPECTIVA RECURSOS

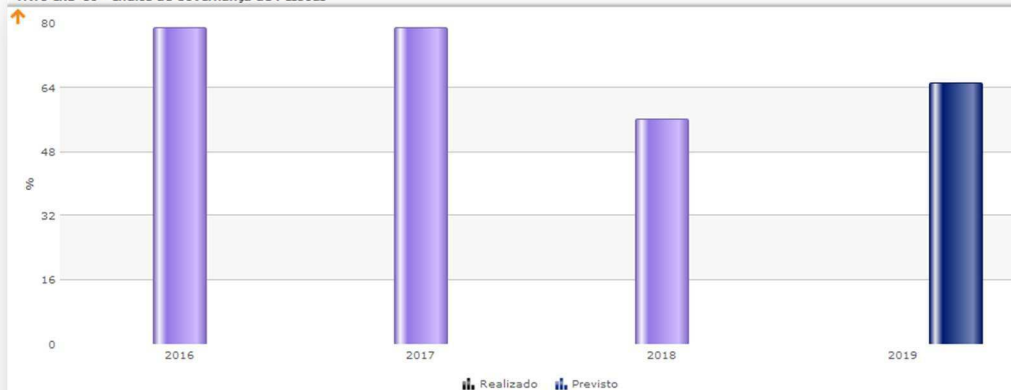
 **TRT-8ª REGIÃO**
Pará e Amapá

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO

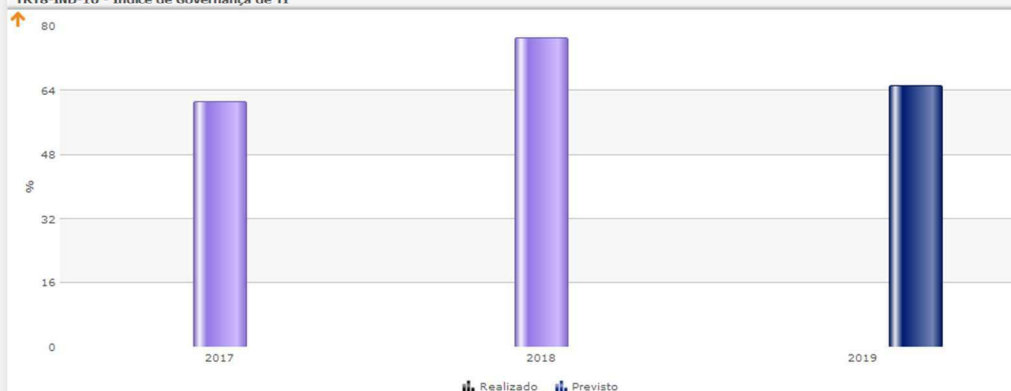
Garantir que magistrados e servidores possuam conhecimentos, habilidades e atitudes necessários e suficientes para o alcance dos objetivos estratégicos, bem como introduzir e efetivar mecanismos de reconhecimento e valorização voltados a promover um ambiente de trabalho equilibrado e saudável.



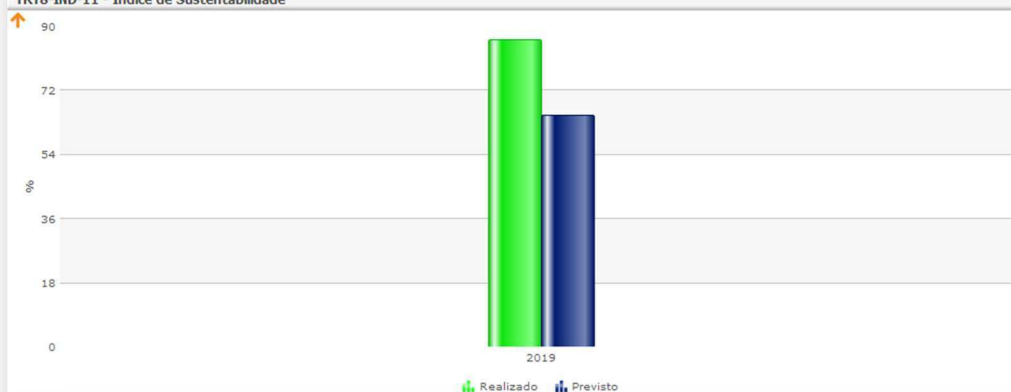
TRT8-IND-09 - Índice de Governança de Pessoas



TRT8-IND-10 - Índice de Governança de TI

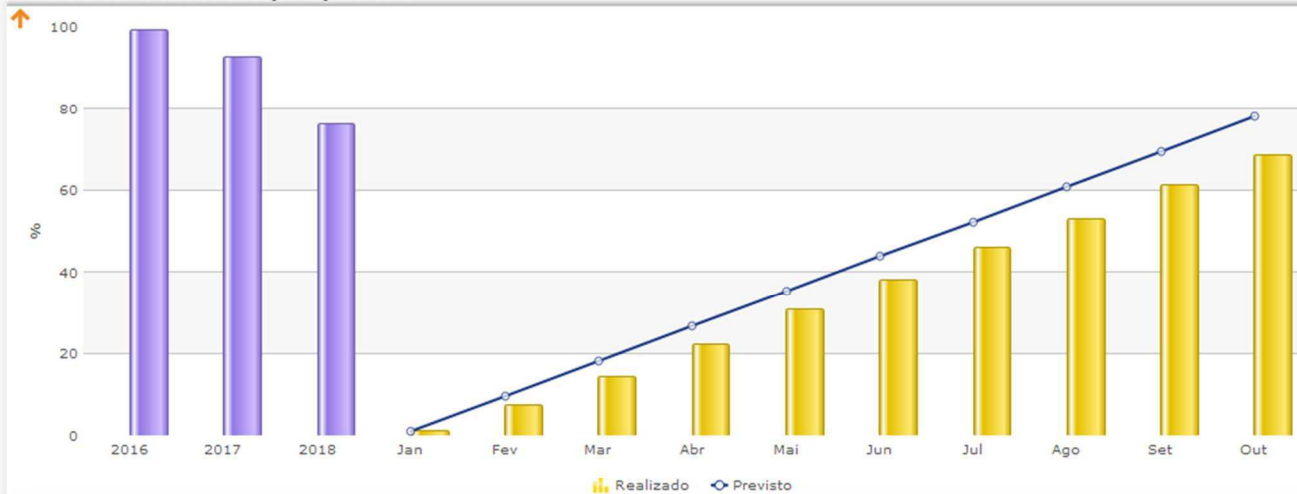


TRT8-IND-11 - Índice de Sustentabilidade



Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado

TRT8-IND-12 - Índice de execução orçamentária



Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado

3.2 ESTRATÉGIA NACIONAL

Além dos indicadores e metas do Planejamento Estratégico Institucional, são monitoradas as metas nacionais definidas anualmente pelo CNJ no âmbito dos Encontros Nacionais do Poder Judiciário, em cumprimento à Resolução CNJ nº 198/2014. Também são monitorados os indicadores e metas do Plano Estratégico da Justiça do Trabalho, coordenado pelo CSJT, em cumprimento à Resolução CSJT nº 145/2014, com redação dada pela Resolução CSJT nº 233/2019.

Em relação às metas nacionais do Poder Judiciário, são monitorados os seguintes indicadores¹:

- Índice de Processos Julgados;
- Índice de Processos Antigos;
- Índice de Ações Coletivas Julgadas (1º e 2º Grau);
- Índice de Redução do Acervo dos Maiores Litigantes;
- Índice de Execução.

Em relação ao Plano Estratégico da Justiça do Trabalho, são monitorados os seguintes indicadores²:

- Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado;
- Tempo Médio de Duração do Processo (1º e 2º Grau);
- Índice de Conciliação;
- Índice de Alcance de Metas.

Também serão apresentados os resultados do Regional em relação ao Índice de Produtividade Comparada da Justiça (IPC-Jus), estabelecido pela Resolução CNJ nº 184/2013 e do Índice Nacional de Gestão do Desempenho da Justiça do Trabalho (IGEST). O IPCJUS foi criado pelo CNJ com objetivo de refletir a produtividade e a eficiência relativa dos tribunais do mesmo ramo de Justiça, independentemente do porte, pois considera o que foi produzido a partir dos recursos ou insumos disponíveis para cada tribunal. De acordo com o CNJ, quanto maior o resultado IPC-Jus, que vai de 0 a 100%, mais eficiente é o Tribunal. Por sua vez, o IGEST, criado pela CGJT, é um índice relativo, que sintetiza indicadores como acervo, celeridade, produtividade e taxa de congestionamento em relação à força de trabalho com a finalidade de contribuir para o aprimoramento da gestão das Varas do Trabalho do país³.

Na sequência, são apresentados os resultados da gestão em relação aos indicadores e metas nacionais, no **período de janeiro a outubro de 2019**.

¹ O Glossário dos Indicadores das Metas Nacionais do Poder Judiciário está disponível em: <http://www.cnj.jus.br/gestao-e-planejamento/metas/justica-do-trabalho>

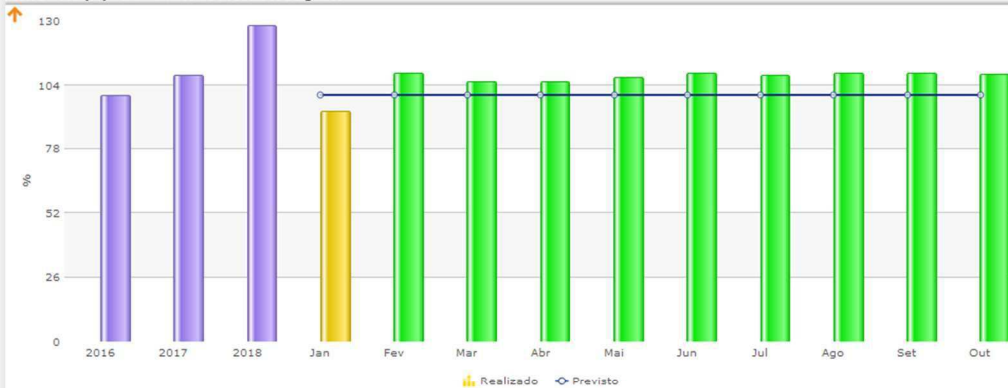
² O Glossário dos Indicadores do Plano Estratégico da Justiça do Trabalho está disponível em: <http://www.csjt.jus.br/web/cgest/planejamento-estrategico-jt/documentos>

³ Uma versão do Manual do Índice Nacional de Gestão do Desempenho da Justiça do Trabalho está disponível em: https://www.trt8.jus.br/sites/porta1/files/roles/assessoria-de-comunicacao/noticias2018/i_gest_manual_de_uso.pdf

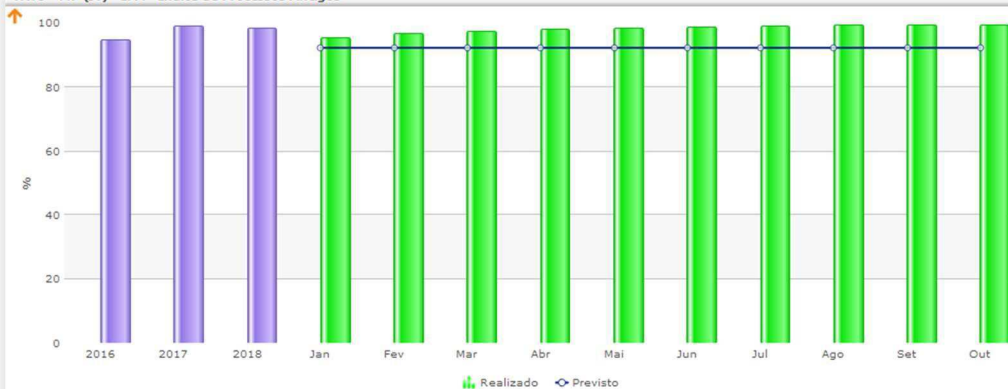


METAS NACIONAIS - CNJ

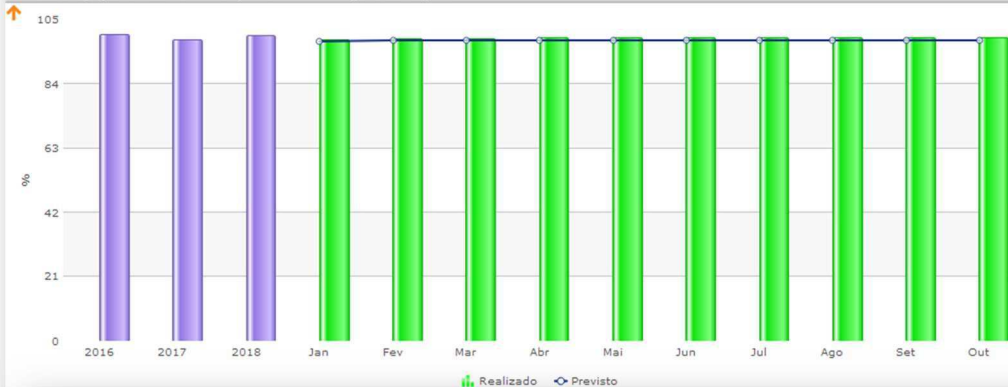
TRT8 - M6 (JT) - IPJ - Índice de Processos Julgados



TRT8 - M7 (JT) - IPA - Índice de Processos Antigos

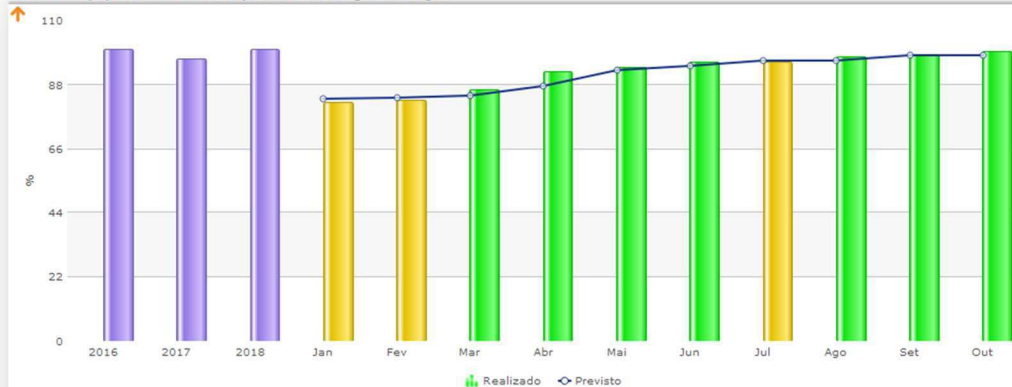


TRT8 - M8 (JT) - IACJ - Índice de Ações Coletivas Julgadas - 1º grau

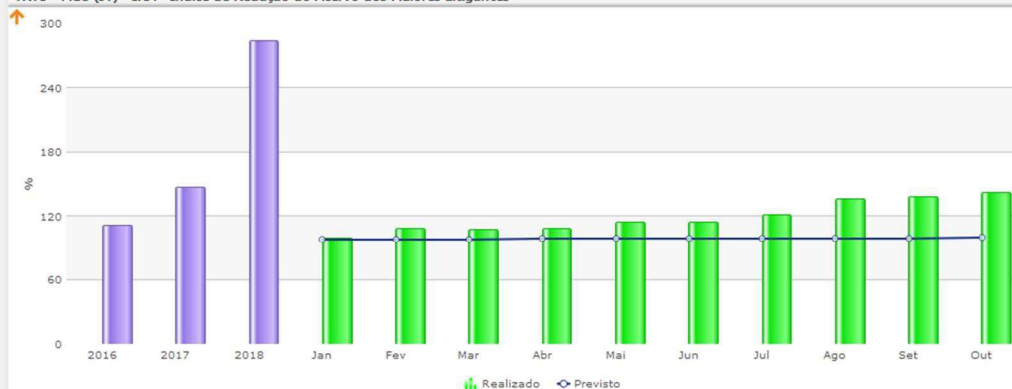


Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado

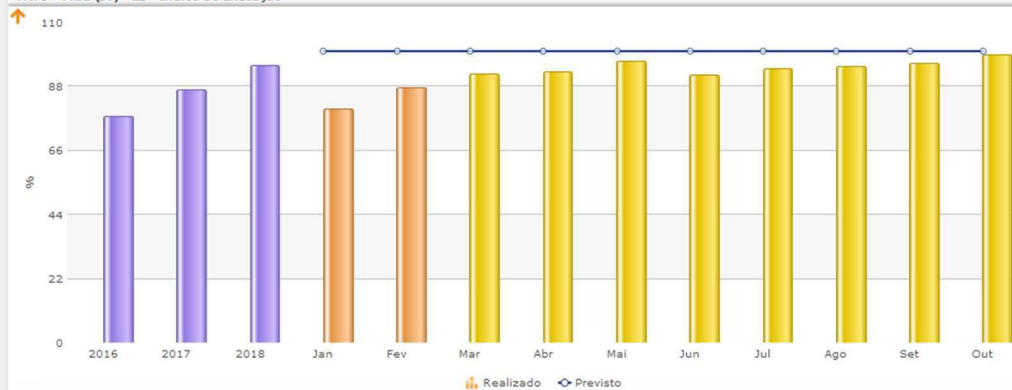
TRT8 - M8 (JT) - IACJ - Índice de Ações Coletivas Julgadas - 2º grau



