



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 3/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 21/10/2019

**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

**Vice-Presidente, no exercício da Presidência:** Desembargadora MARY ANNE ACATAUASSÚ CAMELIER MEDRADO

Membros do Sistema de Gestão presentes: Desembargador PAULO ISAN COIMBRA DA SILVA JÚNIOR, Juiz RAIMUNDO ITAMAR LEMOS FERNANDES JÚNIOR, Juíza ROBERTA DE OLIVEIRA SANTOS, servidores ALACID CORRÊA GUERREIRO, ALBERTO STEVEN SKELDING PINHEIRO, ÁLVARO JOSÉ DA SILVA RÔLO, BENEDITO SOCORRO DE MORAES VILA REAL, GILMARA SANTOS DA SILVA, GIZELE DO SOCORRO SOUZA LIMA FERNANDES, LIA MARTINS COSTA E SILVA CRUZ, LILIANE COHEN CALIXTO TRINDADE, MÔNICA MORAES RÊGO GUIMARÃES, NARLICELMA SOBRAL SANTOS RAMOS, NÉLIA ROSA SAMPAIO RUFFEIL, REGINA UCHÔA DE AZEVEDO, RODOPIANO ROCHA DA SILVA NETO.

Demais participantes: ADENILTON AGUIAR DOS SANTOS (Memorial trt8), ALDREI DA SILVA PERALTA (Estagiário COGES), BÁRBARA CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA BARBOSA (COGES), DANILO SILVA BARBOSA (Chefe da SeAMB-ASCOM), LUIZ CARLOS DAMASCENA (Chefe da SePRO-COGES), MARIA HELENA DA SILVA GUERRA (Assistente de Governança e Planejamento em Gestão de Pessoas-SEGEP), PAULO FERNANDO RODRIGUES (Chefe da SeEST-COGES).

**REGISTROS**

1º ITEM	OBJETIVOS DA REUNIÃO
	<p>A Excelentíssima Vice-Presidente, no exercício da Presidência, Desembargadora Mary Anne Acatauassú Camelier Medrado procedeu à abertura da reunião. Em seguida, passou a palavra ao servidor Rodopiano Neto, que apresentou uma visão geral do referencial estratégico utilizado na 8ª Região, que tem como fundamentação as Resoluções TRT8 nº 11/2014, Resolução CNJ nº 198/2014, Resolução CSJT nº 145/2014 e Atas de Correições realizadas em 2015, 2017 e 2019, bem como o Relatório Integrado 2019, novo modelo de prestação de contas por resultados, determinado pelo TCU.</p> <p>Rodopiano Neto apresentou, ainda, os macrodesafios do Poder Judiciário 2014-2020, aprovados pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ); o Mapa Estratégico do TRT da 8ª Região; as Perspectivas de Gestão (Sociedade, Processos Internos e Recursos); os Resultados da Gestão, nas dimensões institucional (TRT8), da Justiça do Trabalho (CSJT) e do Poder Judiciário (CNJ). No que se refere à Perspectiva Sociedade, o servidor ressaltou o início do Diagnóstico Institucional, no dia 16 de outubro de 2019, que abrange a pesquisa de satisfação junto aos usuários da Justiça do Trabalho no Pará e Amapá, e se estenderá até o dia 14 de novembro de 2019.</p>



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 3/2019

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h



Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 21/10/2019

**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

Posteriormente, o servidor passou a discorrer sobre a situação atual dos indicadores e metas estratégicas institucionais e nacionais, bem como as metas específicas da Justiça do Trabalho, tendo como referência os meses de janeiro a setembro de 2019 e atendo-se, sobretudo, aos indicadores que não alcançaram as metas previstas.

