



Tribunal Regional do Trabalho
da 8ª Região

CURSO AUTOINSTRUCIONAL DE GESTÃO DE RISCOS

MÓDULO DE INTEGRAÇÃO

Alberto Allan da Silva Rodrigues



Tribunal Regional do Trabalho da
8ª Região

Curso de Gestão de Riscos

Autoria

Alberto Allan da Silva Rodrigues

Produção e Design Educativo

Secretaria de Gestão de Pessoas
Coordenadoria de Desenvolvimento de Pessoas
Seção de Educação a Distância

Design Gráfico Marcel Chaves

Seja bem-vindo ao curso autoinstrucional de Gestão de Riscos!



Caro cursista, olá! Sou Alberto Rodrigues, servidor da Justiça do Trabalho da 8ª Região e conteudista do presente curso, o qual abrange os conceitos fundamentais da Gestão de Riscos, com base no Manual de Gestão de Riscos do TRT8 e que traz, ainda, de forma exemplificativa, a realização das etapas da metodologia da Gestão de Riscos, conforme os anexos do referido manual.

Veja abaixo a apresentação detalhada do funcionamento do curso e em seguida comece seus estudos!

1 Características do curso.

O curso em **Gestão de Riscos** é organizado em 3 módulos, que totalizam a carga horária de 15 horas, e tem o formato autoinstrucional, devendo ser realizado integralmente na modalidade a distância, no ambiente virtual da Escola de Capacitação e Aperfeiçoamento Itair Sá da Silva (<https://campusvirtual.trt8.jus.br/>). Cada módulo possui a carga horária de 5 horas e deverá ser realizado semanalmente, conforme as leituras e atividades propostas, dentro dos prazos definidos.

Nosso curso é destinado aos Magistrados e Servidores do TRT8, conforme abaixo:

Gestores de Risco: servidores responsáveis por reconhecer a existência de riscos em suas atividades, definir a estratégia de tratamento e adotar medidas necessárias para a mitigação dos riscos;

Gestores de Processos: servidores responsáveis por aplicar os controles internos para mitigação de riscos e registro contínuo de eventos de risco;

Magistrados e Servidores: atuarão principalmente em atividades como identificação e comunicação de riscos em suas rotinas laborais, colaborando com os Gestores de Riscos e Gestores de Processos.

A linguagem utilizada visa a explicação simples e objetiva de conceitos fundamentais, bem como da metodologia da Gestão de Riscos a ser aplicada pelos servidores do TRT8.

2 Conteúdo Programático

Módulo de Integração (Organização do curso e orientações ao aluno)

Módulo 1– Conceitos Básicos

- 1 Conceitos Básicos:
 - 1.1 O que é Risco;
 - 1.2 O que é Gestão de Riscos;
 - 1.3 Por que Realizar a Gestão de Riscos;
 - 1.4 O Sistema de Gestão de Riscos;
 - 1.4.1 Princípios para Gerenciar Riscos;
 - 1.4.2 Estrutura para Gerenciar Riscos;
 - 1.4.3 O Processo para da Gestão de Riscos;
 - 1.5 Metodologia de Gestão de Riscos;
 - 1.6 Os Processos de Comunicação Utilizados.

Módulo 2 – Metodologia de Gestão de Riscos: Contextualização, Identificação e Análise

- 2.1 Como estabelecer o Contexto;
- 2.2 Como fazer a Identificação dos Riscos;
- 2.3 Como fazer a Análise dos Riscos.

Módulo 3 – Metodologia de Gestão de Riscos: Avaliação, Tratamento, Comunicação e Consulta, Monitoramento e Análise Crítica

- 3.1 Como fazer a Avaliação dos Riscos;
- 3.2 Como fazer o Tratamento dos Riscos;
- 3.3 Como realizar Comunicação e Consultas;
- 3.4 Como realizar Monitoramento e Análise Crítica.
- 3.5 Considerações finais

3 Objetivos de Aprendizagem

Ao final da capacitação você deverá:

- Conhecer o Manual de Gestão de Riscos;
- Saber contextualizar, identificar, analisar, avaliar e tratar riscos através de conceitos e fundamentos da Gestão de Riscos;
- Integrar as estruturas de Gestão de Riscos para comunicar, consultar, monitorar e fazer análise crítica do processo de Gestão de Riscos;

4. Avaliação

Ao final do estudo do texto-base de cada módulo você deverá, semanalmente, realizar um questionário com 5 questões de múltipla escolha. Cada questão corresponderá a 20 pontos e cada questionário totalizará o máximo de 100 pontos. Ao final do curso a pontuação obtida nos três questionários será somada e dividida por 3. Será aprovado o aluno que obtiver média final igual ou superior a 70% dos pontos, conforme o quadro abaixo:

Módulo / Questões	Pontos
Módulo 1 - 5 questões	100 pontos
Módulo 2 - 5 questões	100 pontos
Módulo 3 - 5 questões	100 pontos
Total	$300 / 3 = 100\%$ dos pontos

É importante que você realize o questionário dentro do prazo estabelecido em cada semana, pois após esse prazo a atividade ficará indisponível.