TRT8 - M10 (JT) - IRA - Índice de Redução do Acervo dos Maiores Litigantes



TRT8 - M11 (JT) - IE - Índice de Execução

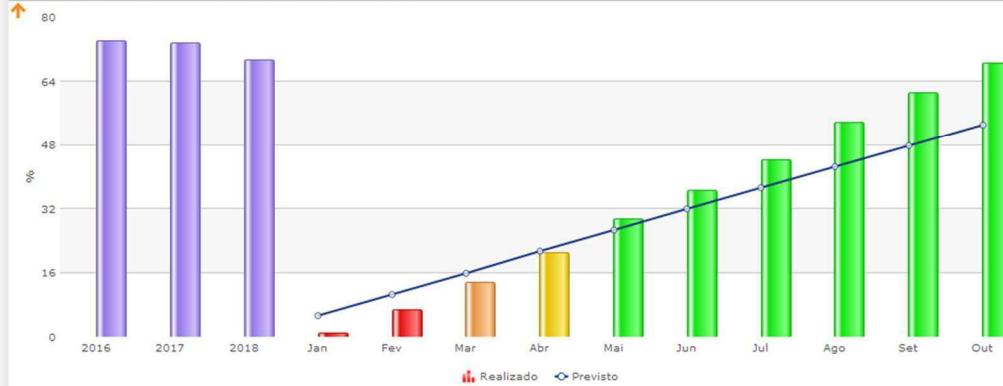


Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado

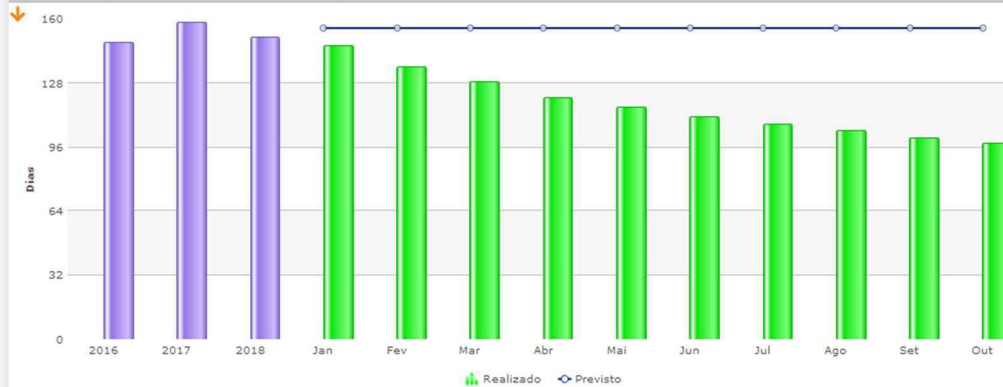


INDICADORES DA JUSTIÇA DO TRABALHO - CSJT

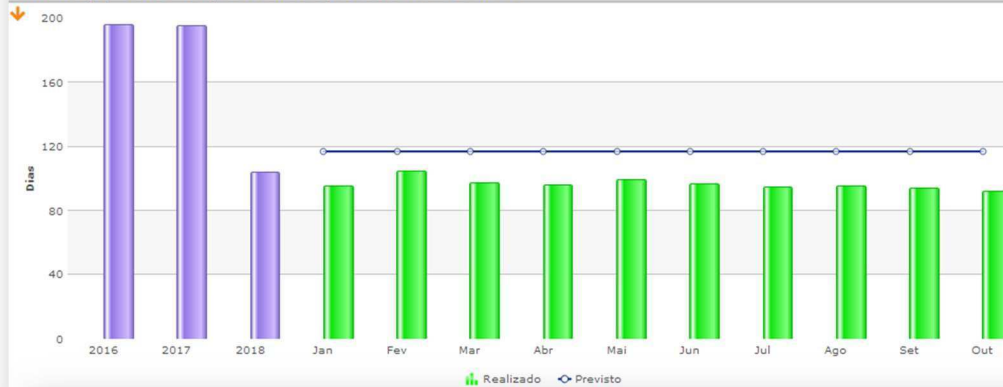
TRT8 - M2 (JT) - IEOD - Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado



TRT8 - M5 (JT) - TMDP1c - Tempo Médio de Duração do Processo - 1ª Instância - Fase de Conhecimento

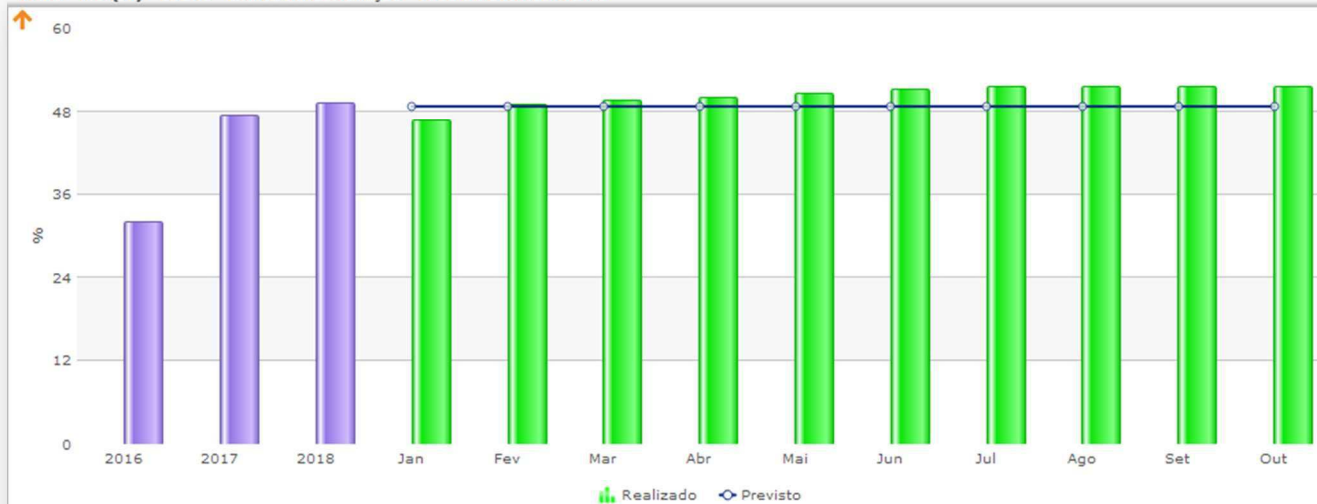


TRT8 - M4 (JT) - TMDP2 - Tempo Médio de Duração do Processo - 2ª Instância



Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado

TRT8 - M9 (JT) - ICONc - Índice de Conciliação - Fase de Conhecimento



Resultado: ● Meta alcançada ● Alerta ● Meta não alcançada ● Atenção ● Valor desatualizado



3.3 ÍNDICE NACIONAL DE GESTÃO DO DESEMPENHO DA JUSTIÇA DO TRABALHO

Em relação ao IGEST, a Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho divulgou os resultados apurados no período de 01/10/2018 a 30/09/2019. Os quadros a seguir apresentam a classificação nacional das 56 Varas do Trabalho da 8ª Região.

Quadro 1. Resultado dos Mesosindicadores do IGEST. Classificação Nacional. Out-2018 a Set-2019

TRT -> Vara do Trabalho	Faixa de Casos Novos: Out/2018 a Set/2018	Acervo (Peso 0,2)	Celeridade (Peso 0,2)	Produtividade (Peso 0,2)	Taxa de Congestionamento (Peso 0,2)	Força de Trabalho (Peso 0,2)	IGEST	
							Resultado	Colocação
08a - PA e AP -> Belém - 17a Vara	1501 a 2000	0,0186	0,0616	0,5597	0,0656	0,2235	0,1858	1º
08a - PA e AP -> São Félix do Xingu - 01a Vara	0000 a 0500	0,0012	0,0624	0,3999	0,0418	0,4969	0,2005	3º
08a - PA e AP -> Belém - 19a Vara	1501 a 2000	0,0351	0,1167	0,5679	0,0875	0,3262	0,2267	9º
08a - PA e AP -> Macapá - 06a Vara	1501 a 2000	0,0442	0,1489	0,5270	0,1331	0,3734	0,2453	20º
08a - PA e AP -> Belém - 01a Vara	1501 a 2000	0,0558	0,3454	0,4185	0,1004	0,3262	0,2493	24º
08a - PA e AP -> Macapá - 05a Vara	1501 a 2000	0,0333	0,1388	0,5646	0,1369	0,3810	0,2509	25º
08a - PA e AP -> Breves - 01a Vara	0501 a 0750	0,0528	0,1170	0,3680	0,3216	0,4137	0,2546	31º
08a - PA e AP -> Belém - 18a Vara	1501 a 2000	0,0659	0,1499	0,5067	0,2521	0,3644	0,2678	46º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 04a Vara	1001 a 1500	0,0842	0,2142	0,5075	0,1754	0,3627	0,2688	47º
08a - PA e AP -> Belém - 10a Vara	1501 a 2000	0,0788	0,2320	0,5091	0,1938	0,3566	0,2740	52º
08a - PA e AP -> Marabá - 03a Vara	1001 a 1500	0,0503	0,1658	0,5391	0,2075	0,4084	0,2742	53º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 04a Vara	1501 a 2000	0,0449	0,2287	0,5882	0,1580	0,3639	0,2768	61º
08a - PA e AP -> Belém - 11a Vara	1501 a 2000	0,0955	0,3123	0,3590	0,2495	0,3732	0,2779	62º
08a - PA e AP -> Belém - 07a Vara	1501 a 2000	0,0687	0,1858	0,5163	0,2516	0,3827	0,2810	67º
08a - PA e AP -> Redenção - 01a Vara	1001 a 1500	0,0534	0,2336	0,4415	0,2852	0,4020	0,2832	72º
08a - PA e AP -> Macapá - 07a Vara	1501 a 2000	0,0508	0,1318	0,5917	0,2409	0,4035	0,2837	73º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 02a Vara	1001 a 1500	0,0845	0,1952	0,5180	0,2452	0,3774	0,2841	74º
08a - PA e AP -> Belém - 16a Vara	1501 a 2000	0,0773	0,1491	0,5448	0,2813	0,3837	0,2872	78º
08a - PA e AP -> Macapá - 08a Vara	1501 a 2000	0,0518	0,1353	0,5744	0,2646	0,4203	0,2893	82º
08a - PA e AP -> Santarém - 02a Vara	1001 a 1500	0,0516	0,5162	0,5162	0,2414	0,3832	0,2900	84º
08a - PA e AP -> Belém - 06a Vara	1501 a 2000	0,0854	0,1966	0,5281	0,2686	0,3796	0,2917	90º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 03a Vara	1001 a 1500	0,1840	0,2828	0,4012	0,2362	0,3638	0,2936	95º
08a - PA e AP -> Belém - 03a Vara	1501 a 2000	0,0985	0,3187	0,5215	0,1760	0,3620	0,2953	99º
08a - PA e AP -> Marabá - 04a Vara	1001 a 1500	0,0435	0,1520	0,6030	0,2907	0,4069	0,2992	108º
08a - PA e AP -> Belém - 04a Vara	1501 a 2000	0,0815	0,2455	0,4469	0,3263	0,3960	0,2993	110º
08a - PA e AP -> Paragominas - 01a Vara	1001 a 1500	0,1034	0,1909	0,5003	0,3439	0,3668	0,3011	114º
08a - PA e AP -> Belém - 14a Vara	1501 a 2000	0,0856	0,2902	0,4974	0,2846	0,3789	0,3073	143º
08a - PA e AP -> Marabá - 02a Vara	1001 a 1500	0,1158	0,2589	0,4764	0,2850	0,4298	0,3132	164º
08a - PA e AP -> Macapá - 03a Vara	1501 a 2000	0,0583	0,2814	0,4868	0,3207	0,4251	0,3144	175º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 03a Vara	1501 a 2000	0,0613	0,2743	0,5586	0,3142	0,3933	0,3204	195º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 01a Vara	1001 a 1500	0,1337	0,2431	0,5100	0,3179	0,4033	0,3216	198º
08a - PA e AP -> Santa Isabel do Pará - 01a Vara	2001 a 2500	0,1215	0,3572	0,5605	0,2903	0,3083	0,3275	226º
08a - PA e AP -> Marabá - 01a Vara	1001 a 1500	0,1154	0,3916	0,3895	0,3184	0,4368	0,3303	243º
08a - PA e AP -> Óbidos - 01a Vara	0501 a 0750	0,0364	0,1628	0,6127	0,3860	0,4921	0,3380	270º
08a - PA e AP -> Macapá - 04a Vara	1501 a 2000	0,0745	0,3053	0,5453	0,3403	0,4344	0,3400	279º
08a - PA e AP -> Belém - 08a Vara	1501 a 2000	0,0835	0,1840	0,5874	0,4307	0,4684	0,3408	283º
08a - PA e AP -> Xinguara - 01a Vara	0751 a 1000	0,0645	0,1844	0,6174	0,3896	0,4686	0,3449	303º
08a - PA e AP -> Abaetetuba - 02a Vara	1001 a 1500	0,1389	0,1366	0,6055	0,4198	0,4454	0,3492	325º
08a - PA e AP -> Macapá - 02a Vara	1501 a 2000	0,1169	0,3334	0,5236	0,3297	0,4464	0,3500	331º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 02a Vara	1501 a 2000	0,0859	0,2243	0,5966	0,4279	0,4208	0,3511	338º
08a - PA e AP -> Belém - 02a Vara	1501 a 2000	0,1259	0,2120	0,5241	0,4372	0,4604	0,3519	343º
08a - PA e AP -> Belém - 05a Vara	1501 a 2000	0,1158	0,3592	0,4732	0,3731	0,4454	0,3533	352º
08a - PA e AP -> Belém - 12a Vara	1501 a 2000	0,1302	0,2693	0,5140	0,3924	0,4788	0,3569	378º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 01a Vara	1501 a 2000	0,0987	0,4481	0,4869	0,3639	0,3880	0,3571	381º
08a - PA e AP -> Altamira - 01a Vara	1501 a 2000	0,1341	0,3210	0,4312	0,4391	0,4763	0,3604	397º
08a - PA e AP -> Belém - 09a Vara	1501 a 2000	0,1466	0,3993	0,4419	0,3759	0,4407	0,3609	399º
08a - PA e AP -> Laranjal do Jari - 01a Vara	1001 a 1500	0,1208	0,1819	0,7489	0,3467	0,4133	0,3623	406º
08a - PA e AP -> Abaetetuba - 01a Vara	1001 a 1500	0,1322	0,2006	0,5643	0,4616	0,4594	0,3636	411º
08a - PA e AP -> Castanhal - 01a Vara	1501 a 2000	0,1340	0,2587	0,4814	0,5338	0,4644	0,3744	470º
08a - PA e AP -> Belém - 13a Vara	1501 a 2000	0,1668	0,2882	0,4962	0,4822	0,4708	0,3808	520º
08a - PA e AP -> Belém - 15a Vara	1501 a 2000	0,1322	0,2105	0,5755	0,4827	0,5110	0,3824	534º
08a - PA e AP -> Capanema - 01a Vara	1001 a 1500	0,0966	0,3554	0,5428	0,4748	0,4740	0,3887	568º
08a - PA e AP -> Macapá - 01a Vara	1501 a 2000	0,1625	0,3088	0,6239	0,5218	0,5522	0,4338	800º
08a - PA e AP -> Tucuruí - 01a Vara	1501 a 2000	0,2062	0,2986	0,5193	0,6338	0,5119	0,4339	801º
08a - PA e AP -> Santarém - 01a Vara	1001 a 1500	0,4804	0,2985	0,4543	0,5318	0,4943	0,4518	895º
08a - PA e AP -> Itaituba - 01a Vara	0751 a 1000	0,3947	0,2945	0,4482	0,7285	0,5273	0,4786	1.019º

Quadro 2. Resultado dos Mesoindicadores do IGEST. Classificação na 8ª Região Out-2018 a Set-2019