<b>2º ITEM</b>	<b>METAS INSTITUCIONAIS</b>
<b>TEMA</b>	<b>EFICIÊNCIA OPERACIONAL</b>
	<p><b>OBJETIVO</b> - APERFEIÇOAR OS PROCEDIMENTOS JUDICIAIS DE MODO A IMPULSIONAR A EXECUÇÃO</p> <p><b>META 1</b> - Aumentar para 50% os municípios atendidos pela Justiça do Trabalho da 8ª Região, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta alcançada (índice de acesso à justiça): previsão da meta para setembro/2019 de 100%; índice realizado de 100%.</p> <p><b>META 2</b> - Reduzir para 40% a taxa de congestionamento na fase de execução no 1º Grau, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 47,45%; índice realizado de 50,81%.</p> <p><b>META 03</b> - Atingir, até dezembro de 2020, 10 ações anuais voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista nas fases de conhecimento e execução.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 9 ações; índice realizado de 18 ações.</p> <p><b>META 4</b> - Reduzir para 15% a taxa de congestionamento na fase de conhecimento, em 1º e 2º graus, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 23,6%; índice realizado de 19,2%.</p> <p>Meta alcançada no 1º Grau: previsão da meta para setembro/2019 de 23,48%; índice realizado de 17,70%.</p> <p>Meta alcançada no 2º Grau: previsão da meta para setembro/2019 de 23,84%; índice realizado de 23,21%.</p> <p><b>META 5</b> - Reduzir para 150 dias o prazo médio de tramitação das ações submetidas ao rito ordinário na fase de</p>





**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número: 3/2019**

**Local: AUDITÓRIO DA ECAISS**

**Hora: 11h**



**Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas**

**Data: 21/10/2019**

**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

	<p>conhecimento, em 1º e 2º Graus, até dezembro de 2020.</p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 155 dias; índice realizado de 203 dias.</p> <p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para setembro/2019 de 85 dias; índice realizado de 100,80 dias.</p> <p>Meta não alcançada no 2º Grau: previsão da meta para setembro/2019 de 70 dias; índice realizado de 102 dias.</p> <p><b>META 06 - Prolatar 100% das decisões judiciais na forma líquida, até dezembro de 2020.</b></p> <p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para setembro/2019 de 100%; índice realizado de 92,18%.</p>
<b>TEMA</b>	<b>GOVERNANÇA</b>
	<p><b>META 07 - Alcançar índice de ao menos 70% em governança judiciária até 2020.</b></p> <p>Previsão da meta para 2019 de 65%.</p> <p><b>META 08 - Alcançar um índice de 80% de cumprimento das recomendações do PRONAME até 2020.</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 70%; índice realizado de 33,33%.</p> <p><b>META 09 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de pessoas até 2020.</b></p> <p>Previsão da meta para 2019 de 65%.</p> <p><b>META 10 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de TI até 2020.</b></p> <p>Previsão da meta para 2019 de 65%.</p>
<b>TEMA</b>	<b>ORÇAMENTO</b>
	<p><b>OBJETIVO: PROMOVER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA SUSTENTÁVEL ALINHADA À ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL</b></p> <p><b>META 11 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em sustentabilidade até 2020.</b></p>



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número: 3/2019**

**Local: AUDITÓRIO DA ECAISS**

**Hora: 11h**



**Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas**

**Data: 21/10/2019**

**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

	<p>Meta alcançada: previsão da meta para 2019 de 65%; índice realizado de 86,16%.</p> <p><b>META 12 - Alcançar 95% de aplicação dos recursos orçamentários estratégicos ao final de cada exercício.</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 69,36%; índice realizado de 61,11%.</p>
<b>3º ITEM</b>	<b>METAS NACIONAIS</b>
	<p><b>META 1 - Julgar mais processos que os distribuídos (92% dos processos de conhecimento distribuídos no ano corrente).</b></p> <p>Meta cumprida (índice de processos julgados): previsão da meta para setembro/2019 de 100%; índice realizado de 108,84%.</p>
	<p><b>META 2 - Julgar processos mais antigos (90% dos processos distribuídos até 31/12/2016 nos 1º e 2º graus).</b></p> <p>Meta alcançada (índice de processos antigos): previsão da meta para setembro/2019 de 92%; índice realizado de 98,85%.</p>
	<p><b>META 3 - Aumentar em 2%, no ano corrente, com cláusula de barreira de 48%, o índice de conciliação na fase de conhecimento, em relação à média do biênio 2013/2014 (correspondente ao Indicador ICONc do CSJT).</b></p> <p>Meta cumprida: previsão da meta para setembro/2019 de 48,73%; índice realizado de 51,64%.</p>
	<p><b>META 5 - Impulsionar processos à execução (baixar 92% do total de casos novos de execução do ano corrente).</b></p> <p>Meta não cumprida (índice de execução): previsão da meta para setembro/2019 de 100%; índice realizado de 95,84%;</p>
	<p><b>META 6 - Priorizar o julgamento das ações coletivas (98% das ações coletivas distribuídas até 31/12/2015, no 1º grau, e até 31/12/2016, no 2º grau).</b></p> <p>Meta alcançada no 1º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para setembro/2019 de 98%; índice realizado de 98,89%;</p>





ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 3/2019

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h



Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 21/10/2019

ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)

	Meta não alcançada no 2º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para setembro/2019 de 97,87%; índice realizado de 97,83%.
	<b>META 7 - Priorizar o julgamento dos processos dos maiores litigantes e dos recursos repetitivos (identificar e reduzir em 2% o acervo dos dez maiores litigantes em relação ao ano anterior).</b>  Meta alcançada (índice de redução do acervo dos maiores litigantes): previsão da meta para setembro/2019 de 99,49%; índice realizado de 142%.
<b>4º ITEM</b>	<b>INDICADORES DA JUSTIÇA DO TRABALHO - CSJT</b>
	<b>META 2 - Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado (IEOD)</b>  Meta alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 47,86%; índice realizado de 61,11%.
	<b>META 5 - Tempo Médio de Duração do Processo - Fase de Conhecimento - 1ª Instância (TMDP1c)</b>  Meta alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 155 dias; índice realizado de 101 dias.
	<b>META 4 - Tempo Médio de Duração do Processo - 2ª Instância (TMDP2)</b>  Meta alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 117 dias; índice realizado de 94 dias.
	<b>META 13 - Índice de Alcance das Metas (IAM)</b>  Meta alcançada: previsão da meta para setembro/2019 de 55%; índice realizado de 64%.
<b>5º ITEM</b>	<b>AVALIAÇÃO DE INDICADORES DO PEI 2014-2020 DO TRT8</b>
	Durante a explanação sobre os indicadores foram destacados sobretudo aqueles que apresentaram índices negativos e, seguindo orientação da Desembargadora Presidente, na RAE anterior, buscou-se identificar os elementos que possam ter impactado nesses resultados.  - <i>Índice de cumprimento das recomendações do PRONAME</i> : foi ressaltado pelo Chefe da SeDOC, Benedito Vila Real, que os sistemas PROAD e PJe ainda não possuem classificação para a



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 3/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 21/10/2019

**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

gestão documental. Já houve solicitação de sistema para a SETIN. A coordenadora da COSIS, Mônica Guimarães, frisou que é necessário realizar um levantamento antes da elaboração de um sistema, que dependeria da Comissão que trata do assunto, no sentido de atuar nessa especificação documental. A Diretora da SEADM, Regina Uchôa, e Rodopiano Neto sugeriram que seja realizada uma reunião entre os envolvidos nesse projeto, a fim de serem dados os encaminhamentos necessários.

- *Índice de Governança (iGov):* Rodopiano Neto informou que o iGov não será medido este ano, em razão de que o formulário está sendo atualizado, inclusive com itens relativos à avaliação da Administração dos Tribunais. Informou, ainda, que o Plano de Contribuição de Gestão de pessoas do TRT8 permanece em implementação.

- *Índice de julgamento das ações coletivas:* este índice está próximo de ser alcançado, constando pendente somente um processo sobrestado e outro processo que logo será julgado, conforme informação da SEJUD.

- *Índice de Execução:* Rodopiano Neto ressaltou que a Corregedoria Regional tem implementado ferramentas como o "garimpo" (relativo a processos arquivados definitivamente) e o sistema automatizado de bloqueio bancário (SAAB), que estão auxiliando na melhoria desse indicador. O servidor sugeriu, ainda, que seja realizada reunião com a SETIN para verificar como pode ser implementada a retirada do cômputo da meta das execuções processadas exclusivamente contra devedores em recuperação judicial ou em falência, uma vez que essa mudança contribuiria para o alcance da meta.

