


	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 04/2023	
	Local: Sala de Sessões do Pleno	Data: 17/11/2023 Hora: 10h	
Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)			

Membros do Comitê de Governança e Estratégia (Resolução TRT8 n.º 001/2019, alterada pela Resolução TRT8 n.º 014/2023) - Presentes	
Desembargador Marcus Augusto Losada Maia	Desembargador Presidente, Coordenador do Comitê de Governança e Estratégia e Coordenador do Subcomitê Orçamentário do 2º Grau
Desembargadora Maria Zuíla Lima Dutra	Desembargadora Corregedora Regional e Coordenadora do Subcomitê Orçamentário do 1º Grau
Desembargador Francisco Sérgio Silva Rocha	Coordenador do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação
Regina Uchôa de Azevedo	Diretora-Geral
Rodopiano Rocha da Silva Neto	Secretário-Geral da Presidência
Rosângela Maria Fiel Lopes	Secretária-Geral Judiciária
Flávio Marcílio Paiva Ramos	Diretor de Governança e Gestão Estratégica e Secretário do Comitê de Governança e Estratégia

Justificativas Membros do Comitê:	
Desembargadora Maria de Nazare Medeiros Rocha	Coordenadora do Comitê de Pessoas e do Comitê de Patrimônio, Logística e Sustentabilidade (participação no Grupo de Trabalho para combate a todas as formas de assédio e discriminação no âmbito da Justiça do Trabalho, com autorização da Presidência deste Regional, na mesma data e hora, de forma presencial, na sede do CSJT em Brasília)
Juíza Claudine Teixeira da Silva Rodrigues	Coordenadora da Comissão de Atenção Prioritária ao 1.º Grau de Jurisdição (ausência em razão das atividades na 19ª Vara do Trabalho, inclusive solicitação nesta data de audiência telepresencial)

Responsáveis pelos Objetivos Estratégicos e Gestores de Iniciativas (Portaria PRESI n.º 570/2021 alterada por meio da Portaria PRESI n.º 27/2023)- Presentes	
Juíza Amanaci Giannaccini	Diretora da Central de Execução do Foro Trabalhista de Belém

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 04/2023	
	Local: Sala de Sessões do Pleno	Data: 17/11/2023 Hora: 10h	
Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)			

Danilo Silva Barbosa	Coordenador de Relacionamento Institucional, Acessibilidade, Inclusão e Sustentabilidade (CORAS)
Diego Antonio Nascimento Montero Valdez	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação (SETIN)
Fabrcio de Figueirêdo Hadad	Secretaria de Recurso de Revista (SERER)
Desembargadora Francisca de Oliveira Formigosa	Coordenadora do NUPEMEC e Diretora da Escola Judicial do TRT da 8.ª Região
Luciana Kelly Maia Correia	Diretora da Secretaria de Auditoria (SEAUD)
Liliane Cohen Calixto	Secretária da Corregedoria Regional (SeCOR)
Rodrigo Bezerra Rodrigues	Diretor da Secretaria Administrativa (SEADM)
Vinicius Loiola Aires	Coordenador de Integridade e Conformidade (COINC)

Justificativas Responsáveis e Gestores:	
Alex Barros dos Santos	Coordenador do Escritório de Projetos da Presidência - em gozo de férias
André Luiz de Almeida e Cunha	Coordenador da Segurança Institucional - em viagem institucional

Convidados:	
Juíza Roberta de Oliveira Santos	Presidente da AMATRA8
Mirla Guarani de Souza	Coordenadora de Orçamento e Finanças
Demais participantes:	
Bárbara Conceição de Oliveira Barbosa	Chefe da Seção de Projetos (SePRO/SEGES)
Lia Martins Costa e Silva Cruz	Diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas (SEGEP)
Luiz Raimundo Melo dos Santos	Chefe da Divisão de Apoio à Governança (DIGOV/SEGES)
Paulo Fernando Rodrigues	Chefe da Divisão de Estatística e Ciência de Dados (DIEST/SEGES)
Tatiane de Melo Teixeira	Secretaria de Comunicação Social (SECOM)

Na data e no horário supra, reuniram-se os participantes acima consignados e cujas deliberações foram as seguintes:



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número:
04/2023

Local: Sala de Sessões do Pleno

Data:
17/11/2023
Hora: 10h



Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

ITEM 1

OBJETIVOS DA REUNIÃO

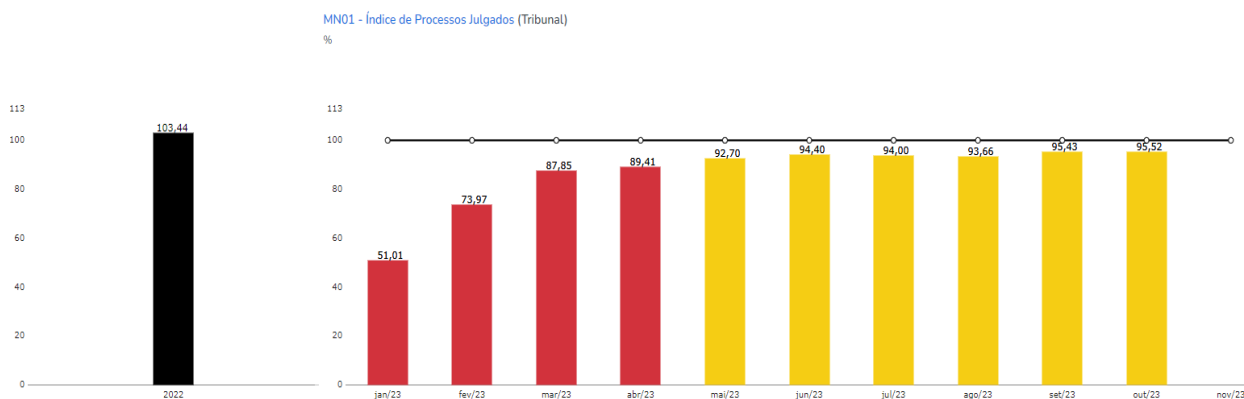
Em cumprimento ao art. 9º da Resolução CNJ nº 325/2020, ao art. 41, inciso II da Resolução CSJT nº 259/2020 e ao art. 4º da Resolução TRT8 nº 049/2021, que estabelecem a realização de Reuniões de Análise da Estratégia (RAE) para avaliação e acompanhamento dos resultados institucionais, o Excelentíssimo Desembargador Presidente, Marcus Augusto Losada Maia, declarou aberta a 4.ª Reunião de Análise da Estratégia (RAE) do exercício de 2023, para análise do desempenho do TRT8 no período de janeiro a outubro de 2023. Em seguida, foi concedida a palavra ao servidor Flávio Ramos, Diretor da SEGES, que destacou que o objetivo da RAE é o acompanhamento e avaliação da Estratégia do TRT da 8.ª Região, materializada pelo seu Planejamento Estratégico 2021-2026, por meio do monitoramento dos indicadores, metas e das iniciativas estratégicas, que se transformam em resultados alcançados pelo Tribunal. Ressaltou que a pauta da reunião compreenderá a apresentação do desempenho dos indicadores que precisam de maior atenção, dos principais resultados alcançados pelo Tribunal nos últimos meses e do andamento das iniciativas estratégicas referentes à Diretriz 4 - Fortalecimento da Governança e Gestão, do Plano de Diretrizes da Gestão 2023-2024 (Ato Conjunto PRESI/VIPRE/CR n.º 001/2023).

ITEM 2

APRESENTAÇÃO DO DESEMPENHO DAS METAS NACIONAIS E INSTITUCIONAIS EM 2023

Em seguida, passou a apresentar os principais resultados referentes às metas nacionais e institucionais de janeiro a outubro de 2023, conforme gráficos a seguir:

Meta Nacional 1 - Índice de Processos Julgados (Tribunal)





ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número:
04/2023

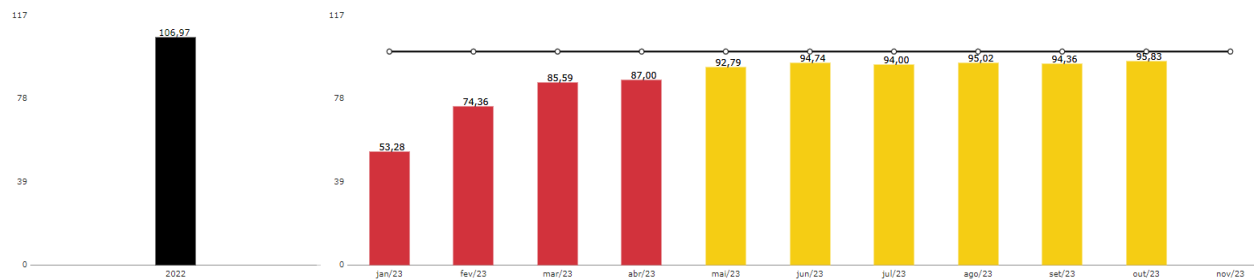
Local: Sala de Sessões do Pleno

Data:
17/11/2023
Hora: 10h

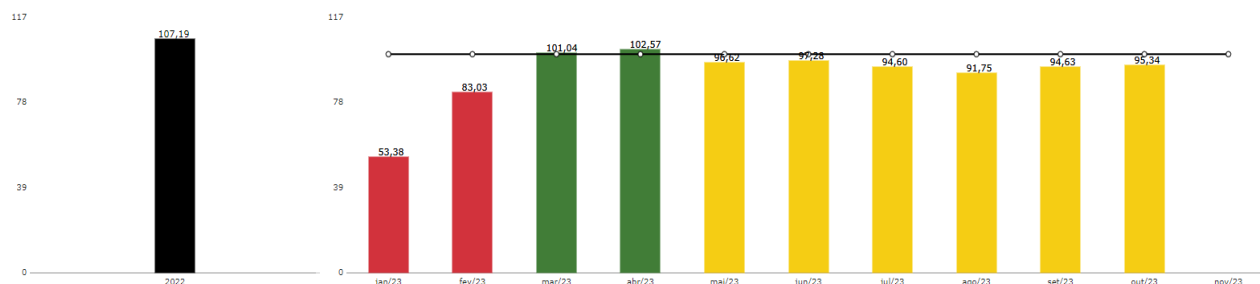


Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

Meta Nacional 1 - Índice de Processos Julgados - 1º Grau

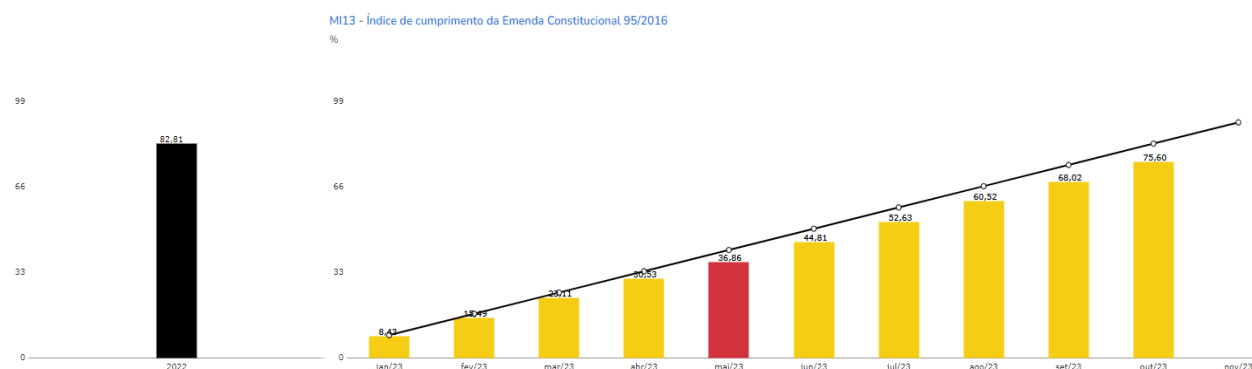


Meta Nacional 1 - Índice de Processos Julgados - 2º Grau



Quanto à meta nacional nº 1 - Índice de processos julgados, informou que houve um comportamento linear, aumentando de 93,66%, em agosto, para 95,52%, em outubro de 2023, embora a meta continue merecendo atenção até o final do exercício. Destacou que o 2º Grau teve um julgamento expressivo em novembro, segundo a DIEST/SEGES, mas são dados que ainda serão consolidados pelo eGestão.

Meta Institucional 13 - Índice de Execução Orçamentária



Em relação à meta nacional nº 13 - Índice de Execução Orçamentária, afirmou que esta meta tem a tendência de ser alcançada, embora com bastantes esforços antes do final do ano.



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número:
04/2023

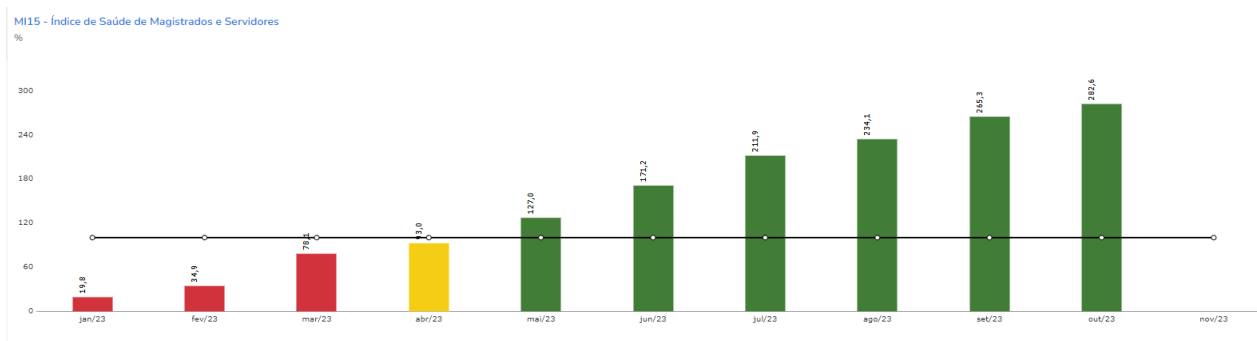
Local: Sala de Sessões do Pleno

Data:
17/11/2023
Hora: 10h



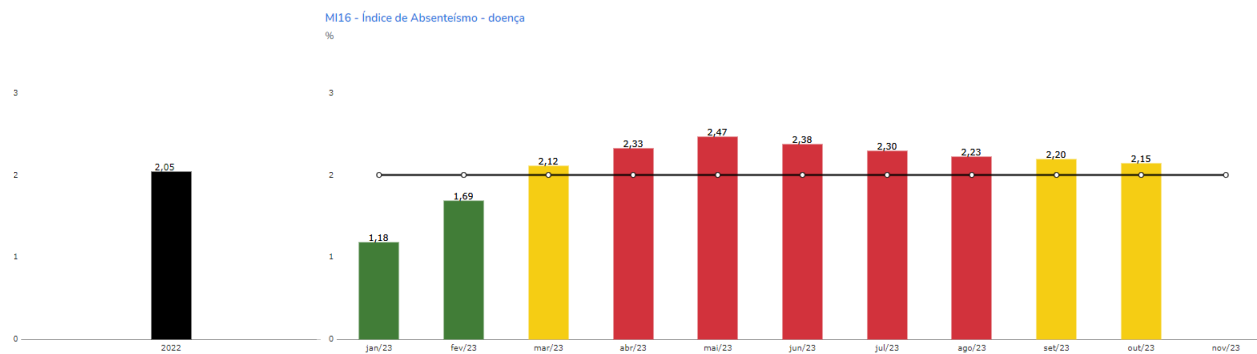
Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