TRT -> Vara do Trabalho	Faixa de Casos Novos: Out/2015 a Set/2018	Acervo (Peso 0,2)	Celeridade (Peso 0,2)	Produtividade (Peso 0,2)	Taxa de Congestionamento (Peso 0,2)	Força de Trabalho (Peso 0,2)	IGEST	
							Resultado	Colocação
08a - PA e AP -> Belém - 17a Vara	1501 a 2000	0,0539	0,0956	0,5381	0,0994	0,0859	0,1746	1º
08a - PA e AP -> São Félix do Xingu - 01a Vara	0000 a 0500	0,0029	0,0973	0,3574	0,0327	0,5081	0,1997	2º
08a - PA e AP -> Belém - 19a Vara	1501 a 2000	0,0959	0,1603	0,5372	0,2463	0,2962	0,2672	3º
08a - PA e AP -> Macapá - 06a Vara	1501 a 2000	0,1255	0,2052	0,4512	0,3702	0,3902	0,3085	4º
08a - PA e AP -> Belém - 01a Vara	1501 a 2000	0,1538	0,4117	0,4041	0,2795	0,3032	0,3105	5º
08a - PA e AP -> Macapá - 05a Vara	1501 a 2000	0,0786	0,2113	0,5257	0,3779	0,4033	0,3194	6º
08a - PA e AP -> Breves - 01a Vara	0501 a 0750	0,1343	0,2195	0,2926	0,4713	0,5005	0,3236	7º
08a - PA e AP -> Redenção - 01a Vara	1001 a 1500	0,1263	0,2862	0,3858	0,4222	0,4552	0,3352	8º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 04a Vara	1501 a 2000	0,1214	0,2937	0,5606	0,3891	0,3731	0,3476	9º
08a - PA e AP -> Belém - 11a Vara	1501 a 2000	0,2364	0,3417	0,3171	0,4249	0,4291	0,3498	10º
08a - PA e AP -> Macapá - 07a Vara	1501 a 2000	0,1320	0,1816	0,5735	0,4248	0,4563	0,3536	11º
08a - PA e AP -> Belém - 07a Vara	1501 a 2000	0,1911	0,2621	0,4737	0,4373	0,4254	0,3579	12º
08a - PA e AP -> Belém - 18a Vara	1501 a 2000	0,2006	0,2795	0,4752	0,4621	0,3832	0,3601	13º
08a - PA e AP -> Macapá - 08a Vara	1501 a 2000	0,1397	0,1909	0,5438	0,4398	0,4871	0,3603	14º
08a - PA e AP -> Santarém - 02a Vara	1001 a 1500	0,1439	0,3234	0,4974	0,4415	0,4195	0,3652	15º
08a - PA e AP -> Belém - 06a Vara	1501 a 2000	0,2371	0,2695	0,4873	0,4262	0,4290	0,3698	16º
08a - PA e AP -> Belém - 16a Vara	1501 a 2000	0,2246	0,2141	0,5258	0,4558	0,4343	0,3709	17º
08a - PA e AP -> Belém - 04a Vara	1501 a 2000	0,2092	0,3830	0,4132	0,4059	0,4594	0,3741	18º
08a - PA e AP -> Belém - 10a Vara	1501 a 2000	0,2584	0,3703	0,4940	0,3833	0,3666	0,3745	19º
08a - PA e AP -> Marabá - 03a Vara	1001 a 1500	0,1484	0,3140	0,5126	0,4796	0,4618	0,3833	20º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 03a Vara	1501 a 2000	0,1605	0,3420	0,5364	0,4556	0,4450	0,3879	21º
08a - PA e AP -> Macapá - 03a Vara	1501 a 2000	0,1376	0,3285	0,4244	0,5560	0,5068	0,3907	22º
08a - PA e AP -> Paragominas - 01a Vara	1001 a 1500	0,3693	0,2764	0,4874	0,4554	0,3936	0,3964	23º
08a - PA e AP -> Marabá - 04a Vara	1001 a 1500	0,1178	0,2606	0,5833	0,5832	0,4658	0,4021	24º
08a - PA e AP -> Belém - 03a Vara	1501 a 2000	0,3540	0,4159	0,5069	0,3995	0,3760	0,4105	25º
08a - PA e AP -> Macapá - 04a Vara	1501 a 2000	0,1794	0,3347	0,4827	0,5577	0,5347	0,4178	26º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 02a Vara	1001 a 1500	0,2589	0,4159	0,4773	0,5350	0,4180	0,4210	27º
08a - PA e AP -> Belém - 14a Vara	1501 a 2000	0,2834	0,4733	0,4830	0,4809	0,4133	0,4268	28º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 04a Vara	1001 a 1500	0,3130	0,4931	0,4889	0,4653	0,3750	0,4271	29º
08a - PA e AP -> Macapá - 02a Vara	1501 a 2000	0,2762	0,3821	0,4457	0,4633	0,5857	0,4306	30º
08a - PA e AP -> Belém - 08a Vara	1501 a 2000	0,2081	0,1781	0,5935	0,5649	0,6109	0,4311	31º
08a - PA e AP -> Óbidos - 01a Vara	0501 a 0750	0,1433	0,2547	0,5865	0,6012	0,5885	0,4348	32º
08a - PA e AP -> Belém - 05a Vara	1501 a 2000	0,2893	0,4062	0,4216	0,4736	0,5856	0,4352	33º
08a - PA e AP -> Marabá - 02a Vara	1001 a 1500	0,4172	0,4148	0,4245	0,4548	0,5165	0,4455	34º
08a - PA e AP -> Belém - 12a Vara	1501 a 2000	0,3077	0,2905	0,4686	0,5345	0,6659	0,4534	35º
08a - PA e AP -> Marabá - 01a Vara	1001 a 1500	0,3272	0,5254	0,3719	0,5096	0,5532	0,4575	36º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 01a Vara	1001 a 1500	0,3740	0,4764	0,4562	0,5239	0,4915	0,4644	37º
08a - PA e AP -> Parauapebas - 03a Vara	1001 a 1500	0,4275	0,6192	0,3825	0,5430	0,3848	0,4714	38º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 02a Vara	1501 a 2000	0,2487	0,3611	0,6029	0,6628	0,5088	0,4769	39º
08a - PA e AP -> Belém - 02a Vara	1501 a 2000	0,3390	0,3240	0,5103	0,6028	0,6160	0,4784	40º
08a - PA e AP -> Ananindeua - 01a Vara	1501 a 2000	0,2731	0,6643	0,4387	0,5740	0,4489	0,4798	41º
08a - PA e AP -> Belém - 09a Vara	1501 a 2000	0,4241	0,5084	0,3983	0,5176	0,5752	0,4847	42º
08a - PA e AP -> Xinguba - 01a Vara	0751 a 1000	0,1781	0,3891	0,5941	0,7262	0,5890	0,4953	43º
08a - PA e AP -> Santa Isabel do Pará - 01a Vara	2001 a 2500	0,3371	0,6790	0,5314	0,6601	0,2956	0,5006	44º
08a - PA e AP -> Abaetetuba - 02a Vara	1001 a 1500	0,4661	0,2930	0,6276	0,5725	0,5549	0,5028	45º
08a - PA e AP -> Belém - 15a Vara	1501 a 2000	0,3395	0,2716	0,5940	0,6508	0,7248	0,5161	46º
08a - PA e AP -> Abaetetuba - 01a Vara	1001 a 1500	0,3943	0,3861	0,5551	0,6518	0,6082	0,5191	47º
08a - PA e AP -> Capanema - 01a Vara	1001 a 1500	0,2951	0,4290	0,5578	0,7459	0,6171	0,5290	48º
08a - PA e AP -> Castanhal - 01a Vara	1501 a 2000	0,3878	0,4105	0,4811	0,8224	0,6026	0,5409	49º
08a - PA e AP -> Altamira - 01a Vara	1501 a 2000	0,4756	0,5803	0,3777	0,6657	0,6098	0,5418	50º
08a - PA e AP -> Laranjal do Jari - 01a Vara	1001 a 1500	0,4156	0,3913	0,7469	0,6833	0,4927	0,5460	51º
08a - PA e AP -> Belém - 13a Vara	1501 a 2000	0,4646	0,5066	0,4884	0,7059	0,6493	0,5630	52º
08a - PA e AP -> Macapá - 01a Vara	1501 a 2000	0,4167	0,3647	0,6116	0,6923	0,8103	0,5792	53º
08a - PA e AP -> Santarém - 01a Vara	1001 a 1500	0,8653	0,5934	0,4508	0,7323	0,6847	0,6653	54º
08a - PA e AP -> Itaituba - 01a Vara	0751 a 1000	0,6054	0,6273	0,4653	0,9118	0,7281	0,6676	55º
08a - PA e AP -> Tucuruí - 01a Vara	1501 a 2000	0,6298	0,6258	0,4961	0,9108	0,7087	0,6742	56º

Fonte: Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho/Sistema e-Gestão.

3.4 ÍNDICE DE PRODUTIVIDADE COMPARADA DA JUSTIÇA

O IPC-Jus é um índice estabelecido pela Resolução CNJ nº 184/2013 para comparar o desempenho dos Tribunais considerando seus recursos disponíveis. O indicador também é utilizado nos pareceres do CNJ para criação de cargos e para avaliação no Prêmio CNJ de Qualidade. Quanto maior o resultado IPC-Jus, que vai de 0 a 100%, mais eficiente é o Tribunal. Em 2019 (ano-base 2018), o TRT8, pelo sexto ano consecutivo, alcançou 100% no IPC-Jus.

Dados do Relatório Justiça em Números 2019, elaborado pelo CNJ, mostram que, em 2018, apenas três cortes obtiveram IPC-Jus de 100%, tanto no 1º e 2º graus quanto na área administrativa: Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul, Tribunal de Justiça de Sergipe e TRT8.



Desempenho das Iniciativas Estratégicas

Para o alcance das metas institucionais e nacionais, o TRT da 8ª Região propõe um conjunto de *iniciativas estratégicas*, que são programas, projetos e ações de curto, médio e longo prazos. Nesse sentido, a Resolução TRT8 nº 11/2014 contempla um total de **51 iniciativas** a serem executadas no horizonte do Planejamento Estratégico Institucional (2014-2020). O quadro a seguir apresenta um resumo do andamento das iniciativas.

Quadro 2. Resumo do andamento das Iniciativas Estratégicas

 Iniciativa concluída	13
 Andamento normal	21
 Com atrasos não considerados críticos	2
 Com problemas. Necessidade de ajustes imediatos	9
 Não iniciada ⁴	6

Fonte: Coordenadoria de Gestão Estratégica/Gestores das iniciativas

O ANEXO II apresenta o Painel de Desempenho das iniciativas com as ações realizadas e os resultados alcançados.

⁴ Das 6 iniciativas consideradas não iniciadas, 5 foram iniciativas descontinuadas em 2017. Todos os gestores responderam à consulta realizada por meio do Ofício Circular TRT8/PRESI/COGES nº 010/2019.

Monitoramento da Gestão

A execução da estratégia institucional ocorre pela *gestão de processos* (gerenciamento das rotinas, do trabalho do dia-a-dia) e *gestão das iniciativas estratégicas* (programas, projetos e ações). Os resultados (metas) são acompanhados periodicamente por meio dos indicadores de desempenho.

Para gerir de forma mais efetiva e participativa todo esse conjunto de ações, a Presidência do Tribunal instituiu o *Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico* (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015), integrado por magistrados, servidores e representantes das associações de classe, de que trata a Resolução nº 198/2014, do CNJ (Associação dos Magistrados Trabalhistas da 8ª Região - AMATRA8 e Sindicato dos Trabalhadores do Poder Judiciário Federal dos Estados do Pará e Amapá – SINDJUF-PA/AP). Dispôs, ainda, que a Presidência do Tribunal, com o apoio da Coordenadoria de Gestão Estratégica, dará continuidade às reuniões de análise da estratégia (RAE), para acompanhamento da execução da estratégia institucional, bem como das metas institucionais e nacionais que se apliquem ao TRT da 8ª Região.

O quadro a seguir apresenta a composição do Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional (unidades responsáveis e gestores).

Quadro 3. Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico Institucional

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
SOCIEDADE	Acesso ao Sistema de Justiça	Juiz Diretor do Foro Trabalhista de Belém	Garantir a efetividade na prestação jurisdicional	Criação de Novas Varas do Trabalho	PRESI	Desembargador Corregedor Regional
				Centrais de Atendimento ao Jurisdicionado	PRESI	Juiz Diretor do Foro Trabalhista de Belém
				Justiça Itinerante	PRESI COR.08	Desembargador Corregedor Regional
				TRT8 na Mídia	ASCOM	Assessor de Comunicação Social
				Infraestrutura de apoio à execução	PRESI	Gestor Regional da Execução Trabalhista
				Leilões Eletrônicos Unificados	PRESI COR.08	Diretor Adjunto da Central de Mandados Judiciais
				Pagamento Eletrônico de Débitos Trabalhistas	PRESI	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação
				Unidades de Conciliação	PRESI COR.08	Desembargador Presidente
PROCESSOS INTERNOS	Eficiência Operacional	Desembargador Corregedor Regional	Aperfeiçoar os procedimentos judiciais de modo a impulsionar a execução	Banco de Boas Práticas	PRESI COR.08	Secretário-Geral Judiciário
				Banco de Decisões	PRESI COR.08	Secretário-Geral Judiciário
				Banco de Perícias	COR.08	Desembargador Corregedor Regional

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
				Perícia na Ordem do Dia	COR.08	Desembargador Corregedor Regional
				Parcerias Institucionais	COR.08	Diretor Adjunto da Central de Mandados Judiciais
				Projeto PJe-Calc	SETIN DICAL CODEP	Chefe da Divisão de Cálculos e Liquidações do 2º Grau
PROCESSOS INTERNOS	Governança	Desembargador Presidente	Fortalecer os processos de governança judiciária	Gestão em Rede	PRESI	Desembargador Presidente
				Gestão da Mudança	SEGES	Coordenador de Gestão Estratégica
				Gestão por Projetos	PRESI COGES	Coordenador de Gestão Estratégica
				Gestão de Riscos	COGES COGIN COAUD	Coordenador de Gestão Estratégica
				Núcleo de Cooperação Judiciária	PRESI COR.08	Desembargador Presidente
				Núcleo de Relações Institucionais	SEGER	Secretário-Geral da Presidência
				Sistema Integrado de Controle Interno	OUVID COGIN COAUD	Coordenador de Governança Institucional
				Política de Comunicação Institucional	ASCOM	Assessor de Comunicação Social
				Política de Gestão do Conhecimento e Inovação	COGES	Coordenador de Gestão Estratégica

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
				Plano de Desdobramento da Estratégia	COGES	Coordenador de Gestão Estratégica
PROCESSOS INTERNOS	Governança	Desembargador Presidente	Preservar a memória institucional	Programa de Estruturação Física e Tecnológica da Gestão Documental e da Preservação da Memória	MEMO8 SEJUD	Chefe da Seção de Gestão Documental
				Reestruturação do Quadro de Pessoal	PRESI DIGER	Diretor-Geral
				Valorização da Memória Institucional	MEMO8	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região
				Parcerias Institucionais para a Preservação da Memória	PRESI MEMO8	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região
				Centros de Memória	PRESI MEMO8	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região
RECURSOS	Gestão de Pessoas e Responsabilidade Social	Desembargador Vice-Presidente	Consolidar a gestão estratégica de pessoas com ênfase na valorização e no desenvolvimento de magistrados e servidores	Sistema de Gestão por Competências	CODEP	Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas
				Plano de Otimização da Força de Trabalho	COGES	Chefe da Seção de Inovação
				Teletrabalho	SEGEP	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas
				Programa TRT8 Saúde	CODSA	Coordenador de Saúde
				Programa Qualidade de Vida	Comissão de Qualidade de	Presidente da Comissão Permanente de Qualidade de

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
					Vida	Vida no Trabalho
				Auto-Atendimento de Recursos Humanos	SEGEP	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas
				Programa de Reconhecimento e Valorização	PRESI EJUD8	Presidente da Comissão Permanente de Reconhecimento e Valorização de Pessoas
				Justiça Solidária	PRESI	Assessor Comunicação Social
				Programa de Interiorização da Capacitação	CODEP	Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas
				Programa de Ambientação Funcional	CODEP EJUD8	Coordenador de Desenvolvimento de Pessoas
				Programa de Preparação para a Aposentadoria	SEGEP	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas
RECURSOS	Infraestrutura e tecnologia	Desembargador Presidente da Comissão de Informática	Intensificar a integração e a disponibilidade dos sistemas de tecnologia da informação e comunicação	Programa de Governança de TI	SETIN	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação
				Programa de Modernização e Integração dos Sistemas Administrativos	COSIS	Coordenador de Sistemas de Informação
				Plano de Monitoramento dos Serviços de TI	COINS	Coordenador de Infraestrutura e Suporte
				Programa de Modernização da Infraestrutura de Rede	COINS	Coordenador de Infraestrutura e Suporte
				Processo Judicial Eletrônico	Comitê Gestor do	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação

PERSPECTIVA	TEMA	COORDENADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSÁVEL	GESTOR
					PJe-JT SETIN	
RECURSOS	Orçamento	Desembargador Presidente da Comissão de Orçamento	Promover a gestão orçamentária e financeira sustentável alinhada à estratégia institucional	Unidade de Gestão de Custos	DIGER	Diretor-Geral
				Sistema Integrado de Gestão Orçamentária	DIGER SEADM SETIN	Diretor da Secretaria Administrativa
				Plano de Contingência de Despesas	DIGER SEADM COFIN	Diretor da Secretaria Administrativa
				Programa TRT8 Sustentável	Comissão Permanente de Gestão Ambiental SeAMB	Presidente da Comissão Permanente de Gestão Ambiental
				Plano Anual de Compras e Contratações Estratégicas	SEADM COLIC	Coordenador de Licitações e Contratos
				Plano de Obras	DIGER SEADM DIMOP	Chefe da Divisão de Obras e Projetos de Engenharia
ENTIDADE DE CLASSE				REPRESENTANTE		
Associação dos Magistrados Trabalhistas da 8ª Região - AMATRA VIII				Claudine Teixeira da Silva Rodrigues		
Sindicato dos Trabalhadores do Poder Judiciário Federal dos Estados do Pará e Amapá - SINDJUF - PA/AP				Severino Portilho Vilhena Aluizio da Silva Santos		

Fonte: Portaria GP nº 540/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015.

Anexos

ANEXO I: Glossário dos Indicadores Institucionais

ANEXO II: Painel de Desempenho das Iniciativas Estratégicas



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Planejamento Estratégico Institucional 2014-2020 (Resolução TRT8 nº 13/2014)
Glossário dos Indicadores Institucionais¹

Indicador estratégico:	Índice de acesso à Justiça.
Definição:	Mede o acesso à Justiça do Trabalho da 8ª Região, na razão entre municípios atendidos, aonde a justiça do trabalho chega de alguma forma, seja ela por justiça itinerante, peticionamento eletrônico ou estrutura física presente.
Fórmula de cálculo:	Quociente entre a quantidade de municípios atendidos, no período-base e a quantidade total de municípios dos estados do Pará e Amapá, por meio do indicador (IAJ_1) e de sua fórmula: $IAJ = \frac{QMA}{QTM} \times 100$ QMA: Quantidade de municípios atendidos, no período-base. QTM: Quantidade total de municípios dos estados do Pará e Amapá
Indicador estratégico:	Taxa de congestionamento na fase de execução.
Definição:	Avalia a capacidade das Varas do Trabalho em dar vazão à demanda de decisões no sistema judiciário.
Fórmula de cálculo:	Numeral um (1) menos o quociente entre a quantidade total de decisões na fase de execução no 1º Grau (numerador $DecEx_1$) e a soma da quantidade de casos novos de execução e a quantidade de casos pendentes de execução do período-base anterior, por meio do indicador ($TCEX_1$) e de sua fórmula: $TCEX_1 = \left(1 - \frac{DecEx_1}{CNEEx_1 + CPEEx_1} \right) \times 100$ DecEx₁: Todas as decisões que extinguem o processo de execução no 1º Grau, os embargos à execução e os embargos de terceiros no ano. (<i>Execuções encerradas, remetidas a outros Órgãos e remetidos ao arquivamento provisório</i>) CNEEx₁: Todas as execuções iniciadas na Vara do Trabalho no ano, incluindo processos recebidos de outros órgãos para execução, os títulos executivos extrajudiciais, os processos desarquivados para continuação da execução, os embargos à execução e os embargos de terceiros, excluídos os precatórios judiciais, as RPV's. CPEEx₁: Saldo residual de processos não solucionados nas Varas do Trabalho no final do ano anterior ao ano-base, na fase de execução, excluídos os precatórios judiciais, as RPV's e as execuções sobrestadas e suspensas em arquivo provisório.