**6º ITEM**

**APRESENTAÇÕES DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

Na sequência, dando continuidade ao novo modelo de realização da Reunião de Análise da Estratégia (RAE), consignado em Ata por ocasião da 1ª RAE (Processo PROAD nº 4054/2017), em 29/03/2019, por determinação da Exm<sup>a</sup>. Des. Presidente, que prevê a apresentação do andamento das ações estratégicas, o servidor Rodopiano Neto passou a palavra aos respectivos gestores.

Para a 3ª RAE, foram selecionadas, a pedido da Desembargadora Vice-Presidente nos autos do Processo PROAD 4054/2017, as seguintes iniciativas da *Perspectiva Recursos do Planejamento Estratégico Institucional 2014-2020:*





ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número: 3/2019

Local: AUDITÓRIO DA ECAISS

Hora: 11h



Pauta: Desempenho das iniciativas estratégicas

Data: 21/10/2019

**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

*Programa TRT8 Saúde, Programa de Governança de TI, Plano Anual de Aquisições, Sistema Integrado de Gestão Orçamentária e Plano de Contingência de Despesas.*

O Coordenador da CODSA, Dr. Steven Pinheiro, iniciou a apresentação do *Programa TRT8 Saúde*, lembrando que o programa é contínuo e que seu objetivo é a prevenção e promoção da saúde. Possui vários subprogramas como o PCMSO, Saúde em Dia (diabetes), Emplacar (dislipidemia) e Hiper Legal (hipertensão), prevenção da doença periodontal, combate ao câncer bucal, combate ao estresse, ações de prevenção em ergonomia. Informou que o programa conta com o apoio de todos os profissionais que formam a equipe da CODSA. O Coordenador ressaltou, também, as campanhas de vacinação, Setembro Amarelo, no qual se conseguiu alcançar todas as Varas do Regional, e Detetive-Saúde, na qual os auxiliares de enfermagem estão percorrendo as unidades para tratar do tema do Outubro Rosa e Novembro Azul.

Nesse ínterim, a Exm<sup>a</sup>. Desa. Vice-Presidente Mary Medrado perguntou se os problemas de saúde são mapeados por setor, ao que Dr. Steven informou que está sendo realizado esse levantamento. A servidora Narlicelma Sobral solicitou, também, informações se há diminuição de casos de doença em relação ao próprio histórico do Regional, ao que Dr. Steven informou que não há um comparativo dentro do contexto local, mas que o TRT8 se encontra abaixo da média nacional.

A Exm<sup>a</sup>. Desa. Vice-Presidente levantou, ainda, a questão sobre a viabilidade de um local para almoço nas instalações do Tribunal, sugerindo que o setor de Saúde inicie uma proposta, já que está relacionada à melhoria da qualidade de vida. O Diretor-Geral, Álvaro Rôlo, informou que já está em andamento uma proposta nesse sentido, sendo que já foi encontrado um espaço, mas a reforma desse espaço está aguardando avaliação orçamentária para 2020.

Na sequência, a Diretora da SEADM, Regina Uchôa, e a Coordenadora da COGIN, Lia Martins, passaram a apresentar as iniciativas *Plano Anual de Aquisições (PAA)* e *Plano de Contingência de Despesas*. A servidora Regina explanou que o PAA engloba todas as demandas das unidades, como bens, obras, serviços e soluções de TI. A programação orçamentária é sempre feita no ano anterior, mas é realizado também o Plano de Contingência, caso o PAA não ocorra como previsto. Ressaltou-se que, em 2016, o Judiciário foi surpreendido com o corte de 30% no orçamento de custeio e que, em 2020, não haverá orçamento para



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 3/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 21/10/2019

**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

projetos (em função da Emenda Constitucional 95/2016). Nesse período, será preciso muita atenção para a folha de pagamento, com restrições para pagamento de horas extras, férias indenizadas, licença prêmio, despesas de exercício anterior etc. No caso do custeio, em razão de que o TRT8 executou bem em 2018, poderá haver um acréscimo de cerca de 6 milhões no orçamento para 2020.

