



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 1/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h

**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 29/03/2019



**ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

**Presidente:** Desembargadora PASTORA DO SOCORRO TEIXEIRA LEAL

Membros do Sistema de Gestão presentes: Juíza ÉRIKA MOREIRA BECHARA, Juiz RAIMUNDO ITAMAR LEMOS FERNANDES JÚNIOR, Juíza ROBERTA SANTOS DE PINHO, servidores ALACID CORRÊA GUERREIRO, ALBERTO STEVEN SKELDING PINHEIRO, ALEXANDRE HENRIQUES VAN DIJK VERGOLINO, ÁLVARO JOSÉ DA SILVA RÔLO, BENEDITO SOCORRO DE MORAES VILA REAL, GILMARA SANTOS DA SILVA, IÊDA RODRIGUES ALVES DE ALMEIDA, LIA MARTINS COSTA E SILVA CRUZ, MARCO AURÉLIO FIDELIS RÊGO, MAURO MENDONÇA VIEIRA NETO, MÔNICA MORAES RÊGO GUIMARÃES, NARLICELMA SOBRAL SANTOS RAMOS, REGINA UCHÔA DE AZEVEDO, RODOPIANO ROCHA DA SILVA NETO.

Demais participantes: ADENILTON AGUIAR DOS SANTOS (Memorial da JT8), BÁRBARA CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA BARBOSA (Assistente-COGES), DANILO SILVA BARBOSA (Chefe da SeAMB-ASCOM), INÊS DE LOURDES RODRIGUES DE ARAÚJO (Chefe da DIGEA-COGIN), IZANEIDE SALIM DE LIMA LHEIS PINHEIRO (Coordenadora da COAUD), LUIZ CARLOS DAMASCENA (Assistente de Apoio ao Sistema e-Gestão - COGES), PAULO FERNANDO RODRIGUES (Chefe da SeEST-COGES), REGINA CÉLIA PANTOJA MAIA (representando a Chefe da DIEMP).

<b>REGISTROS</b>	
<b>1º ITEM</b>	<b>OBJETIVOS DA REUNIÃO</b>
	<p>A Excelentíssima Desembargadora Presidente Pastora Leal procedeu à abertura da reunião, esclarecendo o papel do gestor da Presidência do TRT8 e afirmando que espera contar com a colaboração de todos, especialmente no que se refere à apresentação de soluções para os problemas que forem abordados. Ressaltou a importância do planejamento, mas frisou que se deve ter cautela com os números e buscar priorizar o que é mais vantajoso para o Oitavo Regional. Ressaltou, ainda, a atenção especial que se deve dar ao orçamento e a importância de se estabelecerem, a curto, médio e longo prazos, ações e procedimentos para dar prosseguimento às atividades que necessitam ser realizadas. Exortou os gestores a se reunirem sempre que necessário e a trabalharem em conjunto, inclusive registrando no Sistema Administrativo Eletrônico PROAD todas as demandas, para que a Presidência possa também acompanhá-las.</p> <p>Em seguida, passou a palavra ao servidor Thiago Reis, que ressaltou, inicialmente, o desempenho do TRT da 8ª Região (PA/AP) com o Selo Ouro no Justiça em Números nos anos de 2014, 2016, 2017 e 2018. Posteriormente, passou a discorrer sobre a situação atual dos indicadores e metas estratégicas</p>



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 1/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 29/03/2019

**ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

	institucionais e nacionais, bem como as metas específicas da Justiça do Trabalho, tendo como referência o mês de dezembro de 2018.
<b>2º ITEM</b>	<b>METAS INSTITUCIONAIS</b>
<b>TEMA</b>	<b>EFICIÊNCIA OPERACIONAL</b>
	<p><b>OBJETIVO</b> - APERFEIÇOAR OS PROCEDIMENTOS JUDICIAIS DE MODO A IMPULSIONAR A EXECUÇÃO</p> <p><b>META 1 - Aumentar para 50% os municípios atendidos pela Justiça do Trabalho da 8ª Região, até dezembro de 2020.</b></p> <p>Meta alcançada (índice de acesso à justiça): previsão da meta para dezembro/2018 de 40%; índice realizado de 100%.</p> <p><b>META 2 - Reduzir para 40% a taxa de congestionamento na fase de execução no 1º Grau, até dezembro de 2020.</b></p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 43%; índice realizado de 42,47%.</p> <p><b>META 03 - Atingir, até dezembro de 2020, 10 ações anuais voltadas a estimular a celebração do acordo trabalhista nas fases de conhecimento e execução.</b></p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 7 ações; índice realizado de 16 ações.</p> <p><b>META 4 - Reduzir para 15% a taxa de congestionamento na fase de conhecimento, em 1º e 2º graus, até dezembro de 2020.</b></p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 16,6%; índice realizado de 16,1%.</p> <p>Meta alcançada no 1º Grau: previsão da meta para dezembro/2018 de 16,50%; índice realizado de 15,21%.</p> <p>Meta não alcançada no 2º Grau: previsão da meta para dezembro/2018 de 16,50%; índice realizado de 18,73%.</p> <p><b>META 5 - Reduzir para 150 dias o prazo médio de tramitação das ações submetidas ao rito ordinário na fase de conhecimento, em 1º e 2º Graus, até dezembro de 2020.</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 160 dias; índice realizado de 257 dias.</p>