¹ Relatório de Gestão 2014, 2015, 2016 e 2017; Relato Integrado 2018. Disponível em: <https://www.trt8.jus.br/transparencia/prestacao-de-contas>. Acesso em: 8 de jul. de 2019.



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 GABINETE DA PRESIDÊNCIA
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
 (91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Número de ações voltadas à conciliação.
Definição:	Mede a quantidade de ações realizadas anualmente voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista, tanto na fase de conhecimento quanto na fase de execução.
Fórmula de cálculo:	Calculada pela quantidade de ações realizadas anualmente voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista, tanto na fase de conhecimento quanto na fase de execução.
Indicador estratégico:	Taxa de congestionamento no 1º e 2º grau - Fase de conhecimento.
Definição:	Avalia a capacidade das Varas e do Tribunal de darem vazão à demanda de decisões no sistema judiciário.
Fórmula de cálculo:	Numeral um (1) menos o quociente entre a quantidade total de sentenças na fase de conhecimento no 1º e 2º Grau e a soma da quantidade de casos novos no conhecimento e a quantidade de casos pendentes no conhecimento do período-base anterior, por meio do indicador (TCC) e de sua fórmula: $TCC_{1g} = \left(1 - \frac{SentC_{1g}}{CNC_{1g} + CPC_{1g}} \right) \times 100$ $TCC_{2g} = \left(1 - \frac{SentC_{2g}}{CNC_{2g} + CPC_{2g}} \right) \times 100$ $TCT_{TRT8} = \left(1 - \frac{SentC_{1g} + SentC_{2g}}{(CNC_{1g} + CNC_{2g}) + (CPC_{1g} + CPC_{2g})} \right) \times 100$ SentC_{1g}: Todos os processos de conhecimento resolvidos no 1º grau, inclusive os embargos de declaração, excluindo-se os processos remetidos a outros órgãos. SentC_{2g}: Todos os processos de conhecimento resolvidos no 2º grau. CNC_{1g}: Todos os <u>processos de conhecimento</u> que ingressaram nas Varas do Trabalho no ano, incluídos os processos com sentença anulada/reformada e os embargos de declaração, excluindo-se os processos remetidos a outros órgãos. CNC_{2g}: Todos os <u>processos de conhecimento</u> que ingressaram no 2º grau ano, incluídos os processos com sentença anulada/reformada. CPC_{1g}: Saldo residual de processos em tramitação nas Varas do Trabalho no final do ano anterior ao ano-base na fase de conhecimento, incluídos os embargos de declaração remanescentes de julgamento. CPC_{2g}: Saldo residual de processos em tramitação no 2º grau no final do ano anterior ao ano-base na fase de conhecimento.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Prazo médio das ações nas Varas do Trabalho e no Tribunal.
Definição:	Mede o número de dias entre o ajuizamento da ação trabalhista e a publicação das sentenças e dos acórdãos na fase de conhecimento.
Fórmula de cálculo:	No 1º Grau, do ajuizamento à sentença. No 2º Grau, do protocolo do recurso (RO e ROPS) à publicação do acórdão.
Indicador estratégico:	Índice de decisões líquidas.
Definição:	Mede o percentual de sentenças e acórdãos prolatados na forma líquida.
Fórmula de cálculo:	No 1º Grau, quantidade de sentenças líquidas sobre a quantidade total de sentenças líquidas e ilíquidas. No 2º Grau, quantidade de acórdãos líquidos sobre a quantidade de acórdãos (RO e ROPS) providos (parcial e totalmente que impliquem em obrigações de pagar) $IDL_{1^{\circ}} = \frac{SentL}{Sent}$$IDL_{2^{\circ}} = \frac{AcordL}{Acord}$$IDL_{TRT8} = \frac{SenL + AcordL}{Sent + Acord}$ SentL : quantidade de sentenças líquidas Sent : quantidade de sentenças líquidas e ilíquidas AcordL : quantidade de acórdãos líquidos Acord : quantidade de acórdãos(RO e ROPS) providos (parcial ou totalmente que impliquem em obrigações de pagar)
Indicador estratégico:	Índice de Governança Judiciária (iGOV)
Definição:	Baseado em modelo desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, mede o nível de maturidade organizacional em relação a pessoas e competências; princípios e comportamentos; liderança organizacional; relacionamento com partes interessadas; estratégia organizacional; alinhamento transorganizacional; estruturas de governança; gestão de riscos e controle interno; auditoria interna; e accountability e transparência.
Fórmula de cálculo:	-
Indicador estratégico:	Índice de cumprimento das recomendações do Programa Nacional de Gestão Documental e Memória do Poder Judiciário.
Definição:	Mede o percentual de cumprimento das recomendações relacionadas à gestão documental e preservação da memória no âmbito do PRONAME, sobretudo as contidas na Recomendação CNJ nº 37, de 15 de agosto de 2011.
Fórmula de cálculo:	



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 GABINETE DA PRESIDÊNCIA
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
 (91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Índice de Governança de Pessoas (iGovPessoas)																											
Definição:	Baseado em modelo desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, avalia a adoção de medidas para promover maior comprometimento da alta administração com a eficiência, efetividade e transparência da gestão de pessoas, de sorte que o esforço laborativo possa ser bem alocado para a produção de melhores resultados para a sociedade. Calculado por meio de média aritmética ponderada. A fórmula é apresentada abaixo, onde “Q” é a resposta obtida na questão (indicador) e “P” é o peso da questão (indicador): $iGovPessoas = \frac{(Q1 \times P1) + (Q2 \times P2) + (Q3 \times P3) + (...) + (Qn \times Pn)}{n}$ As perguntas constam de um questionários composto de 101 questões (indicadores), cuja estrutura está a seguir:																											
Fórmula de cálculo:	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Estrutura do questionário</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Parte A - Liderança da alta administração</td><td></td> </tr> <tr> <td rowspan="4">Parte B - Alinhamento estratégico</td><td>Planejamento organizacional</td> </tr> <tr> <td>Planejamento da gestão de pessoas</td> </tr> <tr> <td>Planejamento da força de trabalho</td> </tr> <tr> <td>Unidade de Gestão de Pessoas como parceira estratégica</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">Parte C - Gestão da liderança e do conhecimento</td><td>Gestão da liderança e processo sucessório</td> </tr> <tr> <td>Integridade e comprometimento</td> </tr> <tr> <td>Aprendizagem contínua</td> </tr> <tr> <td>Gestão do conhecimento</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">Parte D - Cultura orientada para resultados</td><td>Comunicação</td> </tr> <tr> <td>Avaliação de desempenho</td> </tr> <tr> <td>Reconhecimento</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Parte E - Gestão de talentos</td><td>Recrutamento, seleção e integração</td> </tr> <tr> <td>Retenção</td> </tr> <tr> <td>Parte F - Controle da concessão de direitos e vantagens</td><td></td> </tr> <tr> <td>Parte G - Resultados e prestação de contas (Accountability)</td><td></td> </tr> <tr> <td>Parte H - Perfil da força de trabalho e das despesas de pessoal</td><td></td> </tr> </tbody> </table>	Estrutura do questionário		Parte A - Liderança da alta administração		Parte B - Alinhamento estratégico	Planejamento organizacional	Planejamento da gestão de pessoas	Planejamento da força de trabalho	Unidade de Gestão de Pessoas como parceira estratégica	Parte C - Gestão da liderança e do conhecimento	Gestão da liderança e processo sucessório	Integridade e comprometimento	Aprendizagem contínua	Gestão do conhecimento	Parte D - Cultura orientada para resultados	Comunicação	Avaliação de desempenho	Reconhecimento	Parte E - Gestão de talentos	Recrutamento, seleção e integração	Retenção	Parte F - Controle da concessão de direitos e vantagens		Parte G - Resultados e prestação de contas (Accountability)		Parte H - Perfil da força de trabalho e das despesas de pessoal	
Estrutura do questionário																												
Parte A - Liderança da alta administração																												
Parte B - Alinhamento estratégico	Planejamento organizacional																											
	Planejamento da gestão de pessoas																											
	Planejamento da força de trabalho																											
	Unidade de Gestão de Pessoas como parceira estratégica																											
Parte C - Gestão da liderança e do conhecimento	Gestão da liderança e processo sucessório																											
	Integridade e comprometimento																											
	Aprendizagem contínua																											
	Gestão do conhecimento																											
Parte D - Cultura orientada para resultados	Comunicação																											
	Avaliação de desempenho																											
	Reconhecimento																											
Parte E - Gestão de talentos	Recrutamento, seleção e integração																											
	Retenção																											
Parte F - Controle da concessão de direitos e vantagens																												
Parte G - Resultados e prestação de contas (Accountability)																												
Parte H - Perfil da força de trabalho e das despesas de pessoal																												
Indicador estratégico:	Índice de Governança de TI (iGOV-TI)																											
Definição:	Baseado em modelo desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, avalia a adoção de medidas para promover a governança de TIC na JT8, levando em conta as seguintes variáveis: liderança, estratégia e planos, informação e conhecimento, pessoas, processos e resultados de gestão.																											
Fórmula de cálculo:	1º) fórmula geral de cada variável: $d = a_1q_1 + a_2q_2 + ... + a_nq_n,$ onde cada “q” (variando de 0 a 1) representa uma questão respondida e cada parâmetro “a” (variando de 0 a 1) representa o peso dessa questão na respectiva variável; 2º) fórmula geral do iGovTI: $iGovTI = p_1d_1 + p_2d_2 + ... + p_nd_n,$ onde cada “d” (variando de 0 a 1) representa a consolidação das respostas de uma variável e cada parâmetro “p” (variando de 0 a 1) representa o peso dessa variável no cálculo do iGovTI.																											



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
Trav. D. Pedro I, 746 - Umarizal - Belém (PA) - 66050-100
(91) 3342-6710 - coges@trt8.jus.br

Indicador estratégico:	Índice de Sustentabilidade.
Definição:	Calculado conforme o índice de adesão ao Guia de Contratações Públicas Sustentáveis da Justiça do Trabalho (Resolução CSJT nº 103/2012).
Fórmula de cálculo:	-
Indicador estratégico:	Índice de aplicação dos recursos orçamentários estratégicos.
Definição:	Mede o percentual da execução orçamentária destinada às iniciativas estratégicas em relação ao orçamento estratégico.
Fórmula de cálculo:	Despesa total com iniciativas estratégicas efetivamente realizadas no ano (liquidadas e as empenhadas inscritas em “restos a pagar”), excluídas as despesas de exercícios anteriores (DpjEst) sobre o total do orçamento aprovado na LOA destinado às iniciativas estratégicas, acrescido dos créditos suplementares (LOAEst), calculado por meio do indicador IExOEst e de sua fórmula: $IExOEst = \frac{DpjEst}{LOAEst} \times 100$ DpjEst: Total do orçamento efetivamente executado relativo a projetos, capacitação e informática. LOAEst: Total do orçamento aprovado na LOA destinado às iniciativas estratégicas, acrescido dos créditos suplementares.

Fonte: Coordenadoria de Gestão Estratégica/TRT8



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019



PAINEL DE ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI 2014/2020

QUADRO RESUMO DAS INICIATIVAS POR STATUS

 Iniciativa concluída	13
 Andamento normal	21
 Com atrasos não considerados críticos	2
 Com problemas. Necessidade de ajustes imediatos	9
 Não iniciada *	6

* Das 6 iniciativas consideradas não iniciadas, 5 foram iniciativas descontinuadas em 2017. Dentre os responsáveis pelas iniciativas, 12 responderam à consulta realizada por meio do Ofício Circular TRT8/PRESI/COGES nº 010/2019 para a 4ª RAE.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
ACESSO AO SISTEMA DE JUSTIÇA	Garantir a efetividade na prestação jurisdicional	Criação de Novas Varas do Trabalho	Facilitar o acesso à Justiça, ampliando a capilaridade da Justiça do Trabalho nos Estados do Pará e Amapá.	Desembargador Corregedor Regional		Atividades Realizadas: Apresentados novos anteprojetos de criação de cargos. Cargos diversos. Os processos estão sobrestados no Conselho Superior da Justiça do Trabalho-CSJT. Processo TRT 2179/2016 / CSJT-AL 21606- 06.2016.5.90.0000: 01 Vara em Abaetetuba/PA; 01 Vara em Altamira/PA; 02 Varas em Ananindeua/PA; 04 Varas em Belém/PA; 01 Vara em Marabá/PA; 01 Vara em Oiapoque/AP; 02 Varas em Parauapebas/PA; 01 Vara em Paragominas/PA; 01 Vara em Tome-Açu/PA; 01 Vara em Tucuruí/PA; Processo CSJT-AL-11251.68.2015.5.90.0000: 01 Vara de Santana/AP. Processo CSJT-AL 25804-23.2015.5.90.0000: 01 Vara de Santa Izabel/PA. Resultados Alcançados: Os processos CSJT-AL 21606- 06.2016.5.90.0000 e CSJT-AL 25804-23.2015.5.90.0000 encontram-se em análise pela Coordenadoria de Estatística e Pesquisa do TST; O processo CSJT-AL-11251.68.2015.5.90.0000 recebeu parecer desfavorável à criação da Vara do Trabalho e dos cargos e funções comissionadas no âmbito do Regional. No entanto, indica a possibilidade de relativização dos critérios da Resolução CNJ nº 184 pelo Conselho Nacional de Justiça e, posteriormente, encaminhando o projeto ao Conselheiro Relator para apreciação. Atualização: Tendo em vista o OFICIO CIRCULAR CSJT.GP.SG nº 13/2019, do Exmo. Ministro Presidente do CSJT, bem como os Atos do Conselho, que instituíram e designaram membros do grupo de trabalho destinado a atualizar os estudos acerca da padronização da estrutura organizacional e de pessoal dos órgãos da Justiça do Trabalho de primeiro e segundo grau, a Corregedoria Regional aguarda a elaboração do normativo de âmbito nacional e encaminhou os estudos efetuados pela COGES no PROAD 1865/2019, como subsídio ao referido grupo de trabalho, a fim de contribuir para uma solução padronizada para toda a Justiça do Trabalho.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Centrais de Atendimento ao Jurisdicionado	Estruturar unidades nos Fóruns e Varas Trabalhistas para orientação no uso do PJe-JT e acesso a informações processuais.	Juiz Diretor do Foro Trabalhista de Belém	●	Atividades Realizadas: - Tomar Reclamações Verbais através do PJe-JT; - Funcionar como gestora das unidades: NUPJE, SEDOC, SECOR e NUPEC; - Prestar suporte às Centrais de Atendimento e Coordenadorias de Distribuição de Feitos no que tange ao PJE-JT; - Prestar informações sobre documentos e processos sob sua guarda, assegurar os prazos processuais; - Organizar as pautas e adotar as providências necessárias à realização das audiências de tentativa de conciliação submetidas ao CEJUSC. - Não ocorreu reunião com os gestores dos demais fóruns ou Varas fora da sede, conforme planejado, por uma questão meramente orçamentária.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Justiça Itinerante	Facilitar o acesso à Justiça, ampliando as ações itinerantes do 1º e do 2º Grau com a realização de audiências e demais funções no âmbito da 8ª Região.	Desembargador Corregedor Regional	 Atividades Realizadas: As itinerâncias ocorridas em 2018: - Jacundá/PA; - Rondon do Pará/PA; - São Geraldo/PA; - Gurupá/PA; - Oriximiná/PA; - Juruti/PA; - Oiapoque/AP; - Curralinho/PA; - São Sebastião da Boa Vista/PA; - Bagre/PA; - Oeiras/PA As itinerâncias previstas para 2019 (calendário poderá ser acesso no site do TRT8, link: https://www.trt8.jus.br/sites/porta1/files/roles/corregedoria/calendario_d_e_itinerancias.2019_0.pdf) - Gurupá/PA; - Alenquer/PA. Previsão: - Pedra Branca do Amapari; - Serra do Navio. As itinerâncias do ano de 2019 estão sendo tratadas no processo administrativo nº 283/2019 (PROAD). Resultados Alcançados: As itinerâncias realizadas no ano de 2018 alcançaram maior número de localidades do que em relação ao ano corrente, ante o impacto da redução orçamentária.
--	--	--------------------	---	-----------------------------------	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		TRT8 na Mídia	Ampliar o relacionamento com os órgãos de comunicação viabilizando a inserção de matérias em jornais, revistas, programas de rádio e TV, sobre direitos trabalhistas e o funcionamento da Justiça do Trabalho.	Assessor de Comunicação Social	●	Atividades Realizadas: 1. Maior divulgação de notícias jurídicas; matérias disponibilizadas em vídeo no Portal e Central de Notícias; Divulgação de vídeos no youtube; Divulgação através do Canal de Transmissão de WhatsApp. 2. Lançamento da coluna Em Foco na Central de Notícias para atender destaques de notícias, priorizando a postagem das fotos. Com isso o layout da Central de Notícias também ganhou um visual mais moderno e alguns serviços mais usados internamente foram destacados na aba Serviços. Envio de sugestão de pauta para imprensa e sugestão de notas para o Repórter 70. Atendimento aos pedidos da imprensa com agilidade. Resultados Alcançados: Maior alcance do público de interesse, versatilidade e rapidez na distribuição das notícias.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