A servidora Lia Martins informou que o PAA abrange vários planos, dentre eles o Plano de Contratações, o qual é encaminhado às unidades informando o que terão disponível. Por sua vez, as unidades, lançam suas contratações e, por meio do sistema SIGEO, é monitorado o andamento da execução pela COGIN. Elaborar-se, também, o gerenciamento de riscos, para evitar despesas em RAP e não execução do orçamento. O Plano de Contingência é efetivado de acordo com as prioridades.

A Exm<sup>a</sup>. Des. Vice-Presidente sugeriu que se faça boa utilização do bom resultado de execução do custeio de 2018 e reforçou que os gestores de cada unidade devem estar conscientizados de buscar executar o máximo possível no primeiro semestre. Nesse ínterim, a assessora-chefe da ASDEP, Gizele Lima, informou que está em proposta um formulário a ser enviado às unidades para subsidiar na elaboração do Plano Anual de Capacitação (PAC). O Diretor-Geral ressaltou que o PAC será o mais direcionado possível com base em competências, para aquisição dos cursos necessários.

A Diretora da SEADM, Regina Uchôa, apresentou, também, a iniciativa *Sistema Integrado de Gestão Orçamentária e Financeira* (SIGEO), implementado pelo TRT de Sergipe e que, atualmente, está com base no CSJT, com monitoramento do orçamento de todos os Tribunais. Por meio do SIGEO, podem ser acessadas informações gerenciais, que contribuem para um melhor acompanhamento e controle mais efetivo do orçamento. A servidora Regina acessou o link do sistema, demonstrando a ótima visualização de gráficos, nos quais se pode ver detalhada toda a execução do orçamento.

Em seguida, a Coordenadora da COINS, Gilmara Santos, substituindo o Diretor da SETIN, e o Assistente de Governança e Projetos de TIC, Flávio Ramos, apresentaram o Programa de Governança de TI, que compõem um dos objetivos a se alcançar no Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC). Destacou-se o resultado do TRT8, que obteve o 1º lugar em governança de TI (iGov





**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 3/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h

**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 21/10/2019



**ATA DA 3ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

	TI) dentre os 24 Tribunais do Trabalho. Ressaltou-se que as ações que estão em foco são o Plano de Contratações, com a formalização dos processos, reestruturação no uso das normas de governança, com base na Resolução CNJ nº 211/2015, a Governança Judiciária, com o sistema PJe já instalado em todas as Varas, e a melhoria do monitoramento dos serviços de TI. Foi apresentada a evolução do índice iGov TI, o qual vem sendo superado a cada ano, faltando um décimo para o patamar de excelência. O importante é buscar manter as metas já alcançadas. Lembrou-se que o resultado obtido teve o apoio de outras unidades, que atuaram conjuntamente, a saber: COUAD, COGIN e COGES. A servidora Gilmara lembrou que todas as informações estão disponíveis no Portal de Governança de TI. O servidor Flávio ressaltou, ainda, que o portal também está alinhado à Resolução CNJ nº 211/2015.
<b>7º ITEM</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>
	A Exm <sup>a</sup> . Desa. Vice-Presidente encerrou a reunião, parabenizando a todos os servidores, que estão se esforçando o máximo para dar continuidade às iniciativas. Ressaltou que continuará disponível para acompanhar o andamento da estratégia e das ações pertinentes.

Nada mais havendo a tratar e agradecendo a presença de todos, deu-se por encerrada a reunião, da qual, para fins de direito, foi lavrada a presente Ata, assinada por mim, Bárbara Conceição de Oliveira Barbosa, que a secretariei, pelo Coordenador de Gestão Estratégica, Rodopiano Rocha da Silva Neto, que a conduziu, e pela Desembargadora Vice-Presidente, no exercício da Presidência, Mary Anne Acatauassú Camelier Medrado. Belém, 21 de outubro de 2019.

  
MARY ANNE ACATAUASSU CAMELIER MEDRADO  
Desembargadora Vice-Presidente, no exercício da Presidência

RODOPIANO ROCHA DA SILVA NETO  
Coordenador de Gestão Estratégica

BÁRBARA CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA BARBOSA  
Assistente de Apoio ao Sistema e-Gestão