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 1/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 29/03/2019

**ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

	<p>Meta não alcançada no 1º Grau: previsão da meta para dezembro/2018 de 90 dias; índice realizado de 149,4 dias.</p> <p>Meta não alcançada no 2º Grau: previsão da meta para dezembro/2018 de 70 dias; índice realizado de 108 dias.</p> <p><b>META 06 - Prolatar 100% das decisões judiciais na forma líquida, até dezembro de 2020.</b></p> <p>OBS: Dados ainda não estão sendo visualizados.</p>
<b>TEMA</b>	<b>GOVERNANÇA</b>
	<p><b>META 07 - Alcançar índice de ao menos 70% em governança judiciária até 2020.</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para 2018 de 60%; índice realizado de 57%.</p> <p><b>META 08 - Alcançar um índice de 80% de cumprimento das recomendações do PRONAME até 2020.</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para outubro/2018 de 60%; índice realizado de 33,33%.</p> <p><b>META 09 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de pessoas até 2020.</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para 2018 de 60%; índice realizado de 44%.</p> <p><b>META 10 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em governança de TI até 2020.</b></p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para 2018 de 60%; índice realizado de 80%.</p>
<b>TEMA</b>	<b>ORÇAMENTO</b>
	<p><b>OBJETIVO: PROMOVER A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA SUSTENTÁVEL ALINHADA À ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL</b></p> <p><b>META 11 - Alcançar um índice de pelo menos 70% em sustentabilidade até 2020.</b></p> <p>OBS: Dados sobre o índice ainda não estão disponíveis.</p> <p><b>META 12 - Alcançar 95% de aplicação dos recursos</b></p>



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 1/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 29/03/2019

**ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

	<p><b>orçamentários estratégicos ao final de cada exercício.</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 95%; índice realizado de 76,13%.</p>
<b>3º ITEM</b>	<b>METAS NACIONAIS</b>
	<p><b>META 1 - Julgar mais processos que os distribuídos (92% dos processos de conhecimento distribuídos no ano corrente).</b></p> <p>Meta cumprida (índice de processos julgados): previsão da meta para dezembro/2018 de 92%; índice realizado de 126,74%.</p>
	<p><b>META 2 - Julgar processos mais antigos (90% dos processos distribuídos até 31/12/2016 nos 1º e 2º graus).</b></p> <p>Meta alcançada (índice de processos antigos): previsão da meta para dezembro/2018 de 90%; índice realizado de 99,31%.</p>
	<p><b>META 3 - Aumentar em 2%, no ano corrente, com cláusula de barreira de 48%, o índice de conciliação na fase de conhecimento, em relação à média do biênio 2013/2014 (correspondente ao Indicador ICONC do CSJT).</b></p> <p>Meta cumprida: previsão da meta para dezembro/2018 de 56,77%; índice realizado de 49,12%.</p>
	<p><b>META 5 - Impulsionar processos à execução (baixar 92% do total de casos novos de execução do ano corrente).</b></p> <p>Meta cumprida (índice de execução): previsão da meta para dezembro/2018 de 92%; índice realizado de 99,35%;</p>
	<p><b>META 6 - Priorizar o julgamento das ações coletivas (98% das ações coletivas distribuídas até 31/12/2015, no 1º grau, e até 31/12/2016, no 2º grau).</b></p> <p>Meta alcançada no 1º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para dezembro/2018 de 98%; índice realizado de 99,69%;</p> <p>Meta alcançada no 2º Grau (índice de ações coletivas julgadas): previsão da meta para dezembro/2018 de 98%; índice realizado de 100%.</p>



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 1/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 29/03/2019

**ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

	<p><b>META 7 - Priorizar o julgamento dos processos dos maiores litigantes e dos recursos repetitivos (identificar e reduzir em 2% o acervo dos dez maiores litigantes em relação ao ano anterior).</b></p> <p>Meta alcançada (índice de redução do acervo dos maiores litigantes): previsão da meta para dezembro/2018 de 100%; índice realizado de 284,07%.</p>
<b>4º ITEM</b>	<b>INDICADORES DA JUSTIÇA DO TRABALHO - CSJT</b>
	<p><b>META 2 - Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado (IEOD)</b></p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 61,81%; índice realizado de 88,23%.</p>
	<p><b>META 5 - Tempo Médio de Duração do Processo - Fase de Conhecimento - 1ª Instância (TMDP1c)</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 145 dias; índice realizado de 149 dias.</p>
	<p><b>META 4 - Tempo Médio de Duração do Processo - 2ª Instância (TMDP2)</b></p> <p>Meta não alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 97 dias; índice realizado de 100 dias.</p>
	<p><b>META 13 - Índice de Alcance das Metas (IAM)</b></p> <p>Meta alcançada: previsão da meta para dezembro/2018 de 62%; índice realizado de 72%.</p>
<b>5º ITEM</b>	<b>AVALIAÇÃO DE INDICADORES DO PEI 2014-2020 DO TRT8</b>
	<p>A Desembargadora Presidente ressaltou a necessidade de melhor esclarecer quais ações podem ser implementadas por cada área, criando-se um modelo de apresentação que facilite aos gestores visualizar as ações que precisam continuar realizando. A partir desse modelo, os gestores poderiam compartilhar os resultados e desenvolvimentos dessas ações com suas equipes.</p> <p>Especificamente em relação ao Índice de Decisões Líquidas, cujos dados ainda não estão sendo visualizados, a Desembargadora Presidente questionou que ação pode ser implementada para melhorar essa informação. Solicitou apoio</p>



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 1/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h



**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 29/03/2019

**ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

dos magistrados presentes e da Secretaria de Tecnologia da Informação (SETIN) para que este indicador possa corresponder o máximo possível à realidade. Frente a essa questão, o Diretor da SETIN, Marco Rêgo, ressaltou que a versão anterior do PJe não possibilitava marcar a decisão como líquida, o que já está sendo permitido na nova versão do sistema.

No que se refere ao Índice de Sustentabilidade, a Desembargadora Presidente solicitou a verificação de como está sendo medido esse indicador. O Chefe da Seção Socioambiental (SeAMB), Danilo Barbosa, informou que o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) não possui um índice de sustentabilidade criado, o que foi corroborado pela Juíza Roberta Santos, Presidente da Comissão Permanente de Gestão Ambiental (CPGA), comunicando que o CNJ ainda não definiu um índice e deixando livre que cada Regional crie seu próprio índice. Desse modo, a Desembargadora Presidente determinou que, uma vez que o Regional tem autonomia para tal, seja realizada uma reunião da COGES com a CPGA, para avaliarem os parâmetros deste indicador e apresentarem uma proposta.

Também nos indicadores relacionados ao Orçamento, verificou-se a necessidade de melhor uniformização nos parâmetros de medição dos índices, pelo que devem se reunir a COGES, a SEADM, a DIMOP e demais unidades correlatas, para tratar desse tema.

Em conclusão, a Desembargadora Presidente determinou que seja elaborada uma Exposição de Motivos contendo:

- Os normativos que especificam os parâmetros de cada um dos indicadores do Planejamento Estratégico e seu respectivo glossário, no sentido de dar maior transparência;
- As ações correspondentes a cada indicador, que os gestores precisam realizar, devendo-se enviar antecipadamente aos mesmos essa informação, via e-mail;
- A revisão e uniformização da forma como estão parametrizados os indicadores, buscando-se um maior refinamento dos mesmos, analisando se são ou não vinculados à estratégia nacional e para quais deles o TRT-8ª Região poderia criar os próprios parâmetros;
- As vantagens e desvantagens para o Oitavo Regional (o que se ganha e o que se perde) em relação a cada indicador.



**ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Número:** 1/2019

**Local:** AUDITÓRIO DA ECAISS

**Hora:** 11h

**Pauta:** Desempenho das iniciativas estratégicas

**Data:** 29/03/2019



**ATA DA I REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA COM OS INTEGRANTES DO  
SISTEMA DE GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL  
(Portaria GP nº 520/2014, alterada pela Portaria GP nº 367/2015)**

Nada mais havendo a tratar e agradecendo a presença de todos, deu-se por encerrada a reunião, da qual, para fins de direito, foi lavrada a presente Ata, assinada por mim, Bárbara Conceição de Oliveira Barbosa, que a secretariei, e pelo Coordenador de Gestão Estratégica, em exercício, Thiago Rodrigues Reis, que a conduziu, e pela Desembargadora Presidente Pastora do Socorro Teixeira Leal. Belém, 29 de março de 2019.

PASTORA DO SOCORRO TEIXEIRA LEAL  
Desembargadora Presidente

THIAGO RODRIGUES REIS  
Coordenador de Gestão Estratégica, em exercício

BÁRBARA CONCEIÇÃO DE OLIVEIRA BARBOSA  
Assistente de Gestão Estratégica