EFICIÊNCIA OPERACIONAL	Aperfeiçoar os procedimentos judiciais de modo a impulsionar as execuções trabalhistas	Infraestrutura de apoio à execução	Viabilizar a penhora, a remoção e guarda de bens, por meio da criação de depósitos públicos, novas centrais de mandados e utilização da remoção terceirizada.	Gestor Regional da Execução Trabalhista	Atividades Realizadas: 1. Continuidade dos serviços de remoção de bens por empresa terceirizada contratada pelo Tribunal para atendimento das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua. Nas demais Varas do Trabalho deste Regional, a remoção de bens é realizada diretamente pelo Sr. Oficial de Justiça para depósito público mantido por este Tribunal, mediante solicitação e concessão de suprimento de fundos para este tipo de serviço. 2. Em 2018 foi aprovada a Resolução Regional nº 16/2018, que autoriza a abertura de processo de credenciamento de empresas leiloeiras especializadas em serviços de remoção, armazenamento e leilão de bens penhorados por todas as Varas do Trabalho deste Regional. Todavia, a Presidência deste Regional, no PROAD 2121/2019, determinou que esta Divisão elaborasse proposta de minuta de alteração da dita Resolução, cumprindo as ressalvas indicadas no Parecer da Assessoria Jurídica. Entretanto, a Corregedoria Regional entendeu que a referida resolução não está integralmente em consonância com as regras estabelecidas pela Resolução CNJ nº 236/2016, pelo que encaminhará ao Tribunal Pleno proposta de Resolução que revogará a Resolução nº 16/2018 e estabelecerá novas regras para regular o leilão judicial eletrônico no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 8ª Região. Desta feita, considerando o novo direcionamento adotado pela Corregedoria Regional, o leilão unificado eletrônico está suspenso. 3. Concomitantemente à manutenção de serviços de remoção de bens por empresa terceirizada contratada por este Tribunal para atendimento das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua, alguns dos Juízos das Varas desses dois Municípios, já estão nomeando diretamente, em alguns processos, leiloeiro responsável pela remoção, armazenamento e leilão de bens penhorados, para fins de ultimar a expropriação de tais bens do patrimônio dos respectivos devedores, executados em ações judiciais em trâmite nesta Especializada. Ressalta-se que esta Central de Execução Belém e Ananindeua/Pa já realizou a nomeação da empresa de leilões Hasta Vip Leilão com a finalidade de realizar leilões judiciais unificados eletrônicos/presenciais (de todas as Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua/Pa), ocorridos nos
------------------------	--	------------------------------------	---	---	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA
						Atividades realizadas / Resultados alcançados
						dias 11.04 e 08.08.2018. Todavia, está suspensa esta nomeação, considerando o novo direcionamento da Corregedoria. Resultados Alcançados: 1. Os bens removidos ao depósito público do TRT-8ª foram alienados, pela primeira vez, através de leilões unificados eletrônicos/presenciais, ampliando o número de pessoas que participaram desses tipos de leilões, pois possui alcance nacional, dado o acesso eletrônico, por meio da rede mundial de computadores (internet), de um maior contingente, e ainda, porque vários bens foram alienados, pela primeira vez, acima do valor de suas avaliações originais, o que permitiu a satisfação da execução de um maior número de processos. Atualmente, em virtude do estudo de alteração da Resolução TRT8 nº 16/2019, o leilão judicial eletrônico está suspenso, estando sendo realizados apenas os leilões unificados presenciais; 2. Alguns juízes das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua/Pa adotaram a nomeação de leiloeiros atribuindo-lhes a responsabilidade pela remoção dos bens, deixando, desta forma, de encaminhar os bens penhorados nos respectivos processos para o depósito público mantido por este Tribunal, o que desonera este Tribunal Regional de despesas com serviços de remoção de bens por empresas terceirizadas, serviços de guarda e conservação de bens. Ressalta-se que, se esta tendência se confirmar a médio e longo prazo, este Tribunal Regional não precisará dispor de utilização e manutenção de depósito Público, bem como, de contratação de serviços de empresa terceirizada de vigilância junto aos espaços destinados a Depósito Público.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Leilões Eletrônicos Unificados	Assegurar a efetividade no cumprimento das decisões judiciais.	Chefe da Divisão de Execução, Mandados, Pesquisa e Leilão		Atividades Realizadas: 1. Primeiro leilão eletrônico/presencial: dia 11-04-2018 2. Segundo leilão eletrônico/presencial: dia 8-8-2018 3. Em 2018 foi aprovada a Resolução Regional nº 16/2018, que autoriza a abertura de processo de credenciamento de empresas leiloeiras especializadas em serviços de remoção, armazenamento e leilão de bens penhorados por todas as Varas do Trabalho deste Regional. Todavia, a Presidência deste Regional, no PROAD 2121/2019, determinou que esta Divisão elaborasse proposta de minuta de alteração da dita Resolução, cumprindo as ressalvas indicadas no Parecer da Assessoria Jurídica. Entretanto, a Corregedoria Regional entendeu que a referida resolução não está integralmente em consonância com as regras estabelecidas pela Resolução CNJ nº 236/2016, pelo que encaminhará ao Tribunal Pleno proposta de Resolução que revogará a Resolução nº 16/2018 e estabelecerá novas regras para regular o leilão judicial eletrônico no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 8ª Região. Desta feita, considerando o novo direcionamento adotado pela Corregedoria Regional, o leilão unificado eletrônico está suspenso. Em 07.06.2019 e 17.09.2019, foram realizados leilões presenciais unificados das Varas do Trabalho de Belém e Ananindeua. Resultados Alcançados: 1. Primeiro leilão: Valor total dos bens incluídos - R\$ 26.812.807,00; Valor total dos bens vendidos - R\$ 111.460,00 2. Segundo leilão: Valor dos bens incluídos - R\$ 88.661.790,17; Valor dos bens vendidos - R\$ 338.430,00



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Pagamento Eletrônico de Débitos Trabalhistas	Expansão do uso do cartão de crédito e débito nas execuções trabalhistas.	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação	●	Iniciativa suspensa, por ser incompatível com o sistema PJe. Em Maio/2019, foi remetido ao Ministro Cláudio Brandão do TST informações sobre a utilização de cartão de crédito no TRT da 8ª Região nos anos de 2009 a 2011.
		Unidades de Conciliação	Dotar as Varas do trabalho de estrutura voltada à conciliação nos processos judiciais.	Desembargador Presidente	●	Atividades Realizadas: Implementados os CEJUSCs de Belém, Macapá e Parauapebas. Audiências de conciliação prévias sendo realizadas. Também há possibilidade de atuação do CEJUSC no 2º Grau. Resultados Alcançados: Aumento do índice de conciliações nos últimos exercícios, mantendo o patamar de alcance de metas nacionais.
		Banco de Boas Práticas	Implantar banco de dados para centralização e compartilhamento das boas práticas de trabalho na JT8.	Secretário-Geral Judiciário	●	Está sendo desenvolvido o portal de governança institucional, onde lá está prevista a inclusão do Banco de Boas Práticas do TRT da 8ª Região.
		Banco de Decisões	Implantar banco de dados para centralização e compartilhamento de sentenças e acórdãos na JT8.	Secretário-Geral Judiciário	●	Atividades Realizadas: Implementada a nova Consulta de Jurisprudência no portal do TRT da 8ª Região e na versão 2.4 do sistema PJe será disponibilizada a pesquisa textual. Resultados Alcançados: Com a nova consulta de jurisprudência, disponível no portal do TRT8, trouxe um melhoramento significativo no trabalho dos usuários internos e externos do tribunal, haja vista que permite uma série de filtros e facilidades para combinar argumentos de busca, tornando o resultado muito mais preciso.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Banco de Perícias	Implantar banco de dados para centralização e compartilhamento das perícias realizadas.	Desembargador Corregedor Regional	●	Atividades Realizadas: - Estudo dos sistemas de cadastro de peritos de outros Regionais para escolha do formato mais alinhado às diretrizes da Resolução CNJ nº 233/2016; - Elaboração do Plano de Projeto pela comissão de implantação do banco de peritos (Portaria PRESI nº 825/2016), em consonância com a Resolução CNJ nº 233/2016 e encaminhamento para aprovação da Secretaria-Geral da Presidência; - Contato com TRT6 para assinatura de Acordo de Cooperação Técnica para liberação do sistema de Cadastro Eletrônico de Peritos e Órgãos Técnicos ou Científicos – CPTEC Resultados Alcançados: Aprovação pela Secretaria-Geral da Presidência - SEGER, do Plano de Projeto de implantação do sistema de cadastro de peritos no Regional; Autorização da cessão do sistema Cadastro Eletrônico de Peritos e Órgãos Técnicos ou Científicos – CPTEC, pelo TRT6ª Região; Encaminhamento do projeto à comissão de implantação para intermediação e compartilhamento sistema CPTEC. Atualização: - Foi editada pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho a Resolução CSJT nº 247/2019, que trata da implantação do Sistema Eletrônico de Assistência Judiciária - AJ/JT, destinado ao cadastro e gerenciamento de peritos no âmbito dos Regionais; - Plano de Projeto com despacho da Presidência encaminhando o expediente à Corregedoria Regional, para as devidas providências.
		Perícia na Ordem do Dia	Disponibilizar espaço nas varas do trabalho para realização de perícias.	Desembargador Corregedor Regional	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (O Corregedor solicitou a exclusão de tal iniciativa, considerando a inviabilidade de sua implementação no momento, já que as unidades de 1º grau não dispõe de espaço equipado para realização de perícias, o que demandaria disponibilidade orçamentária.)



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Parcerias Institucionais	Fortalecer a integração entre os órgãos do Poder Judiciário e desenvolver parcerias com setores e instituições para viabilizar o acesso à justiça e o cumprimento das decisões judiciais.	Chefe da Divisão de Execução, Mandados, Pesquisa e Leilão		Atividades Realizadas: 1. Termo de cooperação técnica com o TRT-18ª Região para utilização do sistema automatizado de bloqueio bancário SABB 2. Realizados treinamentos pelo NUPEI em: Macapá-15.5.18; Marabá-05.6.18; Santarém-01.10.18; Belém-10 e 11.10.18; Parauapebas-16.10.18. 3. Realizada Maratona de Pesquisa Patrimonial nos períodos de 08 a 12.07.19 e 09 a 13/11/2019. 4. Desenvolvidos, com o apoio da Rede Lab – TST, dashboard na ferramenta de BI Qlickview que permite a leitura otimizada dos relatórios de pesquisa patrimonial gerados pelo SIMBA (Sistema de Investigação de Movimentações Bancárias) e pelo CCS (Cadastro de Clientes do Sistema Financeiro Nacional). Resultados Alcançados: 1. O sistema automatizado de bloqueio bancário SABB foi implementado em todas as Varas do Trabalho de Belém e Marabá, estando em fase de implementação nas demais Varas fora da sede, conforme cronograma estabelecido pela Corregedoria. 2. Foram treinadas, nas ferramentas eletrônicas, pelo NUPEI, todas as Varas do Trabalho da 8ª Região, assim como Centrais de Mandados e Centrais de Atendimento de fora da sede. 3. Durante a Maratona de Pesquisa Patrimonial, foram atendidas três Varas do Trabalho de Belém (1ª, 10ª e 11ª) e quatro Varas do Trabalho fora da sede, através de videoconferência (Altamira, Castanhal, 1ª Parauapebas e 8ª de Macapá). Na ocasião, os servidores foram auxiliados na realização das
--	--	-----------------------------	---	---	--	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA
						Atividades realizadas / Resultados alcançados
						pesquisas com as ferramentas CAGED, CENSEC, INFOSEG, INFOJUND/DOI, CCS e SIMBA, sendo cadastrados seis servidores nas ferramentas do CAGED, RENAJUD e na CNIB, e treinados três servidores para a utilização das ferramentas de pesquisa. Durante a segunda Maratona de Pesquisa Patrimonial, foram atendidas, de forma presencial nas próprias unidades, quatorze Varas do Trabalho de Belém (1ª a 7ª, 9ª a 11ª, 13ª, 16ª e 19ª). Na ocasião, os servidores foram auxiliados na realização das pesquisas com as ferramentas CENSEC, DOI, CNIB, CONECTIVIDADE SOCIAL, INFOSEG, ARISP, CCS e SIMBA. 4. Redução do tempo destinado à análise dos relatórios do SIMBA e CCS, proporcionando maior celeridade na execução, contribuindo para o atingimento da meta 5 do CNJ e da meta regional 02.
		Projeto PJe-Calc	Intensificar o treinamento sobre a liquidação de sentenças e acórdãos com as ferramentas JURISCALC e PJe-CALC.	Chefe da Divisão de Cálculos e Liquidações do 2º Grau	●	Atividades Realizadas: A realização do curso PJe-Calc terá que ser adiada para 2020, pois não foi possível produzir o material multimídia, editá-lo, montar as turmas e demais providências necessárias, a tempo de realizá-lo no ano de 2019. Resultados Alcançados: Como o PJe só classifica as decisões em líquidas e ilíquidas, o percentual de decisões líquidas fica prejudicado, uma vez que existem decisões ilíquidas que não possuem parcelas a serem liquidadas. Por outro lado, por falta de treinamento, acúmulo de serviço ou mesmo por opção, a grande maioria dos gabinetes não prolata decisões líquidas.



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
GOVERNANÇ A	Fortalecer os processos de governança judiciária	Gestão em Rede	Fomentar a descentralização de responsabilidades visando dar mais autonomia às unidades e obter maior celeridade processual.	Desembargador Presidente	●	Atividades Realizadas: As constantes revisões da estrutura organizacional, desde a edição da Resolução TRT8 nº 001/2015 (Regulamento de Serviços Auxiliares) e do Ato PRESI nº 61/2015 (Manual de Organização), com a criação e transformação de unidades com maior nível de descentralização administrativa. Resultados Alcançados: O processo decisório vem sendo gradativamente horizontalizado, com a delegação de responsabilidade, e as estruturas de apoio do Tribunal vêm sendo organizadas de modo a diluir os níveis hierárquicos e agilizar o processo decisório. Contudo, há oportunidades de melhoria, como o que vem sendo proposto atualmente por meio de Projeto de Reestruturação Administrativa (Processo PROAD nº 1943/2017).
		Gestão da Mudança	Instituir processo estruturado de aplicação de conhecimentos, técnicas e instrumentos; bem como de exercício de atitudes para gerenciar o processo de mudança interior de cada pessoa que precisa mudar sua forma de trabalhar, de modo a produzir os resultados desejados de um projeto ou iniciativa de mudança.	Coordenador de Gestão Estratégica	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Considerando que a implementação dessa iniciativa depende de contratação de consultoria especializada. Considerando o expressivo corte de 30% no orçamento de custeio deste Tribunal no exercício de 2016, bem como 90% nos recursos destinados a investimentos. Considerando a necessidade de racionalizar os gastos para os exercícios vindouros, em razão da Emenda Constitucional nº 95, que limita por 20 anos os gastos públicos. Considerando, ainda, a necessidade de adequar as iniciativas do planejamento estratégico ao novo cenário orçamentário, sugere-se que o projeto de Gestão da Mudança seja descontinuado e que seu escopo seja incorporado, no que couber, às seguintes iniciativas do planejamento estratégico: Sistema de Gestão por Competências (Meta 09), Política de Gestão do Conhecimento e Inovação, e Gestão em Rede (meta 07)).



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Gestão por Projetos	Consolidar a cultura de gestão de projetos na instituição visando a utilização racional de recursos.	Diretor-Geral	●	As unidades administrativas no âmbito do TRT da 8ª Região permanecem implementando os respectivos Planos de Projetos em suas áreas de atuação, dando continuidade à cultura de gerenciamento de projetos na instituição. Cabe destacar que a SETIN vem implementando, sistematicamente, por meio de metodologia própria, a cultura de gerenciamento de suas atividades por meio de projetos.
		Gestão de Riscos	Desenvolver metodologia, capacitar e implantar a cultura do gerenciamento de riscos de modo a promover ações relativas ao tratamento de riscos inerentes às atividades institucionais.	Coordenador de Governança Institucional	●	Atividades Realizadas: Metodologia estabelecida e implementada. Após conclusão do primeiro ciclo PDCA (melhoria contínua), foram adotados novos modelos de contextualização da unidade e foi revisada a fase de monitoramento de implementação dos controles por parte das unidades gestoras de controle. Resultados Alcançados: Resolução TRT8 nº 31/2015 – Institui a Política de Gestão de Riscos; Projeto Gestão de Riscos nas Aquisições; Manual de Gestão de Riscos (Portaria PRESI nº 1068/15); Plano de Tratamento dos Riscos nas Aquisições; capacitação Presencial em Gestão de Riscos; Plano de Comunicação em Gestão de Riscos; capacitação em EaD em Gestão de Riscos, Vídeos Aulas no YouTube; Plano de Tratamento dos Riscos Institucionais; Mapeamento de Riscos derivados do relatório de Fatos Apurados do CSJT sobre a obra do Anexo V; Execução do Plano de Tratamento dos Riscos Institucionais; Importação para o sistema Risk Manager dos Riscos Institucionais, dos Riscos nas Aquisições e dos riscos derivados do Relatório de Fatos Apurados do CSJT sobre a obra do Anexo V. Foi concluído projeto piloto de gestão de riscos na seção de direitos e deveres, realizado de acordo com a nova metodologia estabelecida. Foi realizado concluído em setembro de 2019 a execução do plano de tratamento da matriz de riscos de obras e serviços de engenharia e foi realizado o segundo monitoramento sobre o tratamento de riscos nas aquisições e contratações.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Núcleo de Cooperação Judiciária	Institucionalizar meios para dar maior fluidez e agilidade à comunicação entre os órgãos judiciários e outros sujeitos do processo, não só para cumprimento dos atos judiciais, mas também para harmonização e agilização de rotinas forenses, fomentando a participação dos magistrados de todas as instâncias na gestão judiciária, bem como atuar na gestão de conflitos coletivos, objetivando a racionalidade e economia de atos processuais, em cumprimento à Recomendação nº 38/2011, do Conselho Nacional de Justiça.	Desembargador Presidente	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Tramita na Câmara dos Deputados, o Projeto de Lei (PL) nº 2817/2015, que autoriza a criação cargos efetivos, cargos em comissão e funções comissionadas no quadro do TRT8. No referido PL, foi contemplada a estrutura necessária para criação da Secretaria de Cooperação Judicial, unidade responsável pela efetivação da Recomendação CNJ nº 38, de 03 de novembro de 2011, que fixou orientações sobre os mecanismos de cooperação judiciária no âmbito dos órgãos do Poder Judiciário. Contudo, considerando que não há perspectiva de aprovação do citado PL e, ainda, o fato deste Regional não dispor de cargos e funções para criação da referida unidade, razão pela qual a iniciativa deverá ser descontinuada .)
		Núcleo de Relações Institucionais	Dotar a estrutura organizacional do Tribunal de um Núcleo de Relações Institucionais, com a missão de fortalecer e harmonizar as relações entre os Poderes, setores e instituições.	Secretário-Geral da Presidência	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Tramita na Câmara dos Deputados, o Projeto de Lei (PL) nº 2817/2015, que autoriza a criação cargos efetivos, cargos em comissão e funções comissionadas no quadro do TRT8. No referido PL, foi contemplada a estrutura necessária para criação da Secretaria de Cooperação Judicial, unidade responsável pela efetivação da Recomendação CNJ nº 38, de 03 de novembro de 2011, que fixou orientações sobre os mecanismos de cooperação judiciária no âmbito dos órgãos do Poder Judiciário. Contudo, considerando que não há perspectiva de aprovação do citado PL e, ainda, o fato deste Regional não dispor de cargos e funções para criação da referida unidade, sugere-se, s.m.j., que a iniciativa seja descontinuada .)



