



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Guia de Categorização de Projetos de TIC

Esse guia prático tem o objetivo de auxiliar a categorização em níveis estratégico, tático e operacional dos projetos de TIC, permitindo que as equipes de TI e as lideranças alinhem os esforços aos objetivos da organização de forma eficiente. Essa estrutura ajuda a priorizar recursos e comunicar o valor de cada projeto de forma eficiente.

1. Projetos Estratégicos de TIC

Projetos estratégicos são aqueles que possuem um impacto de médio a longo prazo e estão diretamente alinhados com os objetivos maiores da organização. Eles visam **desenvolver novas ferramentas, promover inovações significativas ou transformar a maneira como a instituição opera**, muitas vezes envolvendo a adoção de novas tecnologias ou a criação de novos serviços.

Características Principais:

- **Foco:** Inovação e transformação digital.
- **Impacto:** Amplo, afetando múltiplos setores ou a organização como um todo.
- **Natureza:** Introdução de novas tecnologias (como Inteligência Artificial), desenvolvimento de novos sistemas para atender a demandas de alto nível ou projetos que alteram fundamentalmente processos de trabalho.
- **Verbos:** desenvolver, promover, transformar

Exemplos práticos:

- **TI-196 [AVALIA] Desenvolvimento do Sistema de Avaliação de Magistrados:** A criação de uma solução moderna para a avaliação de magistrados é um projeto estratégico, pois impacta diretamente a gestão de pessoas e o aprimoramento do corpo judiciário.
- **TI-215 [DEGRAVA_ADM] Solução de Degravação de Reunião e Geração de Ata:** O uso de tecnologia para degravação e geração automática de atas de reuniões representa uma inovação no processo administrativo, otimizando o tempo e os recursos dos servidores e magistrados.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- **TI-341 [ACT] Simulador de Aposentadoria - TRT18:** A implementação de um simulador de aposentadoria é estratégica, pois oferece um novo serviço de grande valor para os servidores, auxiliando no planejamento de suas carreiras.
 - **TI-213 [OCR] Sistema de Extração Textual:** Disponibilizar uma ferramenta de OCR (Reconhecimento Óptico de Caracteres) para todos os servidores e magistrados é um projeto estratégico que visa a otimização de processos em toda a organização.
-

2. Projetos Táticos de TIC

Projetos táticos funcionam como a ponte entre o planejamento estratégico e as operações diárias. Eles são focados em **melhorar processos existentes, implementar ou integrar novas funcionalidades em sistemas atuais, contribuindo para o alcance das metas estratégicas.**

Características Principais:

- **Foco:** Melhoria de processos, eficiência departamental e implementação de novas funcionalidades.
- **Impacto:** Setorial, beneficiando um ou mais departamentos.
- **Natureza:** Migração de sistemas importantes (como para a nuvem), desenvolvimento de módulos para sistemas existentes, elaboração de planos de contingência, renovação de contratos e licenças, e automação de tarefas departamentais.
- **verbos:** implementar, integrar, migrar, elaborar, implantar, renovar

Exemplos práticos:

- **TI-140 [MySQL] - Migração para AWS:** A migração dos dados de produção para a nuvem é um projeto tático que visa modernizar a infraestrutura e melhorar a segurança e a escalabilidade dos serviços. O mesmo se aplica aos projetos de migração do Oracle (TI-142) e PostgreSQL (TI-141).
- **TI-129 [Oracle] - Elaboração do Plano de Contingência:** A criação de planos de contingência para os bancos de dados (MySQL, Oracle, PostgreSQL) é uma ação tática fundamental para garantir a continuidade dos serviços.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- **TI-135 [Oracle] - Renovação dos Contratos de Suporte / Licença de Uso:** A renovação de contratos é uma atividade tática que assegura o suporte e a legalidade do uso de tecnologias essenciais.
- **TI-299 [Portal TRT8] Migração do Portal do TRT8 para Drupal 10:** A atualização de uma plataforma tão importante como o portal institucional é um projeto tático que visa melhorar a segurança, a usabilidade e a performance.
- **TI-293 e TI-277 [PJe-Satélite] Integração do PJe com o sistema ATTUS da PGE:** A integração entre sistemas de diferentes instituições é um projeto tático que otimiza o fluxo de informações e a interoperabilidade entre órgãos.
- **TI-232 [SIGEP] Implantação do módulo de Gestão de Atos (GAA):** A implementação de um novo módulo em um sistema existente para gerenciar e publicar portarias é uma melhoria tática que atende a uma necessidade administrativa específica.

3. Projetos Operacionais de TIC

Projetos operacionais estão relacionados às atividades rotineiras e de manutenção necessárias para garantir o funcionamento contínuo e eficiente dos sistemas e da infraestrutura de TI. São projetos de curto prazo, com escopo bem definido e **foco na sustentação e atualização dos serviços existentes**.

Características Principais:

- **Foco:** Manutenção, atualização e garantia da estabilidade dos sistemas.
- **Impacto:** Localizado, geralmente restrito a um sistema ou serviço específico.
- **Natureza:** Atualizações de versão de softwares, aplicação de correções (patches), testes de rotina (como restauração de backups) e manutenções periódicas.
- **verbos:** testar, reparar, manter, atualizar

Exemplos práticos:

- **TI-126, TI-125 e TI-127 - Testes de Restauração em 2025:** A realização de testes periódicos de restauração de backups é uma atividade operacional crucial para garantir a segurança dos dados.
- **TI-251 [PJe] Implantação do PJe versão 2.14.4:** A implantação de novas versões de um sistema como o PJe é um projeto operacional que garante que a aplicação se



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 8ª REGIÃO
SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

mantenha atualizada e segura. A planilha está repleta de exemplos semelhantes para diversos sistemas (SIGEP, PROAD, etc.).

- **TI-137 [PostgreSQL] - Realização da Manutenção Periódica das Bases do PJe:** A manutenção periódica de bancos de dados é um exemplo clássico de projeto operacional.
- **TI-340 [e-Gestão] Atualização de versões do Extrator PJe 3.2.2:** A aplicação de correções e melhorias em extratores de dados é uma tarefa operacional para manter a integração entre sistemas funcionando corretamente.
- **TI-285 [Intranet] Atualização de versão do Drupal para 10.4.6:** A aplicação de atualizações menores em sistemas (como a Intranet) para aplicar correções e melhorias de segurança é uma tarefa operacional.