5. Cronograma

Nosso curso será realizado no período de **08 a 28** de agosto. Veja detalhadamente como participar:

Módulo de Integração e Módulo 1 : 08 a 14.08.2016

Segunda	Terça	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
Dia 08.08.2016 Início do prazo para: 1- Leitura do texto-base; 2- Realização do Ques- tionário do Módulo 1						Dia 14.08.2016 Fim do prazo para: 1- Leitura do texto-base; 2- Realização do Ques- tionário do Módulo 1

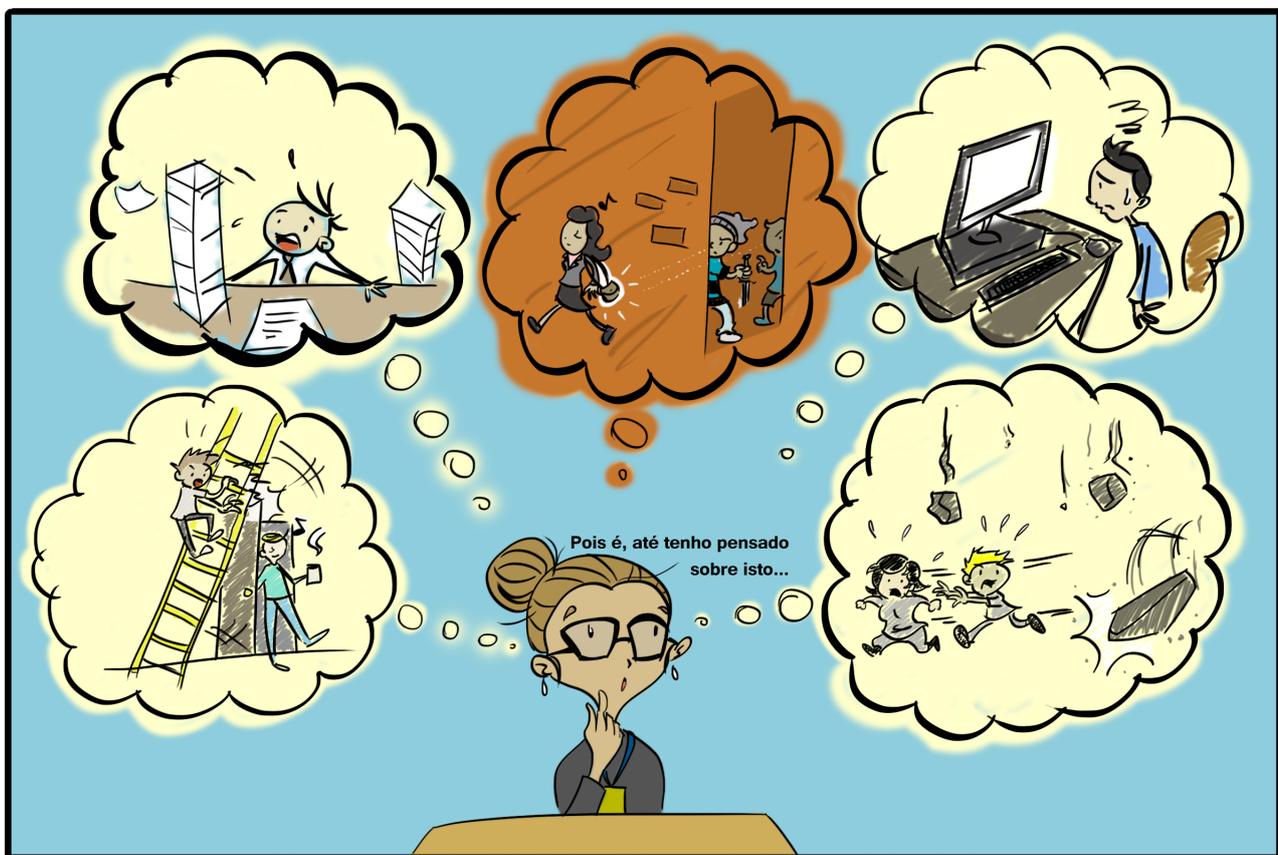
Módulo 2 : 15 a 21.08.2016

Segunda	Terça	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
Dia 15.08.2016 Início do prazo para: 1- Leitura do texto-base; 2- Real- ização do Questionário do Módulo 2						Dia 21.08.2016 Fim do pra- zo para: 1- Leitura do texto-base; 2- Real- ização do Questionário do Módulo 2