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Sistema Integrado de Controle Interno	Fortalecer o Sistema de Controle Interno da JT8, composto pela Ouvidoria Regional, a Coordenadoria de Auditoria e Controle Interno e a Controladoria Administrativa, visando promover a atuação preventiva e pedagógica na mitigação de riscos inerentes às atividades institucionais.	Coordenador de Governança Institucional	●	A Resolução TRT8 nº 01/2019, que trata da Política de Governança Institucional, estabeleceu, dentre outras, como unidades internas de apoio à governança a Ouvidoria, o Comitê Geral de governança e gestão, a unidade central de apoio à Governança e gestão e a unidade central de auditoria interna. As instâncias internas de apoio à governança têm a função de realizar a comunicação entre as diversas partes interessadas internas e externas à administração, assim como de auditorias internas que avaliam e monitoram riscos e controles internos, devendo comunicar quaisquer disfunções à alta administração. Elas são fundamentais para a boa governança.
		Política de Comunicação Institucional	Revisar e efetivar a aplicação dos instrumentos previstos na Política de Comunicação Institucional, instituída pela Resolução nº 410/2008.	Assessor de Comunicação Social	●	Atividades Realizadas: Considerando a quantidade de demandas da ASCOM, o Plano de Comunicação não recebeu atualização. Resultados Alcançados: Ainda não foi possível atualizar e mensurar.
		Política de Gestão do Conhecimento e Inovação	Implementar, de forma integrada, ações voltadas à aplicação e ao desenvolvimento do conhecimento e da inovação no âmbito da Justiça do Trabalho da Oitava Região.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas	●	Atividades Realizadas: Ratificam-se as informações já remetidas nos últimos formulários de acompanhamento das iniciativas do PEI 2014-2020. Tema desmembrado - Gestão do Conhecimento a ser trabalhada pela SEGEP e Inovação atualmente sob alçada do Comitê de Governança de TIC. Política de Gestão de Pessoas, que inclui pautas relacionadas à Gestão do Conhecimento, encontra-se em fase final de elaboração pela SEGEP. Resultados Alcançados: Não se aplica.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Plano de Desdobrament o da Estratégia	Promover o alinhamento de órgãos, unidades, pessoas e processos da JT8 à estratégia institucional.	Coordenador de Gestão Estratégica		Atividades Realizadas: No âmbito do TRT8, o processo de desdobramento da estratégia se dá, em regra, por meio da elaboração de planos de contribuição, ferramenta de gestão que permite visualizar e identificar, de forma clara e direta, as iniciativas (ações) que a unidade deve desenvolver para alcançar os objetivos estratégicos do Tribunal, seguindo metodologia própria desenvolvida pelo Tribunal (Metodologia de Alinhamento Estratégico por painéis de contribuição, com o apoio de mapas mentais - Método APCMM/TRT8). Em relação ao 1º Grau de Jurisdição, a partir de 2017, os planos de contribuição passaram a ser elaborados pelas próprias Varas do Trabalho, como parte das ações correicionais. Os respectivos planos podem ser monitorados semanalmente pelo Sistema Hórus. Ademais, a COGES encaminha relatórios mensais para todas as Varas, com os respectivos desempenhos em relação às metas nacionais. No caso do 2º Grau, o processo de alinhamento ocorre por meio de relatórios de desempenho, elaborados periodicamente, a partir da análise dos seguintes indicadores: Meta Nacional nº 1 (Julgar mais do que os distribuídos) e taxa de congestionamento. Esse desempenho é calculado por Turma de Julgamento. Não há comparação entre Turmas. O objetivo é que cada unidade melhore seu desempenho em comparação com a sua própria série histórica. No que tange às unidades administrativas, consoante recomendações constantes dos Acórdãos nº 588/2018-TCU-Plenário, nº 1.273/2015-TCU-Plenário, nº 41/2015-TCU-Plenário e nº 2.467/2013-TCU-Plenário, todos os principais planos táticos previstos na Resolução TRT8 nº 001/2019 já foram elaborados: a SETIN vem atualizando constantemente seu PETIC e PDTI, a COAUD elabora o Plano Plurianual de Auditorias, a COMAP gerencia o Plano Plurianual de Obras, a SEADM e a COGIN gerenciam o Plano de Aquisições. Em 2019, a SEGEP elaborou o Plano de Contribuição da Gestão de Pessoas. Resultados Alcançados: O desdobramento da estratégia por unidade contribuiu para a melhoria dos resultados institucionais em 2018, a saber: manutenção do Selo Ouro pelo
--	--	--	---	---	---	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						TRT8 no Selo Justiça em Números do CNJ (Selo Ouro em 2014, 2016, 2017 e 2018); o atingimento, no ano de 2018, de todas as metas nacionais do Poder Judiciário, estabelecidas pelo CNJ, e de 11 (onze) das 13 (treze) metas nacionais da Justiça do Trabalho, definidas pelo CSJT; além da manutenção de 6 (seis) Varas do Trabalho entre as 10 (dez) melhores do Brasil, e de 17 (dezesete) entre as 50 (cinquenta) melhores do Brasil no Índice Nacional de Gestão de Desempenho da Justiça do Trabalho (IGest), divulgado pela Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho (CGJT). Ressalta-se que o Ministro Corregedor da Justiça do Trabalho, por ocasião da Correição Ordinária realizada no período de 1º a 5 de julho de 2019, reconheceu o TRT8 como o melhor Tribunal de médio porte e o segundo melhor TRT do Brasil. Em 2019, 100% das Varas elaboraram seus respectivos planos de contribuição como parte das ações do projeto <i>Correição Integrada</i> , realizado pela Corregedoria Regional, com apoio da COGES e da CODSA.
	Preservar a memória institucional	Programa de Estruturação Física e Tecnológica da Gestão Documental e da Preservação da Memória	Prover estrutura física e tecnológica adequada aos processos de gestão documental e de preservação da memória institucional.	Chefe da Seção de Gestão Documental		Atividades Realizadas: 1 – Estruturação física: Apresentada à COGIN (Gestão de Risco) necessidade de implementação de sistema para prevenção de incêndio, providências visando controle de acesso a esta SeDOC, iluminação, revisão do sistema elétrico (COGIN vinculou demandas relacionadas a estrutura física à COMAP e CODSE). Obs. Sistema e controles não implementados; 2 – Estruturação tecnológica: Solicitado à SETIN implementação de Sistema Informatizado de Gestão Arquivística de Documentos-SIGAD projeto TI2108906: (TI2108906: Implementação de Sistema Eletrônico de Gestão de Arquivo foi aprovado pelo Comitê de Governança de TIC, com previsão de levantamento de requisitos para o mês de agosto/2018).



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Reestruturação do Quadro de Pessoal	Prover estrutura de pessoal adequada aos processos de gestão documental e de preservação da memória institucional.	Diretor-Geral	●	INICIATIVA DESCONTINUADA EM 2017 (Para fazer frente ao crescimento da demanda processual, a Presidência do Tribunal apresentou sucessivos anteprojetos de criação de Varas, cargos e funções comissionadas, muitos dos quais já convertidos em Lei1. Atualmente, tramitam no C. CSJT os seguintes processos: CSJT-AL-11.251-68.2015.5.90.0000: 01 Vara do Trabalho em Santana - AP, 01 de Juiz Titular de Vara do Trabalho, 01 de Juiz do Trabalho Substituto, 05 de Analista Judiciário e 02 de Analista Judiciário, Especialidade Oficial de Justiça Avaliador Federal e 03 de Técnico Judiciário, 01 CJ-3, 02 FC-5 e 02 FC-4; CSJT-AL-25804-23.2015.5.90.0000: 01 Vara do Trabalho em Santa Izabel do Pará (2ª VT), 01 de Juiz Titular de Vara do Trabalho, 01 de Juiz do Trabalho Substituto, 08 de Analista Judiciário, 03 de Analista Judiciário, Especialidade Oficial de Justiça Avaliador Federal, 04 Técnico Judiciário, 01 CJ-3, 03 FC-5, 04 FC-4 e 01 FC-1; CSJT-AL-21606-06.2016.5.90.0000: 21 Varas, sendo 01 em Abaetetuba (3ª), 01 em Altamira (2ª), 02 em Ananindeua (5ª e 6ª), 04 em Belém (20ª, 21ª, 22ª e 23ª), 01 em Marabá (5ª), 05 em Macapá (9ª, 10ª, 11ª, 12ª e 13ª), 01 em Oiapoque/AP, 02 em Parauapebas (5ª e 6ª), 01 em Paragominas (2ª), 01 em Tomé-Açu/PA e 01 em Tucuruí (2ª), além de 53 cargos de Juiz do Trabalho, 262 de Analista Judiciário (Área Judiciária), 65 de Analista Judiciário (Especialidade Oficial de Justiça Avaliador Federal), 103 de Analista Judiciário (Área Administrativa), 183 de Técnico Judiciário, 21 CJ-3, 11 CJ-2, 42 FC-5, 74 FC-4 e 20 FC-2. Tramita, ainda, na Câmara dos Deputados, o Projeto de Lei nº 2817/2015, que autoriza a criação de 101 cargos efetivos de Analista Judiciário (Área Administrativa), 51 de Técnico Judiciário (Área Administrativa), além de 01 CJ-4, 06 CJ-3, 35 CJ-2, 42 CJ-1, 08 FC-6, 117 FC-5, 41 FC-4 e 45 FC-3. Contudo, considerando que não há perspectiva de aprovação dos referidos anteprojetos e projetos de Lei e, ainda, o fato deste Regional não dispor de cargos e funções para aprimorar a estrutura de pessoal das áreas de gestão documental e de preservação da memória institucional, a iniciativa deverá ser descontinuada.)



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Valorização da Memória Institucional	Promover ações voltadas à valorização da memória institucional da JT8.	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região	●	Participação contínua nas Semanas de Museus e Primavera de Museus realizadas pela IBRAM. Visitas monitoradas são realizadas periodicamente.
		Parcerias Institucionais para a Preservação da Memória	Realizar parcerias institucionais visando a boa gestão documental e a preservação da memória institucional.	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região	●	Parcerias firmadas com o Tribunal de Justiça e com o Tribunal Regional Eleitoral. Atividades executadas com palestras e exposições.
		Centros de Memória	Regulamentar e estruturar os centros de memória de estudos e pesquisas criados por meio da Resolução TRT8-86/2013.	Curador do Memorial da Justiça do Trabalho da 8ª Região	●	Centros de Memória até então instalados: Ananindeua e Macapá. Em processo de escolha de servidores para administração dos Centros, conforme prevê a Resolução no 86/2013.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
GESTÃO DE PESSOAS E RESPONSABILIDADE SOCIAL	Consolidar a gestão estratégica de pessoas com ênfase na valorização e no desenvolvimento de magistrados e servidores	Sistema de Gestão por Competências	Consolidar o sistema de gestão por competências, instituído pela Política de Desenvolvimento de Recursos Humanos (Resolução TRT8 n.º 408/2008).	Assessor-Chefe de Desenvolvimento de Pessoas		Atividades Realizadas: Projeto de implantação do modelo de Gestão de Pessoas por Competências: 1) Plano de Contribuição de Gestão de Pessoas - Portaria PRESI n.º 381/2019 em atendimento ao constante da Resolução CSJT n.º 229/2018 - diretrizes para o desdobramento do objetivo estratégico "Promover a melhoria da gestão de pessoas e qualidade de vida". 2) Projeto piloto para a implantação do modelo entre os gestores da área fim, conforme estabelecido no PROAD xxxxx. 3) Realização do Mapeamento das ocupações críticas da área judiciária. 4) Autoavaliação no Sistema PROGECOM dos Gestores da área fim. 5) Versão final da minuta de regulamentação de Seleção Interna concluída. 6) Diagnóstico das Necessidades de Treinamento fundamentada nas matrizes de competências do TRT8ª para subsidiar a elaboração do Plano Anual de Capacitação de 2020 (Em andamento). Resultados Alcançados: - Aprovação do Plano de Contribuição de Gestão de Pessoas - Portaria PRESI n.º 381/2019; - Alinhamento metodológico das Matrizes de Competências no Sistema PROGECOM; - Em 10/07/2019, foi realizada reunião estruturada e aplicação de questionário para a identificação das ocupações críticas da área judiciária - Grupo Focal. Relatório Final de ocupações críticas aprovado pela Presidência em 16/09/2019 e divulgado; - Realização da autoavaliação no Sistema PROGECOM dos Diretores de Secretaria de Vara do Trabalho; - Elaboração de normativo de regulamentação do Processo Seletivo Interno concluído, aprovado pela Assessoria Jurídica e encaminhado para deliberação do Tribunal Pleno.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Plano de Otimização da Força de Trabalho	Mapeamento e racionalização de todos os processos de trabalho da JT8 e redimensionamento da força de trabalho para órgãos e unidades.	Chefe da Seção de Inovação (extinta em 2016) Coordenador de Gestão Estratégica		Atividades Realizadas: A COGES elaborou o Manual de Racionalização de Processos, aprovado pela Portaria GP nº 1.316/2013. Contudo, o dimensionamento da força de trabalho das unidades judiciárias segue as regras determinadas pela Resolução CSJT nº 63/2010, que possui caráter vinculante para a Justiça do Trabalho. Mais recentemente, o CNJ editou a Resolução CNJ nº 219/2016, estabelecendo novas regras baseadas na distribuição da força de trabalho entre primeiro e segundo graus e unidades administrativas. Registre-se que este regional padece de grave déficit de pessoal. Segundo a Coordenadoria de Estatística e Pesquisa do C. Tribunal Superior do Trabalho (TST) seria necessário, no total, quantitativo entre 1.868 e 2.007 cargos. Em dezembro de 2016, possuía 1.324 servidores em atividade de um total de 1.358 cargos efetivos. Ou seja, o Tribunal possui um déficit total entre 510 (pela lotação mínima prevista na Resolução CSJT nº 63/2010) e 649 cargos efetivos (pela lotação máxima), o que dificulta a gestão do TRT da 8ª Região e a efetiva implementação da padronização estabelecida pela Resolução CSJT nº 63/2010, bem como das diretrizes e determinações da Resolução CNJ nº 219/2016. No caso da área administrativa, a então Seção de Inovação da COGES elaborou o estudo Técnico COGES nº 04/2016, que teve por objeto a avaliação quantitativa e qualitativa do pessoal da COLIC, com a finalidade de se delimitar as necessidades de recursos humanos ideal para aquela unidade desempenhar as atividades de sua competência. De acordo com as conclusões do referido estudo, a lotação ideal para a COLIC seria de 19 (dezenove) servidores. Contudo, o quantitativo atual é de apenas 10 (dez) servidores. Ou seja, a unidade apresenta um déficit de 90% em relação ao quantitativo ideal. Com a extinção da Seção de Inovação da COGES, determinada pela Resolução TRT8 nº 76/2016, a COGES apresentou termo de abertura de projeto para contratação de consultoria especializada em mapeamento e racionalização de processos. Em 2016, a proposta não foi priorizada em razão do expressivo corte de 30% no orçamento de custeio deste Tribunal no exercício de 2016, bem como 90% nos recursos destinados a investimentos. Em 2017, o pedido de contratação foi novamente submetido à apreciação da Presidência para ao exercício de 2018 mas não foi priorizado. Ainda em 2017, a COGES elaborou o Estudo Técnico COGES nº 10/2017, que trata da
--	--	--	---	---	---	---