Meta Institucional 15 - Índice de Saúde de Magistrados e Servidores

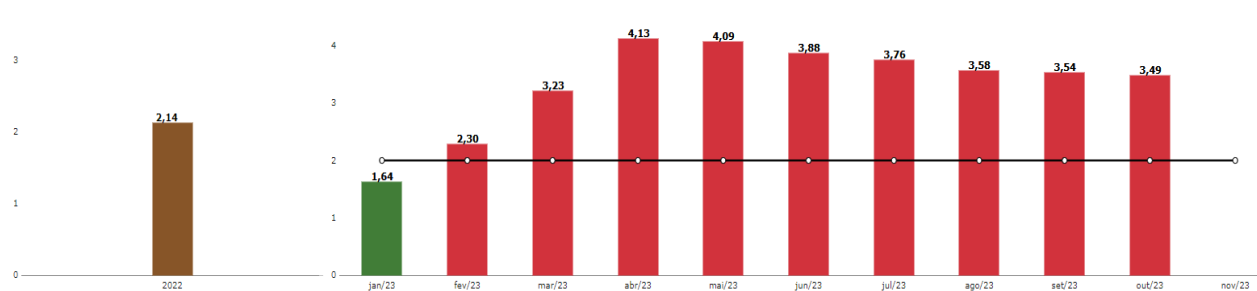


No que diz respeito à meta nacional nº 15 - Índice de saúde de magistrados e servidores, informou que estão sendo realizadas várias conversas com a CODSA e SEGEP para aprimorar o monitoramento desse índice. Destacou que houve aumento expressivo no indicador, impulsionado pelo “Day Clinic”.

Meta Institucional 16 - Índice de Absenteísmo - Doença



Meta Institucional 16 - Índice de Absenteísmo - Magistrados





ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número:
04/2023

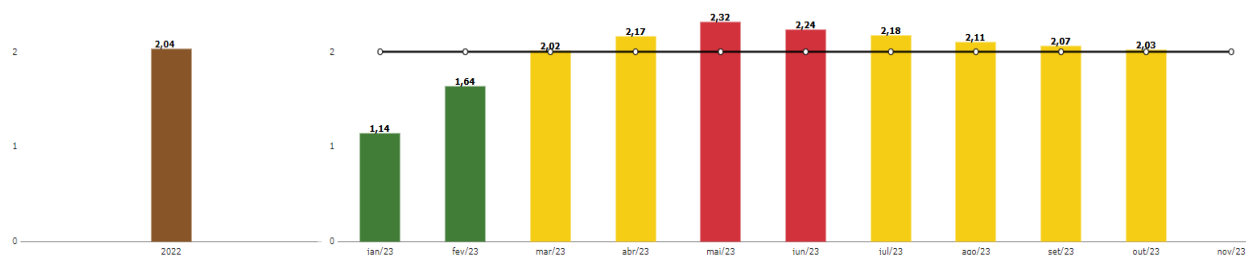
Local: Sala de Sessões do Pleno

Data:
17/11/2023
Hora: 10h



Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

Meta Institucional 16 - Índice de Absenteísmo - Servidores



Com referência à meta n.º 16 - Índice de Absenteísmo/Doença, enfatizou que o índice estava elevado em nível mais crítico (vermelho) e passou para uma situação de alerta (amarelo). Destacou que está sendo produzido um relatório para dar maior embasamento, principalmente para o índice de servidores lotados na área administrativa e aqueles lotados na área judiciária. Esse tema será tratado em reunião com a CODSA, SEGEPE, SEGES e SETIN para avaliar como traduzir esses dados para atingimento da meta. Em relação ao índice de servidores, houve definições na forma de lançamento em outubro, que vão se refletir para o mês de novembro. Acredita-se que se conseguirá reduzir o índice.

Em seguida, Flávio Ramos reapresentou os resultados alcançados pelo TRT8, já expostos na RAE anterior, destacando:

- o IPC-Jus 2023, no qual o Tribunal está entre os Tribunais do Trabalho mais eficientes do Brasil, sendo o único Tribunal de médio porte a alcançar 100% no IPC-Jus 2023, segundo dados do Relatório Justiça em Números de 2023 do CNJ, o que despertou o interesse de outros Regionais pela forma como o TRT8 atua e pelas ferramentas que ele utiliza no acompanhamento da produtividade;
- o índice IGOV-TIC Jud 2023, que reflete o nível de maturidade em Governança, Gestão e Infraestrutura de TIC do CNJ, no qual o TRT8 alcançou pela segunda vez consecutiva o nível EXCELÊNCIA.
- o Índice de Desempenho de Sustentabilidade, sobre o qual tem sido mantido diálogo e sucessivas reuniões com o Comitê de Patrimônio, Logística e Sustentabilidade, sendo que o indicador, que considera o consumo de energia elétrica, água, copos descartáveis, papel e gastos com transporte, vem apresentando melhora a cada ano, tendo alcançado o índice de 70,9% em 2022.
- o índice de Transparência, que reflete o fornecimento de informação de forma clara e organizada ao cidadão, no qual foi alcançado o índice de 93,66%, mas já existem propostas de aprimoramento deste índice para o ano de 2024.

Em seguida, atualizou os dados alcançados em relação ao IGest, no qual o TRT8 obteve o primeiro lugar no período de no período 10/2022 a 09/2023, com 36 das 56 varas entre as 25% com melhores resultados na gestão de processos.