Módulo 3 : 22 a 28.08.2016

Segunda	Terça	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado	Domingo
Dia 22.08.2016 Início do prazo para: 1- Leitura do texto-base; 2- Realização do Ques- tionário do Módulo 3						Dia 28.08.2016 Fim do prazo para: 1- Leitura do texto-base; 2- Realização do Ques- tionário do Módulo 3 Finalização do curso!

6. Iniciando os estudos...



3.1 VISÃO GERAL

Como objetivo estratégico institucional para o período de 2014 a 2020, a Justiça do Trabalho da 8ª Região decidiu que é essencial para o avanço institucional “Fortalecer os processos de governança judiciária”. Para atingir esse objetivo, foram traçadas algumas iniciativas estratégicas e dentre elas está a de implantar o gerenciamento de riscos na cultura organizacional.

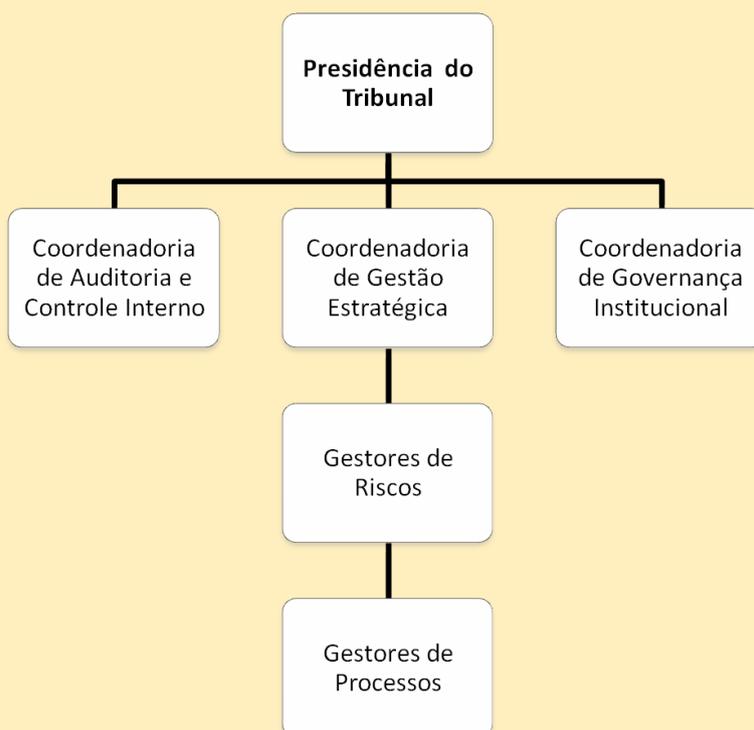
Seguindo as orientações contidas na Norma ABNT NBR ISO 31000:2009, o gerenciamento de riscos deve ser precedido da definição de uma estrutura de suporte à gestão de riscos, que envolve basicamente: definição de política interna, atribuição de responsabilidades, desenho do processo de gestão de riscos, alocação de recursos necessários (pessoas, processos, tecnologia da informação) e estabelecimento de meios de divulgação e comunicação com partes envolvidas e interessadas e do conhecimento gerado. Abaixo, é demonstrado graficamente o sistema de gestão de riscos desenhado para o TRT8:



3.3 RESPONSABILIDADES

As responsabilidades pela gestão de riscos no TRT8 estão descritas na Política. Na definição das responsabilidades, foi criado o Sistema de Governança de Riscos que funciona na seguinte estrutura:

ORGANOGRAMA DA GESTÃO DE RISCOS NO TRT8



Fonte: Política de Gestão de Riscos (Resolução TRT8 nº 31/2015)



Gestores de Processos

- Contribuir nas atividades de identificação e avaliação dos riscos inerentes aos processos de trabalho sob sua responsabilidade;
- Gerenciar os riscos inerentes aos processos de trabalho sob sua responsabilidade, de forma a mantê-los em um nível de exposição aceitável;
- Implementar os planos de ação definidos para tratamento dos riscos inerentes, e
- Comunicar sobre novos riscos inerentes aos seus processos e que não fazem parte da relação de riscos institucionais.