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA
						Atividades realizadas / Resultados alcançados
						estrutura organizacional de cargos efetivos, cargos em comissão e de funções comissionadas dos Foros Trabalhistas da 8ª Região. Em 2018, a COGES e a SEGEP elaboram o projeto Teletrabalho Estruturado a partir dos resultados das pesquisas de clima organizacional e das conclusões do Relatório de Análise Situacional nº 12 (Proad nº 2697/2018), elaborado pela COGES, o qual apontou que o teletrabalho será uma valiosa ferramenta para lidar, dentre outras, com as mudanças trazidas pelo Novo Regime Fiscal, que limitará os gastos públicos por 20 anos. Essa modalidade de trabalho pode se converter em aliada na otimização da força de trabalho, contribuindo para a manutenção de bons resultados, sem comprometer o clima organizacional, além de promover a retenção de talentos e a redução da rotatividade de pessoal, frente aos cenários de grandes desafios para esta Justiça Especializada. Ainda em 2018, durante a 2ª Reunião de Análise da Estratégia da Justiça do Trabalho, realizada nos dias 8 e 9 de agosto de 2018, a Coordenadora de Gestão de Pessoas do CSJT, Rosa Casado, informou que o Conselho está contratando consultoria especializada para elaborar estudo e metodologia de gestão da força de trabalho no âmbito desta Especializada. Será, inclusive, realizado projeto piloto em três Regionais, um de cada porte. Em 2019, o CSJT editou o Ato CSJT.GP.SG. nº 92/2019, que instituiu grupo de trabalho destinado a atualizar os estudos acerca da padronização da estrutura organizacional e de pessoal dos órgãos da Justiça do Trabalho de primeiro e segundo graus.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Teletrabalho	Ações para estimular o teletrabalho no âmbito da JT8.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas	Atividades Realizadas: Relatório da Comissão de Gestão do Teletrabalho apresentado em Fevereiro de 2019 com recomendações aprovadas pela Presidência (Processo PROAD nº 402/2019). Unidades envolvidas diligenciadas e ações em andamento, tais como: novas edições do Projeto Teletrabalho Estruturado; capacitações; fóruns virtuais, aprimoramento de sistemas, etc. Posição 07/10/2019: - Novas edições do Projeto Teletrabalho Estruturado (Fóruns de Santarém e Abaetetuba); - Workshop para Gestores e Palestra de Sensibilização - Belém (parceria com o TRE-PA - ministrados pela servidora Ana Cláudia Mendonça); - Tratativas para pesquisa sobre o Teletrabalho no TRT8 já iniciadas. Posição 20/11/2019: - Edição do Projeto Teletrabalho Estruturado realizada no Fórum Trabalhista de Marabá; Resultados Alcançados: 1. Aumento expressivo da adesão ao regime de teletrabalho (atualmente o Tribunal conta com pouco mais de 10% do quadro de servidores atuando em teletrabalho). 2. Reconhecimento da prática Teletrabalho Estruturado em âmbito nacional (apresentação e publicação da prática no II Encontro Nacional de Gestores de Pessoas do Poder Judiciário promovido pelo Conselho Nacional de Justiça em junho/2019). Posição 07/10/2019: 1. Manutenção de quantitativo expressivo de servidores em regime de teletrabalho. 2. Prática do Teletrabalho Estruturado aprovada para apresentação no XXII Seminários em Administração da Universidade de São Paulo (USP). 3. Compartilhamento da prática com outros Tribunais. Posição 20/11/2019: 1. Prática apresentada no SEMEAD-USP em novembro/2019.
--	--	--------------	---	--	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Programa TRT8 Saúde	Promover ações visando a prevenção de riscos relacionados ao ambiente de trabalho e o monitoramento da saúde dos magistrados e servidores.	Coordenador de Saúde	 Atividades Realizadas: 1) Campanhas específicas: a) Campanha de imunização contra vírus contra o vírus Influenza H1N1, da gripe, realizada em 2 (duas) etapas. Parcerias: SESMA e SESPA b) Campanha Detetive Saúde no Outubro Rosa Objetivo: campanha de conscientização que tem como objetivo principal alertar magistradas e servidoras sobre a importância da prevenção e do diagnóstico precoce do câncer de mama e do câncer de colo do útero, com incentivo para a realização dos exames de mamografia e preventivo. 2) Subprogramas de acompanhamento e combate de doenças crônicas Objetivo: prevenir doenças graves como diabetes, obesidade e as dislipidemias. Diabetes (Saúde em Dia), dislipidemia (Emplacar) e hipertensão (Hiper Legal) 3) Ação “Blitz da Saúde” Objetivo: realizar em datas especiais a busca ativa de possíveis portadores de doenças crônicas, com destaque à hipertensão arterial e a diabetes, além de divulgar os subprogramas de saúde desenvolvidos pela Coordenadoria que tem o objetivo de prevenir doenças graves como diabetes, obesidade e as dislipidemias. 4) Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional – PCMSO Abordagem multidisciplinar (saúde física e psíquica) - inclusão avaliação odontológica e psicológica, além da avaliação pela medicina do trabalho - Saúde de forma global.
--	--	---------------------	--	----------------------	---



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019



					5) Ginástica laboral e quick massage (Processo PROAD nº 1312/2018) 6) Ação Detetive Saúde Objetivo: Com foco na prevenção e detecção precoce de novos casos de hipertensão, diabetes, obesidade e dislipidemias, com busca ativa junto magistrados e servidores em seus postos de trabalho, com a missão de identificar possíveis casos dessas patologias. Resultados Alcançados: 1) Campanhas específicas: a) Imunização contra o vírus da influenza H1N1, da gripe – aplicação da vacina trivalente nos dias 16 e 17 de maio (1ª etapa - 244) e de 28 e 29 de maio (2ª etapa - 235) Resultado: Foram aplicadas 479 (quatrocentos e setenta e nove) doses da vacina nas duas etapas. b) Detetive Saúde no Outubro Rosa A Campanha ocorreu no mês de outubro. A Detetive saúde visitou todos os setores do Prédio Sede e do Forum de Belem, onde foram abordadas as mulheres presentes em seus locais de trabalho. 2) Em andamento em conjunto com o PCMSO, atualmente com a seguinte quantidade de participantes: - Em forma: 119 - Emplacar: 95 - Hiper legal: 123 - Saúde em dia: 92
--	--	--	--	--	---



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA
						Atividades realizadas / Resultados alcançados
						3) Ação "Blitz da Saúde" Ação realizada em 6/6/2019 durante a Semana de Responsabilidade Socioambiental do TRT8 com aferição de pressão arterial e medição de glicemia. Resultado: Foram realizados 129 (cento e vinte e nove) procedimentos de medições e aferições. Atividade descrita como boa prática realizada pelo TRT no eixo Práticas Internas de Trabalho no Relatório da Política de Responsabilidade Socioambiental da Justiça do Trabalho. Obs: haverá no decorrer do ano outras blitz da saúde. 4) Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional – PCMSO Exames realizados: Periódicos, admissionais, afastamentos definitivos e mudança de função Resultado: 310 (trezentos e dez) atestados de saúde ocupacional – ASO - expedidos no período de Janeiro/2019 a Julho/2019, englobando avaliações periódicas, admissional, desligamento definitivo e mudança de função. (cronograma sendo cumprido sem intercorrências) 5) Ginástica laboral em andamento em Belém, Ananindeua, Abaetetuba, Santarém e Parauapebas, Macapá e Marabá. 6) Ação Detetive Saúde: A ação Detetive Saúde teve início no mês de setembro e acontece todas às quartas e sextas-feiras, das 10 às 12 horas, nos próprios postos de trabalho. Resultado: 24 setores já receberam a visita do Detetive Saúde. A ação visa alcançar todas as unidades em Belém.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Programa Qualidade de Vida	Revisar e implementar efetivamente o Programa de Qualidade de Vida, instituído pela Resolução TRT8 nº 408/2008, com foco na promoção do bem-estar no ambiente de trabalho.	Coordenadora do Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde	●	Atividades Realizadas: Atualização da composição do Comitê e proposta de normativo do Programa em fase final de elaboração para apresentação à Presidência. Posição 15/10/2019: composição do Comitê atualizada por meio da Portaria PRESI 697, de 05/08/2019, e Portaria PRESI 844, de 16/09/2019; e proposta de normativo do Programa apresentada à Presidência em 14/10/2019 por meio do Processo PROAD nº 2931/2019.
		Auto-Atendimento de Recursos Humanos	Intensificar a implantação do sistema MentoRH, priorizando a racionalização de procedimentos da SEGEP por meio do mapeamento e redesenho de processos e da descentralização de diversas atividades, tais como: substituição de funções, designações e dispensas de funções comissionadas, atualização cadastral, dentre outros procedimentos passíveis de automatização.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas	●	Atividades Realizadas: Ratificam-se as informações já remetidas nos últimos formulários de acompanhamento das iniciativas do PEI 2014-2020, eis que há a necessidade de reavaliação da presente iniciativa, em virtude da descontinuidade do sistema Mentorh e migração de dados para o sistema SIGEP (Sistema Nacional de Gestão de Pessoas adotado pela Justiça do Trabalho). Resultados Alcançados: Não se aplica.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Programa de Reconhecimento e Valorização	Revisar e implementar o Programa de Reconhecimento e Valorização, instituído pela Resolução TRT8 n.º 408/2008, para elevar a satisfação pessoal, estimular a integração da equipe, além de recompensar pelo bom desempenho na execução das atribuições.	Coordenador do Comitê Gestor Local de Gestão de Pessoas	●	Atividades Realizadas: Reunião do Comitê realizada em 27/06/2019 para discutir as propostas para o Programa, com base nas demandas relacionadas nos diagnósticos institucionais. Ata contendo as propostas encontra-se em análise pela Administração Superior. Posição 07/10/2019: ata com proposições de ações para o Programa de Reconhecimento aprovada pela Administração Superior. Unidades envolvidas já diligenciadas. Resultados Alcançados: Não se aplica.
		Justiça Solidária	Incentivar a participação de magistrados e servidores em ações de responsabilidade social, bem como disponibilizar à sociedade, por meio de parcerias com outros órgãos públicos e com a sociedade civil, serviços como: emissão de documentos, assistência jurídica, inclusão digital, assistência médico-odontológica, dentre outros.	Assessor de Comunicação Social	●	Atividades Realizadas: Primeiro Seminário de Acessibilidade e Inclusão; Projeto Livro Livre; Apoio às ações da Comissão de Combate ao Trabalho Infantil e de Estímulo à Aprendizagem e do Programa Trabalho Seguro; Apoio da ASCOM aos Projetos de Sustentabilidade, como por exemplo, o Projeto Ecocelpa, II Semana da Reciclagem e I Semana de Responsabilidade Socioambiental, Setembro Amarelo e Outubro Rosa. Resultados Alcançados: Sensibilização de magistrados, servidores e sociedade com os temas propostos; participação do Público interno e externo.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Programa de Interiorização da Capacitação	Ampliar a oferta de ações de capacitação nas unidades de fora da sede, por meio da EAD, da estruturação de espaços apropriados para eventos presenciais e da formação de instrutores internos locais.	Assessor-Chefe de Desenvolvimento de Pessoas	●	Atividades Realizadas: Com o objetivo de ampliar a oferta de ações de capacitação nas unidades de fora da sede, foram ofertadas, no ano de 2019, as seguintes capacitações em EAD: Pje Tomadores de Reclamação Trabalhista (Paragominas e São Félix do Xingu); PROAD Básico; Noções Básicas de Atendimento ao Cidadão; Licitações Sustentáveis; Penhora e Avaliação Judicial e Gestão Socioambiental. Para o segundo semestre estão previstos os seguintes cursos: Curso Formando Conciliadores CSJT; Direito Processual do Trabalho – Conhecimento; Direito Processual do Trabalho – Execução; Administração de Vara do Trabalho; Quando nasce um pai – Orientações básicas sobre paternidade Responsável; Ética; Curso de Processo Administrativo Disciplinar – PAD; PROAD Básico; Modelagem de Processos. Resultados Alcançados: Oferta de 10 cursos em EAD no 1º Semestre e 8 cursos no 2º semestre de 2019.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Programa de Ambientação Funcional	Estruturar programa de ambientação de magistrados e servidores.	Assessor-Chefe de Desenvolvimento de Pessoas	●	Atividades Realizadas: Por meio do PROAD nº 2734/2019 foi autorizado pela Presidência desta Corte a criação do Programa de Ambientação Funcional destinado aos servidores recém-empossados com vistas a proporcionar a formação da cidadania corporativa, mediante o compartilhamento da cultura, das políticas e das normas do órgão, bem como a sensibilização sobre a missão e a visão de futuro, alinhando as expectativas do servidor com os valores institucionais. Para a realização do referido programa, a ASDEP ofertará em seu Campus Virtual os seguintes cursos: Sistema Judiciário Trabalhista, Proad Básico, Curso Ética e Serviço Público, Curso de Atendimento ao Cidadão, Curso Básico da Segurança da Informação, além de disponibilizar material em PDF no formato de cartilha contendo noções básicas sobre a estrutura administrativa do Trt8, Benefícios, Segurança da Informação e Gestão de Pessoas. O material acima relacionado encontra-se atualmente em fase de diagramação pela ASCOM e, após conclusão, seguirá para aprovação final da Presidência. Cartilha aprovada pela Presidência. Portaria PRESI nº 1090/2019, que institui o Programa de Ambientação Funcional encaminhada para publicação. Resultados Alcançados: Os resultados serão mensurados após a aprovação final das ações que irão compor Programa de Ambientação Funcional.
		Programa de Preparação para a Aposentadoria	Instituir programa de preparação para aposentadoria com base na Resolução CSJT nº 132/2013.	Diretor da Secretaria de Gestão de Pessoas	●	Atividades Realizadas: Ratificam-se as informações já remetidas nos últimos formulários de acompanhamento das iniciativas do PEI 2014-2020. Programa com execução suspensa por decisão administrativa. Iniciativa não priorizada no âmbito do Plano de Contribuição de Gestão de Pessoas. Resultados Alcançados: Não se aplica.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
INFRAESTRUTURA E TECNOLOGIA	Intensificar a integração e a disponibilidade dos sistemas de tecnologia da informação e comunicação	Programa de Governança de TI	Visa a adoção das melhores práticas em governança de TI com base nas metodologias COBIT e ITIL.	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação	●	Atividades Realizadas: Implantado o portal de governança de TI, e instituído vários processos e metodologias de serviços de TIC, aderentes ao TRT8. Resultados Alcançados: Houve melhora significativa nos resultados dos procedimentos licitatórios capitaneados pela SETIN, bem como aumento dos índices de satisfação com os serviços prestados pela secretaria, conforme provam as pesquisas de satisfação interna e externa.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Programa de Modernização e Integração dos Sistemas Administrativos	Prover novas soluções informatizadas e revisar os sistemas existentes com vistas à integração e otimização das atividades administrativas.	Coordenador de Sistemas de Informação		Atividades Realizadas: 1. Implantação das versões do Sistema SIGEP publicadas até agosto/2019, sendo a versão 1.13 a última aplicada. 2. Projeto TI2119184 [SIGEP] Migração de dados do MENTORH para o SIGEP. - Customização dos scripts de transformação de dados em decorrência da atualização das novas versões do SIGEP e de correções da migração de dados. - Implementação de novos scripts de transformação de dados em decorrência da atualização das novas versões publicadas do SIGEP. 3. Projeto TI2210223 - [SIGEP] Integração com os Sistemas Administrativos e Judiciários. SAJ/GECJ – em andamento SCMP – em andamento PAS – em andamento GPrec – em andamento SAM – em andamento 4. Projeto TI2119157 - [FolhaWeb] Implantação do sistema para homologação - Sistema em homologação pela SEGEPI. Resultados Alcançados: 1. Disponibilização da última versão do SIGEP para homologação da área negocial. 2. Garantia da integridade dos dados migrados do MENTORH para o SIGEP. 3. Garantia da continuidade dos serviços que consomem dados de Recursos Humanos após a migração para o SEGEPI. 4. Homologação dos cálculos das rubricas de pagamento.
--	--	--	--	---------------------------------------	---	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Plano de Monitoramento dos Serviços de TI	Realizar o monitoramento em tempo real dos serviços de tecnologia da informação com o objetivo de prover soluções ágeis para garantir a alta disponibilidade dos sistemas de TI.	Coordenador de Infraestrutura e Suporte	●	Atividades Realizadas: 1. É utilizada a ferramenta Zabbix para monitoramento em tempo real dos serviços de TI. Resultados Alcançados: 1. Envio dos alertas por e-mail para as equipes competentes; 2. Visualização do status dos serviços nas TVs instaladas no salão de trabalho; 3. Abertura de chamado automático na Central de Serviços para alguns alertas gerados; 4. Relatórios mensais de Disponibilidade e Capacidade do ambiente.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Programa de Modernização da Infraestrutura de Rede	Modernizar a infraestrutura de rede de TI com o objetivo de garantir a alta disponibilidade dos sistemas de TI.	Coordenador de Infraestrutura e Suporte		Atividades Realizadas: 1. Recebimento dos switches; 2. Instalação dos switches core e topo de rack nos Data Centers; 3. Instalação dos switches de distribuição e acesso nos Blocos e Prédio Sede; 4. Instalação dos switches nos Fóruns de Macapá, Abaetetuba, Ananindeua, Marabá, Parauapebas e Santarém. 5. Instalação dos switches nas VTs de Capanema, Paragominas, Santa Izabel e nos prédios do Arquivo Geral e Almoxarifado. 6. Todas as instalações foram concluídas. Última localidade foi Breves/PA em Julho/2019. Resultados Alcançados: 1. Conectividade; 2. Alto desempenho através de equipamentos robustos; 3. Alta disponibilidade através de equipamentos redundantes; 4. Escalabilidade de forma ordenada e padronizada; 5. Segurança; 6. Gerenciamento da rede em plataforma centralizada; 7. Suporte técnico especializado.