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número:
04/2023

Local: Sala de Sessões do Pleno

Data:
17/11/2023
Hora: 10h



Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

25º IGEST - OUT/2022 A SET/2023



Período de Referência: 01/10/22 até 30/09/23
Data da última atualização do relatório: 27/10/23

TRT	Total de Varas no grupo dos 25% melhores resultados do IGEST	Total de Varas do Regional	% das melhores em relação ao Total de Varas do Regional
08	36	56	64,29%
14	20	32	62,50%
22	8	14	57,14%
21	13	23	56,52%
11	18	32	56,25%
03	87	158	55,06%
24	14	26	53,85%
18	23	48	47,92%
13	12	27	44,44%
06	31	70	44,29%
23	11	38	28,95%
07	9	37	24,32%
19	5	22	22,73%
02	49	217	22,58%
16	5	23	21,74%
12	12	60	20,00%
20	3	15	20,00%
09	17	95	17,89%
10	3	35	8,57%
17	2	24	8,33%
04	9	132	6,82%
15	5	153	3,27%
01	1	146	0,68%
05	0	88	0,00%
Total	393	1571	25,02%

No que se refere ao Prêmio CNJ de Qualidade, destacou que houve um grande aprimoramento nos eixos da governança, produtividade, transparência, dados e tecnologia (pelo qual parabenizou a SETIN, que pela segunda vez alcançou o resultado de sua área), além da implementação das políticas judiciárias. O resultado definitivo da edição do Prêmio 2023 está previsto para os dias 4 e 5 de dezembro, durante o 17.º Encontro Nacional do Poder Judiciário, sendo que TRT8 tem atualmente o Selo Diamante como resultado prévio.

Destacou, ainda, que será retomada a realização do diagnóstico institucional, que havia sido suspenso em razão da pandemia e da mudança do Plano Estratégico, e que engloba as pesquisas de clima de magistrados(as) e servidores(as) e de satisfação de usuários(as) externos(as), que avaliarão tanto os serviços finalísticos quanto os serviços de tecnologia da informação. Já iniciou a campanha e solicitou que os gestores incentivem os(as) servidores(as) de suas unidades a participarem nas pesquisas.

A seguir foram apresentados as seguintes iniciativas estratégicas: **Projeto Excelência, Plano Anual de Contratações, Plano de Segurança Cibernética**, todas alinhadas à Diretriz 4 - Fortalecimento da governança e da gestão - do Plano de Diretrizes da Gestão 2023-2024 (Ato Conjunto PRESI/VIPRE/CR n.º 001/2023). Na exposição das iniciativas, continuará sendo utilizada a metodologia das Reuniões de Análise Tática (RAT), no qual o gestor tem disponível 10 minutos para informar o que tem "FEITO" (atividades realizadas); o que está "FAZENDO" (atividades sendo executadas); e o que falta "FAZER" (atividades a concluir).



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número:
04/2023

Local: Sala de Sessões do Pleno

Data:
17/11/2023
Hora: 10h



Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

ITEM 3



APRESENTAÇÃO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Projeto Excelência: iniciativa apresentada pelo servidor Luiz Raimundo Melo dos Santos, Chefe da DIGOV/SEGES, a qual consiste em sistematizar o processo de levantamento, validação e acompanhamento de informações a serem prestadas ao CNJ para fins de apuração do Prêmio CNJ de Qualidade - Exercício 2023, conforme critérios estabelecidos anualmente por Portaria do CNJ. Informou que foram realizadas as seguintes atividades: o planejamento, com a formalização do projeto pela SEGES e abertura de PROAD para acompanhamento. A primeira fase de execução do Projeto englobou a elaboração de painel de BI para monitoramento de todos os critérios do Prêmio CNJ de Qualidade 2023, a realização de reuniões com os gestores dos temas avaliados no Prêmio de 2022, para identificar as oportunidades de melhoria nos eixos de Governança, Transparência, Produtividade e Dados e Tecnologia.

Painel de BI para monitoramento dos quesitos do Prêmio 2023



A segunda fase de execução do projeto ocorreu após a divulgação da Portaria n.º 82/2023 pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), que estabeleceu os critérios do Prêmio para 2023. Com isso, foram realizadas reuniões técnicas com os gestores para apresentação dos novos critérios de apuração do Prêmio. Houve participação nos eventos promovidos pelo CNJ na modalidade de webinar nos dias 19, 20 e 25 de abril de 2023 para sanar dúvidas; atualização do Painel de BI para monitoramento dos critérios do Prêmio de 2023; o envio às áreas responsáveis de expedientes para coleta de informações e dos documentos comprobatórios dos requisitos exigidos; e o estabelecimento de controles para cada requisito. Após o levantamento das informações/documentos, foram realizados os diagnósticos inicial, intermediário e final pela

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 04/2023	
	Local: Sala de Sessões do Pleno	Data: 17/11/2023 Hora: 10h	



Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

SEGES em trabalho conjunto com a COINC, bem como ocorreram reuniões para saneamento de pendências. Houve a divulgação do resultado parcial pelo CNJ, em 05/10/2023, conferindo o selo Diamante ao TRT8, com 1181 pontos do total de 1280, o que equivale a 92,27% dos pontos possíveis. Após avaliação do resultado preliminar, não foram encontrados itens cabíveis para interposição de recurso. Foi informado que, em termos percentuais, o TRT8 melhorou o seu resultado em comparação com a edição de 2022, no qual havia conquistado 82,73%, frente ao alcance de 92,27% na edição do Prêmio CNJ de Qualidade de 2023. Desse modo, a meta do Projeto Excelência para o ano de 2023 foi alcançada, uma vez que o objetivo era a pontuação relativa superior a 85% para obter o selo Diamante ou Excelência. Das ações a serem realizadas, é necessário aguardar o resultado final e a entrega do Prêmio que ocorrerá nos dias 4 e 5 de dezembro em Salvador(BA) durante o 17.º Encontro Nacional do Poder Judiciário; fazer a avaliação e divulgação do resultado final; avaliação das oportunidades de melhoria nas lições aprendidas na execução do projeto; esclarecimentos sobre o Prêmio CNJ de Qualidade e seus benefícios ao TRT8 em eventos, tais como Correição Integrada, Semana Institucional, Ambientação de novos servidores etc.; iniciar o novo Projeto Excelência para 2024; avaliação e implementação de boas práticas em conjunto com as unidades envolvidas para aprimorar o monitoramento dos eixos temáticos do Prêmio CNJ de Qualidade como: antecipação na execução do projeto, utilização dos painéis do HórusJud para monitorar ações no eixo de produtividade (conciliação, IAD, metas nacionais), melhorias na gestão compartilhada e colaborativa mediante a escolha de gestores por eixo, realização de ampla capacitação para os servidores sobre os itens do prêmio.

Nesse ínterim, Rodopiano Neto destacou o impulso no levantamento das informações de conciliação para o Prêmio, sobretudo em relação aos 20 pontos obtidos ao final desse processo, que foram fundamentais para que o TRT8 garantisse a colocação na categoria Diamante. Frisou, ainda, a qualidade da ferramenta HórusJud, cujo lançamento ocorreu no dia 31 de outubro de 2023. e a reunião com o Secretário-Geral do CSJT, na qual, após um levantamento entre os 24 Regionais acerca de uma solução para a Justiça do Trabalho que melhor auxilie na estatística e na medição da produtividade com o DATAJUD, chegou-se à decisão que a ferramenta HórusJud desenvolvida pelo TRT8 seria a melhor solução. O TRT8 ficou honrado com o convite e tem interesse em colaborar, mas como não possui estrutura para o desenvolvimento dessa solução, uma vez que já trabalha em dois projetos nacionais (PJe-Calc e GPrec), foi determinado pelo Secretário-Geral do CSJT que será requisitado um servidor de cada Regional para auxiliar na implantação dessa solução.

Luciana Correia, Diretora da SEAUD, parabenizou o TRT8 pelo excelente trabalho e informou que a SEAUD está iniciando o planejamento de Auditoria para os próximos quatro anos, já tendo sido enviado às áreas consulta sobre os temas interessantes a serem auditados. Frisou que o Projeto Excelência será uma fonte importante de estudo para a Auditoria, pois já indicam vários temas prioritários, como é o caso das governanças (institucional, contratações, gestão de pessoas, estratégia, integridade, sustentabilidade etc.), o que ajudará a demonstrar o que já vem sendo realizado efetivamente e os resultados do TRT8.

Plano Anual de Contratações: iniciativa apresentada pelo servidor Rodrigo Bezerra Rodrigues, Diretor da SEADM, e cuja finalidade é “elaborar e gerenciar Plano Anual de Contratações integrado ao Sistema de Gestão Orçamentária da JT (SIGEO) e demais sistemas auxiliares, a

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 04/2023	
	Local: Sala de Sessões do Pleno	Data: 17/11/2023 Hora: 10h	
Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)			

partir dos objetivos estratégicos e iniciativas a eles vinculadas, contemplando os Planos de Obras, de Capacitação de Magistrados e de Servidores, de Logística Sustentável, de Contratações de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação, bem como outros planos institucionais que tenham impacto orçamentário, incluindo o desenvolvimento de painéis de Business Intelligence (BI) para acompanhamento, em tempo real, da execução orçamentária e financeira na página de Transparência e Prestação de Contas do TRT8”. Informou que foi um grande desafio integrar as contratações presentes no Plano, observando os limites orçamentários e as peculiaridades do orçamento público, sendo que desde 2022 foi possível realizar essa integração em uma peça única. Foram realizadas as seguintes ações: foi elaborado o Plano e aprovado pela Portaria PRESI n.º 1023/2022, monitorado em conformidade com a Política das Contratações, publicado no portal do TRT8 dentro dos prazos estipulados e atualizado dentro da Capacidade Orçamentária do Exercício 2023. Em relação à atualização orçamentária: foi recebida uma suplementação orçamentária de 22%, o que contribuiu para fôlego em contratações continuadas, renovação do parque de CPUs e impressoras, reformas (como Óbidos e Itaituba), splits, nobreaks e Energia Solar, bem como aquisição de um Semirreboque, que auxiliará bastante nas Itinerâncias no TRT8, demonstrando que as contratações previstas no PAC se traduzem em melhoria da prestação jurisdicional e na melhoria do gasto público. Sobre o PCA 2024, solicitou o apoio dos gestores para revisar as prioridades e as criticidades das contratações antes do começo do Exercício, construir um Plano de Contingência exequível, estar atento às alterações orçamentárias e preparado para uma possível suplementação do CSJT, bem como utilizar o PCA como instrumento gerencial, estando atentos às variações e às execuções previstas, para não ser tomados de surpresa no final do exercício.

Regina Uchôa destacou que o PAC é uma evolução muito grande, com o entendimento das áreas acerca dessa necessidade e lembrou que a Lei de Licitações, que entrará em vigor no próximo ano, regulamenta o portal de contratações, no qual o PAC deverá ficar transparente para todo cidadão. Frisou que o planejamento e orçamento precisam caminhar juntos para a realização dos gastos públicos. Parabeniza as áreas, que já estão empenhadas nesse processo. A Excelentíssima Juíza Roberta Santos frisou que os responsáveis pelas contratações precisam estar atentos e bem cientes da política de sustentabilidade para contratações. Regina Uchôa reforçou que o TRT8 já buscava prever nos editais de contratações o atendimento de quesitos de sustentabilidade.

Plano de Segurança Cibernética: iniciativa apresentada pelo servidor Diego Valdez, Diretor da SETIN, e tem o objetivo de Implementar a estratégia de segurança cibernética, observadas as diretrizes dos conselhos superiores, com o objetivo de aprimorar o nível de maturidade em segurança cibernética e proteção de dados do TRT8, conforme critérios estabelecidos na Resolução CNJ n.º 396/2021, que instituiu a ENSEC-PJ. Ressaltou que a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário, institucionalizada em janeiro de 2021 pelo CNJ, é parte da Política de Segurança Cibernética do Poder Judiciário - PSEC-PJ. Já foram realizadas as seguintes ações do Plano: revisão e atualização do Plano de ação da ENSEC-PJ, Protocolos e Manuais; criação do Comitê de Segurança da Informação e Proteção de Dados, conforme Portaria PRESI n.º 68/2023; atualização da Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes de Segurança Cibernética (Portaria PRESI n.º 345/2023); PROAD 467/2022: revisão da Política de Segurança da Informação, revisão da Norma de Utilização de Recursos de TIC, e revisão da



ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Número:
04/2023

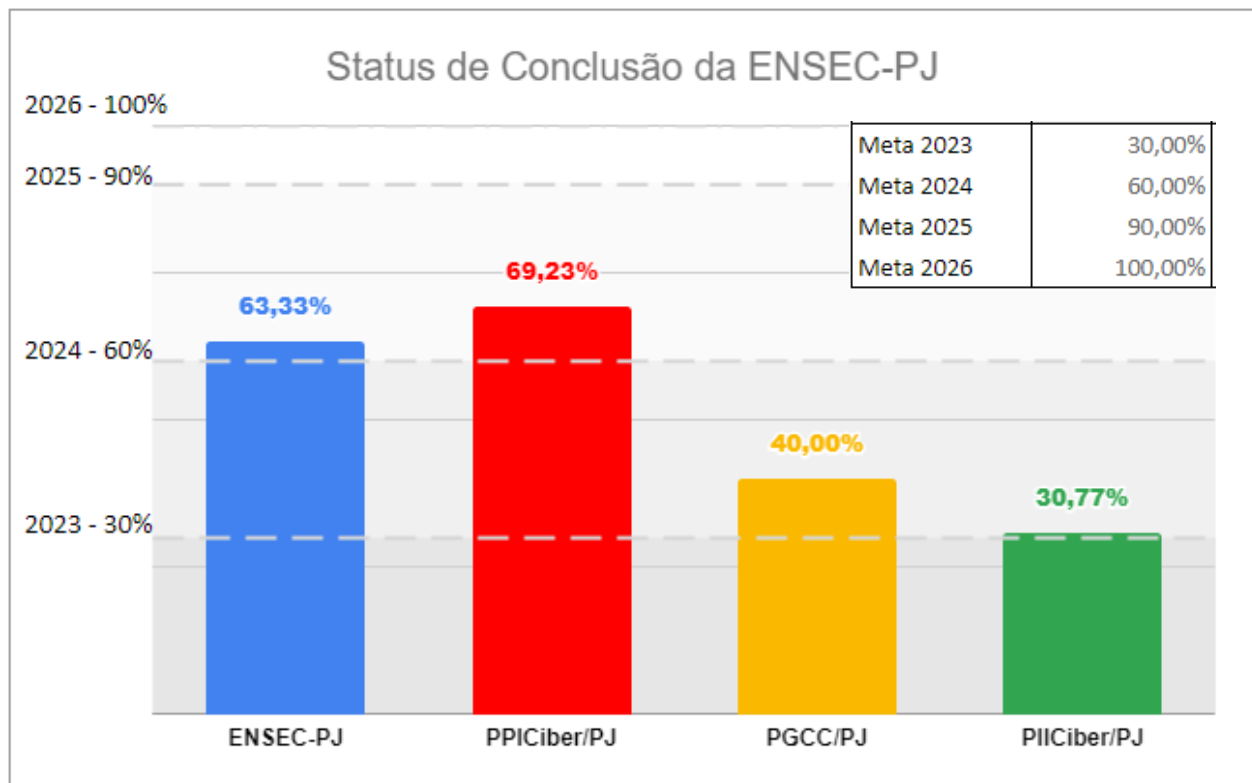
Local: Sala de Sessões do Pleno

Data:
17/11/2023
Hora: 10h





Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)