PODER JUDICIÁRIO
 TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
 COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Processo Judicial Eletrônico	Garantir os meios tecnológicos necessários à expansão e manutenção do PJe-JT.	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação	●	Atividades Realizadas: 1. Manutenção da Sala-Cofre; 2. Implantação da infraestrutura hiperconvergente; 3. Contratação de suporte ao banco de dados postgresql; 4. Contratação da plataforma Alura para capacitar servidores da SETIN; 5. Participação dos servidores da SETIN em eventos no CSJT sobre PJe. Resultados Alcançados: Estabilidade no funcionamento do sistema PJe, tanto para o público interno quanto para o público externo.
ORÇAMENTO	Promover a gestão orçamentária e financeira sustentável alinhada à estratégia institucional	Unidade de Gestão de Custos	Estruturar unidade vinculada à Secretaria Administrativa voltada para a análise e gerenciamento de custos.	Diretor-Geral	●	De acordo com o OFÍCIO CSJT.CGSICJT Nº 1/2019, o Comitê-Gestor do Sistema de Informação de Custos da Justiça do Trabalho deliberou pela conclusão da implantação total do sistema ainda no exercício de 2019, o que foi confirmado pela SEADM em e-mail encaminhado a esta DIGER, no qual informa que o sistema foi implantado em abril de 2019.
		Sistema Integrado de Gestão Orçamentária	Implantar sistema informatizado para o acompanhamento da gestão orçamentária e financeira.	Diretor da Secretaria Administrativa	●	Atividades Realizadas: Implantação do Sistema de Gestão Orçamentária (SIGEO) Resultados Alcançados: Execução orçamentária deixou de ser feita por planilhas de excel, evitando erros de digitação e de esquecimento nos lançamentos. O sistema SIGEO reflete o que foi feito no SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal.
		Plano de Contingência de Despesas	Assegurar a execução orçamentária em caso de despriorização de ações e/ou contingenciamento de recursos.	Diretor da Secretaria Administrativa	●	Atividades Realizadas: Plano Anual de Aquisições e incentivo ao Registro de Preços. Resultados Alcançados: Execução do orçamento em sua totalidade.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Programa TRT8 Sustentável	Revisar e efetivar políticas e ações voltadas à otimização da utilização dos recursos e à adoção de práticas sustentáveis.	Presidente da Comissão Permanente de Gestão Ambiental	• Atividades Realizadas: • Reuniões dos integrantes da Comissão para dar andamento às ações e desenvolvimento dos projetos. • Estudo da implementação de Painéis de Consumo. • Correta destinação de Resíduos Recicláveis. • Sensibilização da equipe terceirizada quanto ao uso do ar condicionado e colaboração para que apagassem as luzes deixadas acesas. • Desenvolvimento de planilha no Google Forms e compromisso na agenda dos responsáveis para que as áreas fizessem o preenchimento mensal dos indicadores dentro do prazo do CNJ. • Estudo para aquisição de Balança para medição do material de resíduo reciclado coletado na instituição. • Atendimento da Lei 13.559 de 21/12/2017 – Semana Nacional de Responsabilidade Social • Capacitação no tema Gestão socioambiental e Resolução n.º 201, do CNJ e do Ato conjunto CSJT/TST n.º 24//2014 • Compartilhamento de experiências no Assunto • Sensibilização do corpo funcional • Projeto Ecocelpa • Curso EAD de Gestão Ambiental • Projeto Multiplicadores • Projeto Cartilha Ser Sustentável • Kit boas vindas • Critérios de Sustentabilidades nas Contratações • Ampliação do Projeto Livro Livre • Coleta de medicamentos • Qualidade de Vida • Coleta Seletiva • Contador de Impressão • Estudo de eliminação de galão de água e uso de purificadores. • Energia Solar • Semana da Reciclagem • Semana de Responsabilidade Socioambiental
--	--	---------------------------	--	---	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

					• Fórum Permanente de Contratações Sustentáveis da Justiça do Trabalho • Autuação de proad para coleta dos dados referentes a Res. 201/2015 do Conselho Nacional de Justiça. • Encontro de Responsabilidade Socioambiental da Justiça do Trabalho • Capacitação durante o II Ciclo de estudos da Escola Judicial • PROJETO BIKE NA OBRA Resultados Alcançados: • Foram realizadas 3 (três) reuniões até o mês de agosto, para deliberações sobre o Relatório de desempenho do PLS-JUD, em conformidade com a Res. 201/2015 do CNJ, semana de responsabilidade sociambiental, e implantação dos itens de sustentabilidade constante no PLS das áreas. • Em desenvolvimento – Análise do uso do Hórus como ferramenta. Capacitação dos nossos servidores na ferramenta. Estudo de possibilidade de outra ferramenta, como Pentaho. Segundo o Coordenador do Projeto da SETIN, a principal limitação do Hórus é a limitação de licenças de uso. A ferramenta é muito boa, mas com essa limitação, temos dificuldade para trabalhar com ela e dar a publicidade desejada para os dashboards. Com a solução Pentaho, temos muito mais liberdade, por se tratar de um software livre. • Renovação do Termo de Cooperação Técnica com a Prefeitura e atualização do cadastro de Cooperativas. Estudo de procedimento operacional padrão sendo feito pela COGIN, para coleta seletiva feita pelos terceirizados. • Reunião com a COGIN. Orientações: ar condicionado não deve ser ligado antes da equipe de servidores entrar em sala. Desligar luzes caso a equipe tenha esquecido ao sair. • Envio dos dados ao Sistema do CNJ dentro do Prazo. • Contatamos empresários locais e conseguimos a Doação de uma Balança da Toledo, que foi doada ao tribunal por meio do Assessor-Chefe de Comunicação. • Foi realizado evento no dia 24 de maio, com o tema "Acessibilidade e Inclusão. O que tem a ver comigo?"
--	--	--	--	--	---



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

					• Realização de curso sobre o Tema “Gestão Socioambiental” ministrado pela servidora Ana Cristina Barbosa do TRT9. Com a participação de diversos gestores e órgãos parceiros da Justiça Verde no Pará e outros Tribunais do Trabalho do Norte, totalizando 53 participantes; Participação do Coordenador de Material e Logística, Herlon Pereira no Seminário Estratégico Sustentável do Poder Judiciário; Convite do TRE para eventos de capacitação com foco em sustentabilidade no mês de agosto nos temas: Gestão de Resíduos e licitações sustentáveis. • Renovação do Termo de cooperação da Rede Amazônia – Os gestores das áreas ambientais dos Tribunais Regionais do Trabalho da 8ª (Pará e Amapá), da 11ª (Amazonas e Roraima) e da 14ª (Rondônia e Acre) Regiões tiveram a oportunidade de compartilharem mais informações acerca de ações que são realizadas pelos tribunais no campo da sustentabilidade, observando quais atividades poderiam ser compartilhadas, inclusive no âmbito de compras compartilhadas, observada a realidade própria da região amazônica. No decorrer da reunião foi acertado entre todos o desenho de uma rede conjunto da atuação, que será denominada de Rede TRT Amazônia. Um grupo de whatsapp Rede Amazônia foi criado e o TRT11ª aderiu ao projeto Livro Livre. https://portal.trt11.jus.br/index.php/comunicacao/noticias-lista/3272-trt11-integra-movimento-mundial-de-incentivo-a-leitura • TRT8 lança campanha de sensibilização no Dia Mundial do Meio Ambiente com o objetivo de divulgar as ações realizadas no TRT8 e estimular a adoção de práticas mais sustentáveis pelos servidores e magistrados, porque "o meio ambiente é você!" Matérias informando as ações e programas sustentáveis desenvolvidos no tribunal. Como Coleta Seletiva, coleta de lixo patológico, Logística Reversa, Energia Solar e Política de descarte. • Parceira com a CELPA – Realização da primeira semana de Reciclagem através do Projeto Ecocelipa em 3 e 4 de julho. • Durante a realização da apresentação do cronograma da mudança das Varas do Trabalho para o novo fórum de Belém, a Seção Socioambiental realizou uma apresentação do tema para os diretores das 19 Varas do Trabalho de Belém, informando como participar das ações.
--	--	--	--	--	---



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

					• Projeto Ecocelpa já está sendo realizado desde maio, sendo uma vez mensal, a última sexta feira de cada mês. • Oferecimento do curso Gestão Socioambiental em EAD para todos o corpo funcional do Tribunal. Realizado por meio de parceria com o TRT9. 67 servidores foram aprovados no curso no ano de 2018. Retornando no segundo semestre de 2019 com nova turma. • Projeto em desenvolvimento pela seção para apreciação da comissão, continuando o modelo anterior, porém devendo considerar os aprovados no curso de 2018 e os de 2019. • Reunir todas as informações através da Comissão Permanente de Gestão Ambiental dos projetos e ações do Programa TRT8 Sustentável e realizar a entrega para todo novo integrante do tribunal. Tema e assuntos selecionados. • Em desenvolvimento - com o apoio da COMAT: Seamb realizou levantamento de materiais. COMAT realizou a Ata de Registro de Preços. Aguardando chegar • Colaboração – Reunião Comitê de Padronização de projetos e editais de licitação – Solicitação de inclusão de critérios de sustentabilidade - sugestão realização de formulário a ser preenchido pelas áreas no momento da elaboração de ETP. • Adesão ao Projeto pelo fórum de Marabá. Ananindeua e Macapá, serão as próximas cidades a serem contempladas com o projeto. • Duas novas caixas de coleta de medicamentos foram posicionadas. • Solicitação de projeto para construção de espaço de socialização na área do bicicletário demandado para área de Engenharia. • Bicicletário – Instalação de bicicletário no Novo Fórum de Belém. Engenharia informou que seria viável para 8 vagas. • Depósito de Resíduos Recicláveis – Reforma no Depósito de Resíduo Reciclados do Trt8 com baia, • Instaurar o uso de sacos de lixos de cores diferentes. COGIN irá estudar a possibilidade junto ao fornecedor. • Solicitado para COMAT estudo da produção dos resíduos do uso do Café: embalagens e restos de pó.
--	--	--	--	--	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

					• Destinação do material das embalagens de isopor usadas na obra do novo fórum. • Instalado contador nas impressoras que estão em rede • Visita técnica do engenheiro da Água norte. Orçamento para 2 pontos de coleta. Necessária a delegação para Setor responsável. • Instalação de 1280 módulos fotovoltaicos no Fórum de Macapá. Estudo do uso desta energia a ser desenvolvido. • Realizada a 2ª Semana da Reciclagem realizada de 13 a 17 de maio, com dia D do descarte, Blitz de recolhimento de tonner e cilindros, retorno do projeto ecocelpa, blitz de sensibilização com os servidores sobre coleta seletiva e implantação da coleta seletiva em Macapá. • Realizada a 1ª Semana de Responsabilidade Socioambiental de 02 a 07 de junho, com ação na praça brasil, como aula de dança, serviço de massagem, aferição de pressão entre outros; palestras, sensibilização dos magistrados e servidores sobre os projetos de sustentabilidade da Justiça do Trabalho, exibição de filmes, oficinas para servidores e terceirizados, blitz com os palhaços trovadores e a feira sustentável. • O Coordenador de Material e Logística, Herlon Pereira é o novo Coordenador do Subcomitê da Região Norte do Fórum. • Visando a uniformização nos procedimentos de preenchimento dos indicadores presentes na Res. 201/2015, estamos revisando a portaria PRESI 93/2017 que trata dos responsáveis pelos indicadores do PLS e passará a ser preenchido pelo PROAD. • Participação de 3 integrantes da Comissão Permanente de Gestão Ambiental, Presidente, Chefe da Seção Socioambiental e Coordenador de Material e Logística. • Foram realizadas duas apresentações nos fóruns de Santarém e Macapá para Magistrados e Servidores dos respectivos lugares. • "O Tribunal Regional do Trabalho da 8ª Região e a rede Bike Anjo firmaram um termo de cooperação no qual o TRT8 possibilitou a confecção de mil kits do projeto, que estão sendo distribuídos gratuitamente nas diversas ações que estão acontecendo e já contemplaram neste início de ano mais de uma centena de trabalhadores da construção civil, público alvo do projeto.
--	--	--	--	--	---



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019



TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						- Os kits são compostos de um calendário de 2019, que se materializa na forma de infográfico ilustrando direitos e deveres quanto ao uso da bicicleta, uma placa refletiva com o logo do projeto e uma campainha, estes dois últimos itens obrigatórios segundo o Código de Trânsito Brasileiro. - A proposta de parceria com o TRT8 também inclui a distribuição de panfleto informativo sobre o aplicativo SimVida, que permite reportar sobre situações irregulares de trabalho e são repassadas aos órgãos competentes para que sejam solucionados com maior eficiência pelo poder público."



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
		Plano Anual de Compras e Contratações Estratégicas	Visa assegurar, anualmente, os recursos necessários à implementação da estratégia institucional, além de sistematizar a execução do orçamento estratégico.	Coordenador de Governança Institucional		Atividades Realizadas: Foi elaborado o Plano Anual de Aquisições. O Plano foi aprovado pela Presidência, através da Portaria PRESI nº 166/2019, e encontra-se publicado no portal. O plano fortalece a governança e a gestão dos recursos públicos, atendendo aos princípios de transparência e da prestação de contas, permitindo mitigar riscos relativos ao processo de compras. Foi concluída a revisão do Plano Anual de Aquisições 2019 em agosto/2019. Foi realizado, ainda, o monitoramento do mencionado PAAq em agosto de 2019. Do total de 140 aquisições, 103 foram concluídas, 13 estavam na fase de seleção do fornecedor, 2 na fase de planejamento das aquisições, 4 em fase de prorrogação contratual e 18 ainda não tinham sido iniciadas. A partir do monitoramento realizado, algumas contratações foram despriorizadas e executadas contratações que estavam no plano de contingência. Resultados Alcançados: 1. Promover melhor integração entre a gestão orçamentária e financeira, através de monitoramento do plano de aquisições. 2. Aprimoramento da governança e gestão das aquisições. 3. Possibilitar o remanejamento do orçamento, de forma planejada, para unidades com melhor execução orçamentária, garantindo, desta forma, uma gestão orçamentária e financeira sustentável.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

		Plano de Obras	Elaborar instrumento de priorização e planejamento de investimentos na construção e reforma das unidades jurisdicionais.	Chefe da Divisão de Obras e Projetos de Engenharia	 Atividades Realizadas: 1) Projetos Realizados - Construção do Foro Trabalhista de Parauapebas - Construção do Foro Trabalhista de Macapá - Construção do Anexo V do Fórum Trabalhista de Belém - Foro Trabalhista de Macapá – Sistema Fotovoltaico - Vara do Trabalho de São Félix do Xingú - Imissão na posse de edificação na Av. Senador Lemos nº.... 2) Projetos não Realizados - Construção do Fórum Trabalhista de Santarém - Construção do Fórum Trabalhista de Marabá - Construção do Fórum Trabalhista de Abaetetuba 3) Projetos Despriorizados - Reforma para instalação do Edifício Sede – Gaspar Viana (prédio devolvido à união em julho de 2019) 4) Reforma das instalações existentes - Vara do Trabalho de Óbidos - Vara do Trabalho de Castanhal - Vara do Trabalho de Breves - Vara do Trabalho de Santa Izabel - 1ª Vara do Trabalho de Abaetetuba - 2ª Vara do Trabalho de Abaetetuba - Vara do Trabalho de Capanema - Vara do Trabalho de Paragominas - 1ª e 2ª Varas do Trabalho de Santarém - 1ª e 2ª Varas do trabalho de Marabá - 3ª e 4ª Varas do Trabalho de Marabá - 1ª Vara do Trabalho de Abaetetuba
--	--	----------------	--	--	--



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

					- Modernização do sistema de refrigeração do Edifício Sede Resultados Alcançados: 1) Projetos - Construção do Foro Trabalhista de Parauapebas Obra Concluída e Inaugurada - Construção do Foro Trabalhista de Macapá Obra Concluída e Inaugurada - Construção do Anexo V do Foro Trabalhista de Belém Obra Concluída e Inaugurada - Reforma parcial para instalação do Edifício Sede – Gaspar Viana (2018) Serviços de recuperação da estrutura, instalação de elevador, serviços de limpeza e preparação da fachada externa concluídos. OBS: Prédio devolvido à União em julho de 2019 - Foro Trabalhista de Macapá – Sistema Fotovoltaico Obra concluída - Vara do Trabalho de São Félix do Xingú Obra concluída – Vara do Trabalho inaugurada 2) Reforma das instalações existentes - Vara do Trabalho de Óbidos Reforma executada - Vara do Trabalho de Castanhal Reforma executada - Vara do Trabalho de Breves Reforma executada - Vara do Trabalho de Santa Izabel Reforma executada - 1ª Vara do Trabalho de Abaetetuba Reforma executada - Vara do Trabalho de Capanema Reforma executada - Vara do Trabalho de Paragominas
--	--	--	--	--	---



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA
4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) – 11/12/2019

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	EMENTA	RESPONSÁVEL	STATUS*	ANÁLISE DO DESEMPENHO DA INICIATIVA Atividades realizadas / Resultados alcançados
						Reforma executada - 1ª e 2ª Varas e Trabalhista de Santarém Instalação do Foro Trabalhista de Santarém em prédio locado - 1ª Vara do Trabalho de Abaetetuba Reforma executada - 3ª e 4ª Varas do Trabalho de Marabá Instalação da 3ª e 4ª Varas do trabalho em prédio locado - Reforma da 1ª e 2ª Varas do Trabalho de Marabá Contrato de reforma rescindido pela Administração em 2018 Novo Contrato de reforma com obra iniciada em julho de 2019

*Status: 1) Iniciativa concluída ; 2) Andamento normal ; 3) Com atrasos não considerados críticos ; 4) Com problemas. Necessidade de ajustes imediatos  e 5) Não iniciada .