Política de Controle de Acesso; reestruturação da Segurança da Informação do TRT8, criação da DISEG: Divisão de Riscos e Segurança da Informação; implantação do Sistema de Gerenciamento de Acesso Privilegiado, Contrato 11/2021; implantação da Solução de Gerenciamento de Vulnerabilidades, Contrato 55/2022; atualização do conteúdo do Curso Básico de Segurança da Informação, parte integrante dos Cursos de Ambientação de novos servidores; Dashboard do Plano de ação da ENSEC-PJ, Protocolos e Manuais, conforme abaixo:



Em seguida, informou as ações que estão sendo realizadas: criação e publicação da página de divulgação da Segurança da Informação no Portal do TRT8; atualização do Processo de Gerenciamento de Vulnerabilidades; mapeamento dos Serviços Essenciais de TIC, previsto no Processo de Continuidade dos Serviços Essenciais; Estudos e Prova de Conceito (teste de serviço e sistema no ambiente do TRT8) de soluções de MSS (Serviços Gerenciados de Segurança da Informação); implementação dos Protocolos da ENSEC PJ: Protocolo de Prevenção de Incidentes Cibernéticos do Poder Judiciário, Protocolo de Gerenciamento de Crises Cibernéticas do Poder Judiciário e Protocolo de Investigação de Ilícitos Cibernéticos do Poder Judiciário; bem como as ações a realizar: a elaboração do Plano de Recuperação dos Serviços Essenciais de TIC; e atualização do Plano de Continuidade dos Serviços Essenciais de TI.

Após o encerramento da exposição, Luciana Correia, Diretora da SEAUD, parabenizou a SETIN e ressaltou que o CNJ e CSJT tem realizado várias auditorias na área de tecnologia da

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 04/2023	
	Local: Sala de Sessões do Pleno	Data: 17/11/2023 Hora: 10h	
Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)			

informação. Frisou que a SEAUD tem trabalhado juntamente com a SETIN nas auditorias e muito do que foi apresentado na iniciativa é resultado dessas auditorias internas. Reforçou que as normas e protocolos precisam ser conhecidas pelos usuários, por isso solicita aos gestores que tomem conhecimento dessas normas e incentivem seus servidores a se conscientizarem no cuidado das informações, pois não é uma situação que diz respeito apenas à TI, mas é responsabilidade de todos os usuários. A excelentíssima Juíza Roberta Santos destacou uma resolução que determinou o registro de atestados de afastamento para realização de procedimentos de saúde e que essas informações sejam juntadas ao sistema administrativo Proad. Em vista disso, solicita que haja o devido cuidado da publicação desses dados em sistemas que permitam uma consulta pública. Registrou que o SIGS, por exemplo, exige o registro do SID, mas são dados utilizados estritamente pela CODSA. Frisou, então, que seria a questão também de saber quais áreas terão acesso a esses documentos. Liliane destacou que somente a Corregedoria terá acesso a esses atestados e não precisará constar neles o SID. Diego Valdez informou que o sistema Proad possui três níveis de sigilo, que restringe o documento para consulta pública e mesmo na consulta interna. Lia Martins e Regina Uchôa reforçaram que todos esses documentos sigilosos, como PAD's, dados pessoais e fichas financeiras, já são tratados como sigilosos no Proad. O Excelentíssimo Desembargador Marcus Maia destacou, também, que nos autos há possibilidade de se decretar sigilo de documentos. Sugeriu o agendamento de reunião na próxima semana para analisar as normas internas a esse respeito e verificar como operacionalizar e fazer os ajustes adequados.

ITEM 4

CONSIDERAÇÕES FINAIS



Em conclusão, o Excelentíssimo Desembargador Presidente frisou a importância das Reuniões de Análise da Estratégia para fazer acompanhamento e verificar onde se pode melhorar, o que, sem a colaboração de todos e todas, não seria possível. Em seguida, agradeceu a presença e encerrou a reunião.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião, da qual, para fins de direito, foi lavrada a presente Ata, assinada pelos membros presentes do Comitê de Governança e Estratégia, a seguir consignados.

Belém(PA), 17 de novembro de 2023.

MARCUS AUGUSTO LOSADA MAIA
Desembargador Presidente
Coordenador do Comitê de Governança e Estratégia e do
Subcomitê Orçamentário do 2º Grau

MARIA ZUILA LIMA DUTRA
Desembargadora Corregedora Regional
Coordenadora do Subcomitê Orçamentário do 1º Grau

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 04/2023	
	Local: Sala de Sessões do Pleno	Data: 17/11/2023 Hora: 10h	
Pauta: Avaliação de desempenho do TRT8 em relação às metas nacionais e institucionais (Plano Estratégico Institucional 2021-2026 - Resolução TRT8 n.º 49/2021, alterada por meio da Resolução TRT8 n.º 43/2023)			

FRANCISCO SÉRGIO SILVA ROCHA
Desembargador do Trabalho
Coordenador do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação

REGINA UCHÔA DE AZEVEDO
Diretora-Geral

ROSANGELA MARIA FIEL LOPES
Secretária-Geral Judiciária

RODOPIANO ROCHA DA SILVA NETO
Secretário-Geral da Presidência

FLÁVIO MARCÍLIO PAIVA RAMOS
Diretor da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica e
Secretário do Comitê de Governança e Estratégia